Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Гнатюк Сергей Иванович ПОЛИТЕХНИ ЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ ФЕДЕРАЛЬНОГО Должность: Первый проректор. Дага подписания: 17.10.20 Дага подписания: 17.10.20 Дага подписания: 17.10.20 Дага подписания: 17.10.20 Дага подписания: УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

5ede28fe5b714e6891776 Дага Субра Дарственный аграрный университет имени к.е. ворошилова»

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения

19.02.11 Технология продуктов питания из растительного сырья (код, наименование профессии/специальности)

Рассмотрено и согласовано цикловой комиссией сельское хозяйство, строительство и природообустройство.

Протокол № 2 от «02» сентября 2025 г.

Разработана на основе ФГОС СПО РФ и ПООП СПО для специальности 19.02.11 Технология продуктов питания из растительного сырья (утвержден Приказом Министерства образования и науки от  $18.05.2022 \ N \ 341$ ).

Организация разработчик: Политехнический колледж ЛГАУ

# 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения

#### 1.1. Область применения программы профессионального модуля

Рабочая программа профессионального модуля (далее — рабочая программа) является частью освоения программ подготовки специалистов среднего звена (далее ППССЗ) в соответствии с ФГОС СПО РФ и ПООП СПО для специальности 19.02.11 Технология продуктов питания из растительного сырья.

(указать профессию, специальность, укрупненную группу (группы) профессий или направление (направления) подготовки)

Рабочая программа профессионального модуля ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения по специальности 19.02.11 Технология продуктов питания из растительного сырья может быть использована на базе среднего (полного общего) образования, в профессиональном обучении и дополнительном профессиональном образовании.

## 1.2. Цели и задачи профессионального модуля, требования к результатам освоения профессионального модуля

Профессиональный модуль ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения относится к профессиональному циклу.

Целью реализации основной образовательной программы среднего общего образования по профессиональному модулю ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения является освоение содержания профессионального модуля деятельности и достижение обучающимися результатов изучения в соответствии с требованиями, установленными ФГОС СПО РФ и ПООП СПО.

- В рамках программы профессионального модуля обучающимися осваиваются умения и знания.
- В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен иметь практический опыт:
  - планирования основных показателей производственного процесса;
  - оценка эффективности производственного процесса;
- принятие управленческих решений по организации производственного процесса,
  - планирования работ структурного подразделения;
  - оценка эффективности деятельности структурного подразделения;
- принятие управленческих решений по организации выполнения работ исполнителями.
- контроля качества сырья, вспомогательных, упаковочных материалов, полуфабрикатов и готовой продукции при производстве продуктов питания из растительного сырья;
  - расчета потребности производства в сырье, материалах и таре;
  - инструктажа и обучения персонала на рабочих местах;
  - обеспечения безопасных условий труда на производстве;

- разработки мероприятий с целью устранения рисков или снижения их до допустимого уровня и повышения безопасности выпускаемой продукции;
- участия в планировании основных показателей производства, группировки и анализа информации; расчета показателей производительности труда;
- расчета экономического эффекта от внедрения мероприятий научной организации труда;
  - расчета суммы прибыли, процента рентабельности;
- расчета показателей использования производственных мощностей, основных и оборотных средств,
  - ведения утвержденной учетно-отчетной документации;
  - проверка товарного оформления и хранения продукции;
  - оформление документов на отпущенную продукцию;
- составление отчетов по расходу сырья, вспомогательных материалов, упаковки и тары;
  - учет брака и анализ причин образования дефектов продукции.

#### знать:

- принципы и формы организации производственного процесса;
- методики расчета выхода готовой продукции;
- структура издержек производства и пути снижения затрат;
- методики расчета экономических показателей, принципы планирования работ исполнителям;
  - основные приемы организации работ исполнителей;
- способы и показатели оценки качества работ, выполняемых исполнителями, принципы планирования работы трудового коллектива;
  - основные приемы организации работы трудового коллектива;
- правила и принципы разработки должностных обязанностей, графиков работы и табеля учета рабочего времени, способы и показатели оценки результатов работы трудового коллектива, учет и отчетность в производстве продуктов питания из растительного сырья;
  - основы производственного учета;
- материальный баланс сырья, вспомогательных, упаковочных материалов и тары;
  - нормы времени и выработки по технологическим операциям.

# В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен уметь:

- рассчитывать выход готовой продукции в ассортименте;
- рассчитывать экономические показатели структурного подразделения, планировать работы исполнителям в соответствии с их должностными инструкциями;
- оформлять и проверять планы работ по установленной форме, применять методики контроля качества сырья, вспомогательных, упаковочных материалов, полуфабрикатов и готовой продукции при производстве продуктов питания из растительного сырья; рассчитывать потребности производства в сырье, вспомогательных, упаковочных материалах и таре;

- проводить инструктаж и обучение персонала на рабочих местах;
- организовывать бесперебойную ритмичную работу на производственном объекте;
- обеспечивать безопасные условия труда на производстве, использовать различные методы контроля работы трудового коллектива;
- осуществлять анализ и оценивать работу трудового коллектива по результатам сопоставления результатов работы стандартам деятельности;
- принимать управленческие решения по повышению результативности работы трудового коллектива, оформлять учетно-отчетную документацию;
- проверять операции по товарному оформлению и хранению продукции; проверять правильность оформления документов на отпущенную продукцию; составлять отчеты по расходу сырья, материалов и тары;
  - вести учет брака и анализ причин образования дефектов продукции;
  - определять потребности в рабочей силе; вести учет рабочего времени

## 1.3 Рекомендуемое количество часов на освоение программы профессионального модуля:<sup>1</sup>

всего – 210 часа, в том числе максимальной учебной нагрузки обучающихся –210 часов, включая:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающихся — 152 часов; самостоятельной работы обучающихся — 34 часов; учебной и производственной практики –72 часа.

5

 $<sup>^{1}</sup>$  – данный пункт заполняется образовательным учреждением (организацией) самостоятельно в соответствии с учебным планом

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения рабочей программы профессионального модуля является овладение обучающимся видом профессиональной деятельности, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования Российской Федерации по специальности среднего профессионального образования 19.02.11 Технология продуктов питания из растительного сырья.

## 2.1. Перечень общих компетенций

Код	Наименование общих компетенций					
OK 01	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности,					
	применительно к различным контекстам					
OK 09	Использовать информационные технологии в профессиональной деятельности					

#### 2.2 Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ВД 4	Организация работы структурного подразделения
ПК 4.1.	Планировать основные показатели производственного процесса
ПК 4.2.	Планировать выполнение работ исполнителями
ПК 4.3.	Организовывать работу трудового коллектива
ПК 4.4.	Контролировать ход и оценивать результаты работы трудового коллектива
ПК 4.5.	Вести учётно-отчётную документацию

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

# 3.1. Тематический план профессионального модуля ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения

Коды Профессио нальных компетенций	Наименование разделов профессионального модуля	Всего часов <sup>2</sup>	меж Обязател	и времени, отвед дисциплинарно пьная аудиторна агрузка учащих лабораторные работы и практические занятия, часов	го курса (к ая учебная кся курсовая работа (проект), часов		Практика Учебная, Производ- ственная (по профилю специаль- ности), часов	дифферен	Консуль- тации	Экзамен, Квалифи- кацион- ный экзамен
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения	16	-	_	_	-	-	-	4	12
	МДК 04.01 Организация работы структурного подразделения	122	32	48	-	34	-		2	6
ПК 4.1 - 4.5 ОК 01, ОК09	Учебная практика, часов	36	-	_	_	_	30	6	-	-
ПК 4.1 - 4.5 ОК 01, ОК09	Производственная практика, часов	36	_	_	_	_	30	6	-	-
	Всего часов:	210	32	48	-	34	60	12	6	18

\_\_\_\_

# 3.2. Содержание обучения по учебной дисциплине ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения

Наименование	Содержание учебного материала,	Объем в	Осваиваемые
разделов и тем	лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа	часах	элементы
профессионального	обучающихся, курсовая работа (проект)		компетенций
модуля (ПМ),			
междисциплинарных			
курсов (МДК)			
ПМ.04 Обеспечение де	ятельности структурного подразделения		
МДК 04.01 Организац	ия работы структурного подразделения		
Тема 1.1.	Содержание учебного материала	28	ПК 4.1 - 4.5
Планирование,	1. Организация работы структурного подразделения.	8	ОК 01, ОК09
организация и	2. Планирование работы структурного подразделения.		
руководство работой	3. Управление коллективом		
структурного	Практическое занятие. Инструктаж по ТБ	12	
подразделения	Практическое занятие №1.Роль организаций в современном обществе		
	Практическое занятие №2. Характеристики организаций		
	Практическое занятие №3. Организация как социальная подсистема		
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Тема 1.2. Психология	Содержание учебного материала	28	ПК 4.1 - 4.5
общения	1. Этика и эстетика	8	ОК 01, ОК09
	2. Психология общения		
	Практическое занятие. Инструктаж по ТБ	12	
	Практическое занятие №4. Типология организаций		
	Практическое занятие №5. Деловая игра «Создание организации». Выборы руководства		
	фирмы и разработка учредительных документов		
	Практическое занятие №6. Деловая игра «Создание организации». Разработка финансово-		
	материальных основ организационного проекта		
	Практическое занятие №7. Деловая игра «Создание организации». Презентация		
	организационного проекта		
	Практическое занятие №8. Деловая игра «Организационный анализ и изменения в		
	организации». Обоснование целей организации и необходимых структурных изменений		
	Самостоятельная работа обучающихся.	8	

Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем в часах	Осваиваемые элементы компетенций
курсов (мдк)	Презентация проекта организационных изменений: «Организационный анализ и		
	изменения в организации».		
	Организационные изменения, перепроектирование организации: «Организационный		
	анализ и изменения в организации».		
Тема 1.3. Анализ	Содержание учебного материала	30	ПК 4.1 - 4.5
результатов	1. Организация производственного и технологического процесса	8	ОК 01, ОК09
деятельности	2. Организация и нормирование труда.		
структурного	3. Основные показатели деятельности предприятий		
подразделения	Практическое занятие. Инструктаж по ТБ	12	
	Практическое занятие №9. Определение целей организации и структуры ее		
	функциональных подразделений		
	Практическое занятие №10. Расчет показателей использования основных средств		
	Практическое занятие №11. Расчёт показателей использования оборотных средств		
	Практическое занятие №12. Расчёт бюджета рабочего времени и составление графика выхода рабочих на работу		
	Практическое занятие №13. Расчет технически обоснованных норм		
	Практическое занятие №14. Расчет заработной платы работников предприятия при		
	сдельной форме оплаты труда		
	Практическое занятие №15. Расчет заработной платы работников предприятия при		
	повременной форме оплаты труда		
	Самостоятельная работа обучающихся	10	
	Расчет фонда заработной платы и среднемесячной заработной платы		
	Расчет себестоимости продукции и показателей снижения себестоимости		
	Расчет экономических показателей работы предприятия		
	Оформление документов на различные операции с сырьем, полуфабрикатами и готовой		
	продукции		
	Оформление табеля учета рабочего времени работников		
Тема 1.4. Нормативно-	Содержание учебного материала	28	ПК 4.1 - 4.5
правовое	1. Правовые основы организации работы структурного подразделения	8	OK 01, OK09
регулирование в	2. Основные принципы правового регулирования трудовых отношений		

Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем в часах	Осваиваемые элементы компетенций
области руководства	3. Нормативно-правовые документы при трудоустройстве		
структурным	4. Дисциплинарная и материальная ответственность работника		
подразделением	Практическое занятие. Инструктаж по ТБ	12	
	Практическое занятие №16. Общие законы организации		
	Практическое занятие №17. Законы и закономерности организации		
	Практическое занятие №18. Принципы организации		
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
	Связующие процессы в организации		
	Принятие управленческих решений		
	Всего:	122	
	из них практических занятий	48	
	курсовой проект	-	
	лекций	32	
	самостоятельная работа	34	
	консультация	2	
	экзамен	6	
Vuehuag magyruya - (n	по профилю специальности) итоговая по модулю	36	
Виды работ	по профилю специальности) итоговая по модулю	30	
	нии структурного подразделения	30	
	структурного подразделения		
	структурного подразделения		
1 *	езультатов работы подразделения		
	ой эффективности производственной деятельности		
э. Оценки экономи неек	1	6	
Произродствоннея из	зачет актика – (по профилю специальности) итоговая по модулю	36	
производственная пра Виды работ:	актика – (по профилю специальности) итоговая по модулю	30	
_	илония и контрол. поятол пости структурного полясологония	30	
	изация и контроль деятельности структурного подразделения ве работой структурного подразделения		
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
<ol> <li>э. у частие в анализе пр</li> </ol>	оцесса и результатов деятельности подразделений	6	
	зачет	6	

Наименование	Содержание учебного материала,	Объем в	Осваиваемые
разделов и тем	лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа	часах	элементы
профессионального	обучающихся, курсовая работа (проект)		компетенций
модуля (ПМ),			
междисциплинарных			
курсов (МДК)			
	консультация	4	
	экзамен по ПМ	12	
	Всего часов:	210	

## 4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Требования к материально-техническому обеспечению

Реализация программы дисциплины требует наличия учебных кабинетов «Технологии продуктов питания из растительного сырья», «Технологического оборудования производства продуктов питания из растительного сырья», «Процессов и аппаратов пищевых производств» и лаборатории «Автоматизации технологических процессов», «Микробиологии, санитарии и гигиены», «Контроля качества и безопасности сырья, полуфабрикатов и готовой продукции».

Эффективность преподавания профессионального модуля зависит от наличия соответствующего материально-технического оснащения. Это объясняется особенностями курса, в первую очередь его многопрофильностью и практической направленностью.

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;
- наглядные пособия (учебники, карточки, раздаточный материал);
- комплект учебно-методической документации;
- наглядные пособия (учебники, карточки, раздаточный материал).

Приводится перечень средств обучения, включая тренажеры, модели, макеты, оборудование, технические средства, в т. ч. аудиовизуальные, компьютерные и телекоммуникационные и т. п. (количество не указывается)

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих обеспечиваться реализацию ППСС3 ПО специальности, должны педагогическими кадрами, имеющими среднее профессиональное, высшее образование, соответствующее профилю преподаваемого профессионального деятельности организациях модуля. Опыт соответствующей В профессиональной является обязательным сферы ДЛЯ преподавателей, отвечающих за освоение обучающимся профессионального учебного цикла.

Преподаватели получают дополнительное профессиональное образование по программам повышения квалификации, в том числе в форме стажировки в профильных организациях не реже одного раза в 5 лет.

# 4.2. Информационное обеспечение обучения. Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные печатные издания

1. Грибов, В. Д. Управление структурными подразделениями организации : учебник / В. Д. Грибов. М. : КНОРУС, 2021.- 278 с. - (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-406-02566-6.

- 2. Дрещинский, В.А. Планирование и организация работы структурного подразделения: учебник для среднего профессионального образования / В. А. Дрещинский. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 407 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-14662-2.
- 3. Оплетаева, Н.А. Управление структурным подразделением организации : учебное пособие / Н.А. Оплетаева. Омск : Омский ГАУ, 2019. 76 с. ISBN 978-5-89764-817-7.

#### Основные электронные издания

- 1. Бочкарева Н.А. Техническое оснащение и организация рабочего места : учебник для СПО / Бочкарева Н.А.. Саратов, Москва : Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2020. 387 с. ISBN 978-5-4488-0827-2, 978-5-4497-0503-7. Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/94723.html (дата обращения: 21.11.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 2. Воробьева, И. П. Экономика и организация производства: учебное пособие для среднего профессионального образования / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 191 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-10672-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/495523 (дата обращения: 21.11.2022).
- 3. Грибов, В. Д. Основы управленческой деятельности: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 335 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-9916-5904-8. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489972 (дата обращения: 21.11.2022).
- 4. Иванов, И. Н. Организация труда на промышленных предприятиях: учебник для среднего профессионального образования / И. Н. Иванов, А. М. Беляев. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 305 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-12300-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/495743 (дата обращения: 21.11.2022).

#### Дополнительные источники

- 1. Астахова, Н.И. Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / Н.И. Астахова, Г.И. Москвитин ; под общей редакцией Н.И. Астаховой, Г.И. Москвитина. Москва : Издательство Юрайт, 2019. —422 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-9916-5386-2.
- 2. Горленко, О.А. Управление персоналом : учебник для среднего профессионального образования / О.А. Горленко, Д.В. Ерохин, Т.П. Можаева. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 249 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-9916-9457-5.

## 5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля осуществляется преподавателем при проведении лабораторных работ, практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований, практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Код и наименование		
профессиональных и	Критерии оценки	Методы оценки
общих компетенций,		
формируемых в рамках		
модуля		
ПК 4.1	На оценку «отлично» если студент	Экспертное
Планировать основные	демонстрирует системность и	наблюдение при
показатели	глубину знаний, в том числе	выполнении
производственного	полученных при выполнении	практических работ
процесса	расчетов в практических работах;	
	точно и полно использует научную	
	терминологию; использует в своих	
	расчетах знания, полученные при	
	изучении курса. Безупречно и	
	логически правильно выполняет	
	расчеты практических заданий; дает	
	исчерпывающие ответы на	
	дополнительные вопросы	
	преподавателя по темам,	
	предусмотренным учебной	
	программой.	
	На оценку «хорошо» если студент	
	демонстрирует системность и	
	глубину знаний в объеме учебной	
	программы; владеет необходимой	
	для ответа терминологией; могут	
	быть допущены недочеты в	
	определении понятий, расчетах,	
	исправленные студентом	
	самостоятельно в процессе ответа.	
	На оценку «удовлетворительно»	
	если студент демонстрирует	
	недостаточно последовательные	
	знания при выполнении расчетов;	
	использует научную терминологию,	

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
	но могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно; способен самостоятельно, но неглубоко анализировать материал, при наводящих вопросах.  На оценку «неудовлетворительно» если студент демонстрирует крайне фрагментарные знания в рамках учебной программы; не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины; не владеет минимально необходимой терминологией; допускает грубые логические ошибки при расчетах, отвечая на вопросы преподавателя, которые не может исправить самостоятельно.	
ПК 4.2 Планировать	<b>На оценку «отлично»</b> если студент демонстрирует системность и	Экспертное наблюдение при
1	1 1 2	•
выполнение работ исполнителями	глубину знаний, в том числе полученных при выполнении расчетов в практических работах; точно и полно использует научную терминологию; использует в своих расчетах знания, полученные при изучении курса. Безупречно и логически правильно выполняет расчеты практических заданий; дает исчерпывающие ответы на дополнительные вопросы преподавателя по темам, предусмотренным учебной программой.  На оценку «хорошо» если студент демонстрирует системность и глубину знаний в объеме учебной программы; владеет необходимой	практических работ

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
,	для ответа терминологией; могут	
	быть допущены недочеты в	
	определении понятий, расчетах,	
	исправленные студентом	
	самостоятельно в процессе ответа.	
	На оценку «удовлетворительно»	
	если студент демонстрирует	
	недостаточно последовательные	
	знания при выполнении расчетов;	
	использует научную терминологию,	
	но могут быть допущены 1–2	
	ошибки в определении основных понятий, которые студент	
	затрудняется исправить	
	самостоятельно; способен	
	самостоятельно, но неглубоко	
	анализировать материал, при	
	наводящих вопросах.	
	На оценку «неудовлетворительно»	
	если студент демонстрирует крайне	
	фрагментарные знания в рамках	
	учебной программы; не осознает	
	связь данного понятия, теории,	
	явления с другими объектами	
	дисциплины; не владеет минимально	
	необходимой терминологией;	
	допускает грубые логические	
	ошибки при расчетах, отвечая на	
	вопросы преподавателя, которые не	
ПК 4.3	может исправить самостоятельно.	Экспертное
Организовывать работу	<b>На оценку «отлично»</b> если студент демонстрирует системность и	Экспертное наблюдение при
трудового коллектива	глубину знаний, в том числе	выполнении
Trj Aoboto RomieRinbu	полученных при выполнении	практических работ
	расчетов в практических работах;	1 77 Pwoor
	точно и полно использует научную	
	терминологию; использует в своих	
	расчетах знания, полученные при	
	изучении курса. Безупречно и	
	логически правильно выполняет	

Код и наименование		
профессиональных и	Критерии оценки	Методы оценки
общих компетенций,	критерии оценки	методы оценки
формируемых в рамках		
1 1 17 1		
модуля	ADOLLOTE I TROUTE IN COMMENT TO STATE OF THE	
	расчеты практических заданий; дает	
	исчерпывающие ответы на	
	дополнительные вопросы	
	преподавателя по темам,	
	предусмотренным учебной	
	программой.	
	На оценку «хорошо» если студент	
	демонстрирует системность и	
	глубину знаний в объеме учебной	
	программы; владеет необходимой	
	для ответа терминологией; могут	
	быть допущены недочеты в	
	определении понятий, расчетах,	
	исправленные студентом	
	самостоятельно в процессе ответа.	
	На оценку «удовлетворительно»	
	если студент демонстрирует	
	недостаточно последовательные	
	знания при выполнении расчетов;	
	использует научную терминологию,	
	но могут быть допущены 1-2	
	ошибки в определении основных	
	понятий, которые студент	
	затрудняется исправить	
	самостоятельно; способен	
	самостоятельно, но неглубоко	
	анализировать материал, при	
	наводящих вопросах.	
	На оценку «неудовлетворительно»	
	если студент демонстрирует крайне	
	фрагментарные знания в рамках	
	учебной программы; не осознает	
	связь данного понятия, теории,	
	явления с другими объектами	
	дисциплины; не владеет минимально	
	необходимой терминологией;	
	допускает грубые логические	
	ошибки при расчетах, отвечая на	
	вопросы преподавателя, которые не	
	может исправить самостоятельно.	
	monter neitpadaria camocioniciano.	

I/		
Код и наименование	IC	M
профессиональных и	Критерии оценки	Методы оценки
общих компетенций,		
формируемых в рамках		
модуля		
ПК 4.4	На оценку «отлично» если студент	Экспертное
Контролировать ход и	демонстрирует системность и	наблюдение при
оценивать результаты	глубину знаний, в том числе	выполнении
работы трудового	полученных при выполнении	практических работ
коллектива	расчетов в практических работах;	
	точно и полно использует научную	
	терминологию; использует в своих	
	расчетах знания, полученные при	
	изучении курса. Безупречно и	
	логически правильно выполняет	
	расчеты практических заданий; дает	
	исчерпывающие ответы на	
	дополнительные вопросы	
	преподавателя по темам,	
	предусмотренным учебной	
	программой.	
	На оценку «хорошо» если студент	
	демонстрирует системность и	
	глубину знаний в объеме учебной	
	программы; владеет необходимой	
	для ответа терминологией; могут	
	быть допущены недочеты в	
	определении понятий, расчетах,	
	исправленные студентом	
	самостоятельно в процессе ответа.	
	На оценку «удовлетворительно»	
	если студент демонстрирует	
	недостаточно последовательные	
	знания при выполнении расчетов;	
	использует научную терминологию,	
	но могут быть допущены 1–2	
	ошибки в определении основных	
	понятий, которые студент	
	затрудняется исправить	
	самостоятельно; способен	
	самостоятельно, но неглубоко	
	анализировать материал, при	
	наводящих вопросах.	
	На оценку «неудовлетворительно»	
	если студент демонстрирует крайне	
	Tomi Vijaviii Acmonorphipjer Rpunite	

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
	фрагментарные знания в рамках	
	учебной программы; не осознает	
	связь данного понятия, теории,	
	явления с другими объектами	
	дисциплины; не владеет минимально	
	необходимой терминологией;	
	допускает грубые логические	
	ошибки при расчетах, отвечая на	
	вопросы преподавателя, которые не	
	может исправить самостоятельно.	
ПК 4.5	На оценку «отлично» если студент	Экспертное
Вести учётно-отчётную	демонстрирует системность и	наблюдение при
документацию	глубину знаний, в том числе	выполнении
	полученных при выполнении	практических работ
	расчетов в практических работах;	
	точно и полно использует научную	
	терминологию; использует в своих	
	расчетах знания, полученные при	
	изучении курса. Безупречно и	
	логически правильно выполняет	
	расчеты практических заданий; дает	
	исчерпывающие ответы на	
	дополнительные вопросы	
	преподавателя по темам,	
	предусмотренным учебной	
	программой.	
	<b>На оценку «хорошо»</b> если студент	
	демонстрирует системность и	
	глубину знаний в объеме учебной	
	программы; владеет необходимой	
	для ответа терминологией; могут	
	быть допущены недочеты в	
	определении понятий, расчетах,	
	исправленные студентом	
	самостоятельно в процессе ответа.	
	На оценку «удовлетворительно»	
	если студент демонстрирует	
	недостаточно последовательные	
	знания при выполнении расчетов;	
	использует научную терминологию,	

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
	но могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно; способен самостоятельно, но неглубоко анализировать материал, при наводящих вопросах.  На оценку «неудовлетворительно» если студент демонстрирует крайне фрагментарные знания в рамках учебной программы; не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины; не владеет минимально необходимой терминологией; допускает грубые логические ошибки при расчетах, отвечая на вопросы преподавателя, которые не может исправить самостоятельно.	
ОК 01 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	На оценку «отлично» если студент демонстрирует системность и глубину знаний, в том числе полученных при выполнении расчетов в практических работах; точно и полно использует научную терминологию; использует в своих расчетах знания, полученные при изучении курса. Безупречно и логически правильно выполняет расчеты практических заданий; дает исчерпывающие ответы на дополнительные вопросы преподавателя по темам, предусмотренным учебной программой.  На оценку «хорошо» если студент демонстрирует системность и глубину знаний в объеме учебной программы; владеет необходимой	Экспертное наблюдение при выполнении практических работ

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
модуля	для ответа терминологией; могут быть допущены недочеты в определении понятий, расчетах, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.  На оценку «удовлетворительно» если студент демонстрирует недостаточно последовательные знания при выполнении расчетов; использует научную терминологию, но могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно; способен самостоятельно, но неглубоко анализировать материал, при наводящих вопросах.  На оценку «неудовлетворительно» если студент демонстрирует крайне фрагментарные знания в рамках учебной программы; не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины; не владеет минимально необходимой терминологией; допускает грубые логические ошибки при расчетах, отвечая на	
	вопросы преподавателя, которые не может исправить самостоятельно.	
ОК 09	На оценку «отлично» если студент	Экспертное
Пользоваться	демонстрирует системность и	наблюдение при
профессиональной	глубину знаний, в том числе	выполнении
документацией на	полученных при выполнении	практических работ
государственном и	расчетов в практических работах;	
иностранном языках	точно и полно использует научную	
	терминологию; использует в своих	
	расчетах знания, полученные при	
	изучении курса. Безупречно и	
	логически правильно выполняет	

Код и наименование		
профессиональных и	Критерии оценки	Методы оценки
общих компетенций,	критерии оценки	тистоды оцепки
формируемых в рамках		
модуля		
модули	расчеты практических заданий; дает	
	исчерпывающие ответы на	
	_	
	преподавателя по темам, предусмотренным учебной	
	программой.	
	На оценку «хорошо» если студент	
	демонстрирует системность и	
	глубину знаний в объеме учебной	
	программы; владеет необходимой	
	для ответа терминологией; могут	
	быть допущены недочеты в	
	определении понятий, расчетах,	
	самостоятельно в процессе ответа.	
	На оценку «удовлетворительно» если студент демонстрирует	
	недостаточно последовательные	
	знания при выполнении расчетов;	
	использует научную терминологию,	
	но могут быть допущены 1–2	
	ошибки в определении основных	
	понятий, которые студент	
	затрудняется исправить	
	самостоятельно; способен	
	самостоятельно, но неглубоко	
	анализировать материал, при	
	наводящих вопросах.	
	На оценку «неудовлетворительно»	
	если студент демонстрирует крайне	
	фрагментарные знания в рамках	
	учебной программы; не осознает	
	связь данного понятия, теории,	
	явления с другими объектами	
	дисциплины; не владеет минимально	
	необходимой терминологией;	
	допускает грубые логические	
	ошибки при расчетах, отвечая на	
	вопросы преподавателя, которые не	
	может исправить самостоятельно.	
	Month in the same of the state	

### Приложение 1

# ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ К.Е. ВОРОШИЛОВА»

# КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА по учебной дисциплине

**ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения** (наименование учебной дисциплины)

19.02.11 Технология продуктов питания из растительного сырья (код, наименование профессии/специальности)

## Контрольно-оценочные средства для выполнения промежуточной аттестации в форме экзамена по

#### МДК 04.01 Организация работы структурного подразделения

(указать единственный правильный ответ)

#### Вариант 1

- 1. В чем заключается роль общественного питания как отрасли народного хозяйства:
- А) в обеспечении населения высококачественной пищей в соответствии с возрастом;
- Б) в организации производства и реализации готовой пищи, обслуживании посетителей;
- В) в обеспечении населения высококачественной пищей в соответствии с возрастом, профессией,

состоянием здоровья людей, а также климатическими условиями?

- 2. Укажите схему технологического процесса доготовочного предприятия:
- А) прием и хранение сырья; обработка сырья; изготовление полуфабрикатов;
- Б) изготовление полуфабрикатов высокой степени готовности; приготовление готовой к

употреблению продукции; реализация продукции;

В) прием и хранение сырья, обработка сырья; изготовление полуфабрикатов; приготовление

готовой к употреблению продукции; реализация продукции.

3. Укажите схему технологического процесса предприятия с полным (законченным)

технологическим циклом:

А) прием и хранение сырья; обработка сырья; изготовление полуфабрикатов; приготовление

готовой к употреблению продукции; реализация продукции;

Б) изготовление полуфабрикатов высокой степени готовности; приготовление готовой к

употреблению продукции; реализация продукции;

- В) прием и хранение сырья, обработка сырья; изготовление полуфабрикатов.
- 4. Укажите схему технологического процесса заготовочного предприятия:
- А) прием и хранение сырья; обработка сырья; изготовление полуфабрикатов; приготовление

готовой к употреблению продукции; реализация продукции;

Б) изготовление полуфабрикатов высокой степени готовности; приготовление готовой к

употреблению продукции; реализация продукции;

- В) прием и хранение сырья, обработка сырья; изготовление полуфабрикатов.
- 5. Какие факторы необходимо учитывать при определении типа предприятия:
- А) ассортимент продукции, методы обслуживания, качество обслуживания;
- Б) ассортимент продукции, техническую оснащенность, методы обслуживания, качество

обслуживания, номенклатура предоставляемых услуг, квалификация персонала;

- В) техническую оснащенность, методы обслуживания, качество обслуживания?
- 6. Укажите классификацию теплового оборудования по технологическому назначению:
- А) электрическое и паровое;
- Б) универсальное и специализированное;
- В) с косвенным и непосредственным обогревом.
- 7. Укажите универсальное оборудование:
- А) плиты;
- Б) котлы;
- В) жарочные шкафы.
- 8. Укажите специализированное оборудование:
- А) плиты;
- Б) жарочные шкафы;

В) котлы.
9. Укажите оборудование с непосредственным обогревом:
А) котлы;
Б) жарочные шкафы;
В) плиты.
10. Укажите классификацию теплового оборудования по способу обогрева:
А) универсальное, специализированное;
Б) электрическое, паровое;
В) с косвенным и непосредственным обогревом.
11. Система управления предприятием включает следующие компоненты:
А) принципы, задачи и методы управления;
Б) структуру органов управления;
В) информацию и средства ее обработки;
Г) все варианты верны.
12. Назовите метод управления основанный на прямых директивных указаниях:
А) экономический;
Б) социально-психологический;
В) организационно-административный;
Г) нет правильного варианта ответа.
13. За совершение дисциплинарного проступка, работодатель имеет право
применить
дисциплинарное взыскание:
А) замечание;
Б) выговор;
В) увольнение по соответствующим основаниям;
Г) все варианты верны.
14. Назовите психологический метод воздействия, основанный на сочетании
просьбы и
убеждения:

А) совет;

- Б) побуждение;
- Г) вовлечение.

В) внушение;

- 15. Назовите базовые элементы, задействованные в коммуникационном процессе:
- А) отправитель, канал, получатель;
- Б) отправитель, сообщение, получатель;
- В) отправитель, сообщение, канал, получатель;
- $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.
- 16. Назовите вид планирования, с помощью которого прогнозируются перспективная потребность

в новых видах продукции, товарная и сбытовая стратегия предприятия:

- А) стратегическое планирование;
- Б) текущее планирование;
- В) оперативное планирование;
- $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.
- 17. В каком разделе бизнес-плана приводятся методы ценообразования, стимулирования продаж,

схема распространения товаров и т.д:

- А) план маркетинга;
- Б) организационный план;
- В) финансовый план;
- Г) план производства.
- 18. В этом разделе бизнес-плана приводится информация, характеризующая структуру фирмы,

сведения о персонале:

- А) план маркетинга;
- Б) план производства;
- В) организационный план;
- Г) финансовый план.

19. Да	анный	вид	контроля	осуществляется	после	реализации	решения	для
провер	ки пра	вилы	ности					
его ист	полнени	ия:						
А) пре	дварит	ельні	ый контрол	ъ;				
Б) опер	ративні	ый ко	онтроль;					
В) закл	пючите.	льны	й контролі	·,				
Г) теку	ущий ко	онтро	оль.					
20. По	отноше	ению	к объему	производства затр	раты по	дразделяютс	я на:	
А) про	изводс	гвенн	ные и непр	оизводственные;				
Б) пря	мые и к	сосве	нные;					
В) пер	еменны	іе и п	остоянные	;				
Г) теку	ущие и	един	овременны	ie.				
21. По	лная се	бесто	оимость пр	одукции включае	т в себя	<b>a</b> :		
А) затр	раты це	ха на	а производ	ство данного вида	а проду	кции;		
Б) затр	оаты на	прои	изводство и	преализацию прод	дукции	;		
В) цех	овую с	ебест	оимость и	общехозяйственн	ные расх	ходы;		
Г) техн	нологич	неску	ю себестог	имость.				
22. Ka	к назыі	ваетс	я цена, ко	горая устанавлив	ается п	о согласован	нию сторон	на на
опреде	еленные	e cpo	ки					
и объе	мы про	дукц	ии?					
А) госу	ударств	венна	ıя;					
Б) дого	оворная	Ι;						
В) мир	овая;							
Г) бир	жевая.							
23. Ha	зовите,	что н	зходит в ст	руктуру цены?				
А) себ	естоим	ость;						
Б) при	быль;							
В) все	ответы	верн	ы;					
Г) нет	правил	ьного	о варианта	ответа.				
24. Ha	зовите 1	цену,	, которая ф	ормируется на ст	адии пр	оизводства т	говара:	

А) оптовая цена; Б) свободно – отпускная; В) закупочная;  $\Gamma$ ) розничная. 25. Торговая надбавка — это: А) затраты торговой организации на оплату труда, аренду и прочие затраты; Б) прибыль торговой организации от результатов ее деятельности; В) процент от цены закупки;  $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа. 26. Государственное регулирование ценообразования распространяется на: А) хлеб и хлебобулочные изделия; Б) коммунальные платежи; В) лекарственные средства;  $\Gamma$ ) все ответы верны. 27. Из ниже перечисленных, назовите факторы способствующие снижению цен: А) монополия предприятия; Б) снижение издержек производства и обращения; В) производство нового товара; Г) рост цены рабочей силы. 28. Денежные средства, поступающие на расчетный счет предприятия за реализованную продукцию, называют: А) валовая прибыль; Б) чистая прибыль; В) выручка от реализации;  $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа. 29. Источником возврата заемных средств является: А) выручка от реализации; Б) доход;

В) прибыль предприятия;

Г) оборотные средства.

#### Вариант2

- 1. Средства направляются на социальное развитие предприятия из:
- А) фонда накопления;
- Б) фонда потребления;
- В) амортизационных отчислений;
- $\Gamma$ ) заемных средств.
- 2. Сопоставляя выручку от реализации продукции и себестоимость, можно определить:
- А) амортизационные отчисления;
- Б) доход;
- В) прибыль;
- Г) собственные средства предприятия.
- 3. Прибыль предприятия является:
- А) источником финансирования производственных и социальных расходов;
- Б) источником дополнительного финансирования работников;
- В) показателем эффективности деятельности предприятия;
- $\Gamma$ ) все ответы верны.
- 4. Как называется остаток после уплаты из валовой прибыли установленных законом налогов:
- А) доход;
- Б) чистая прибыль;
- В) выручка от реализации;
- $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.
- 5. Как рассчитать рентабельность?
- А) как отношение прибыли к себестоимости без учета эффективности использования

производственных фондов;

- Б) как отношение прибыли к сумме основных фондов и оборотных средств;
- В) все варианты верны;

Г) нет правильного варианта ответа.				
6. Управление предприятием включает следующие подсистемы:				
А) управление персоналом;				
Б) управление маркетингом;				
В) управление финансами;				
Г) все варианты верны.				
7. Назовите метод управления, основанный на использовании моральных				
стимулов к труду:				
А) экономический;				
Б) социально-психологический;				
В) организационно-административный;				
$\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.				
8. Форма распорядительного воздействия, обязывающая подчиненных точно				
исполнять принятые				
решения в установленные сроки это:				
А) приказ;				
Б) распоряжение;				
В) указания;				
Г) инструкции.				
9. Назовите психологический способ воздействия, оказываемый путем личного				
примера				
руководителя или иного лидера:				
А) убеждение;				
Б) подражание;				
В) побуждение;				
Г) вовлечение.				
10. Принятие управленческого решения осуществляется:				
А) единолично - ответственным руководителем;				
Б) группой ответственных работников;				
В) согласованием с различными органами;				

- $\Gamma$ ) все ответы верны.
- 11. Назовите вид планирования, с помощью которого определяются промежуточные цели

организации в рамках перспективного планирования:

- А) стратегическое планирование;
- Б) текущее планирование;
- В) оперативное планирование;
- $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.
- 12. В каком разделе бизнес-плана приводится информация о всех возможных проблемах, которые

могут осложнить реализацию проекта и методы защиты от их влияния:

- А) план маркетинга;
- Б) организационный план;
- В) оценка рисков;
- Г) план производства.
- 13. Этот раздел бизнес-плана посвящен обоснованию того набора приемов, который позволит

обеспечить реализацию прогноза продаж товаров фирмы:

- А) план маркетинга;
- Б) план производства;
- В) организационный план;
- Г) финансовый план;
- 14. Данный вид контроля ориентирован на конечные экономические результаты деятельности

организации (прибыль, издержки, объемы производства...):

- А) предварительный контроль;
- Б) оперативный контроль;
- В) заключительный контроль;
- Г) финансовый контроль.
- 15. Себестоимость производства представляет собой:

- А) расходы, непосредственно связанные с производством;
- Б) затраты на подготовку производства;
- В) суммарные затраты на производство и реализацию продукции, выраженные в денежной форме;
- Г) затраты, связанные с совершенствованием продукции, повышением квалификации работников.
- 16. К группировке затрат по экономическим элементам относятся затраты на:
- А) топливо и энергию на технологические цели;
- Б) основную заработную плату производственных рабочих;
- В) амортизацию основных фондов;
- $\Gamma$ ) все ответы верны.
- 17. Назовите виды себестоимости:
- А) цеховая;
- Б) полная;
- В) производственная;
- $\Gamma$ ) все ответы верны.
- 18. Как называется цена, отражающая уникальные и редкие свойства товара?
- А) государственная;
- Б) договорная;
- В) аукционная;
- Г) биржевая.
- 19. Низшую границу цены определяют:
- А) прямые затраты;
- Б) косвенные затраты;
- В) издержки производства и обращения;
- Г) переменные издержки.
- 20. Государственное регулирование ценообразования отсутствует на:
- А) одежду и обувь;
- Б) хлеб и хлебобулочные изделия;
- В) топливо твердое, реализуемое населению;

Г) тарифы на городские виды транспорта. 21. Цена, которая не включает в себя НДС: А) оптовая; Б) отпускная; В) закупочная;  $\Gamma$ ) розничная. 22. Что не является элементом отпускной цены? А) себестоимость; Б) прибыль; В) снабженческо-сбытовая надбавка; Г) акциз, если товар подакцизный. 23. В условиях рыночной экономики цена определяет: А) структуру и объем производства; Б) движение материальных потоков; В) распределение товарной массы;  $\Gamma$ ) все ответы верны. 24. Издержки и прибыль торгующих организаций включаются в: А) розничную цену; Б) оптовую цену предприятия; В) закупочную цену; Г) отпускную цену. 25. Из ниже перечисленных, назовите факторы, способствующие росту цен: А) монополия предприятия; Б) снижение издержек производства и обращения; В) конкуренция; Г) снижение налогов. 26. Один из показателей эффективности деятельности предприятия это: А) прибыль; Б) доход; В) налоги в бюджет;

- Г) средства на счетах.
- 27. Как определяют чистую прибыль предприятия?
- А) разность между выручкой от реализации и издержками производства;
- Б) разница доходов и расходов предприятия до уплаты налогов;
- В) разница доходов и расходов предприятия после уплаты налогов;
- $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.
- 28. Прибыль и амортизационные отчисления составляют:
- А) основные средства предприятия;
- Б) собственные средства предприятия;
- В) оборотные средства предприятия;
- Г) заемные средства предприятия.
- 29. Рентабельность это:
- А) показатель экономической эффективности производства;
- Б) разница доходов и расходов предприятия;
- В) остаток после уплаты налогов;
- $\Gamma$ ) нет правильного варианта ответа.
- 30. Назовите основные факторы роста рентабельности:
- А) улучшение использования производственных фондов;
- Б) сокращение расходов сырья и материалов;
- В) повышение качества продукции;
- $\Gamma$ ) все варианты верны.
- 31. В состав статьи «Цеховые расходы» входят затраты:
- А) цеха на выполнение технологических операций;
- Б) предприятия на производство данного вида продукции;
- В) цеха на управление производством;
- Г) цеха на выполнение технологических операций и управление цехом.

Контрольно-оценочные средства для выполнения промежуточной аттестации в форме квалификационного экзамена по модулю

ПМ.04 Обеспечение деятельности структурного подразделения

#### Экзаменационные вопросы

- 1. Сущность организации и ее производственные подразделения
- 2. Условия труда в производственном подразделении
- 3. Сущность и виды планов производства
- 4. Материальное стимулирование работников подразделения
- 5. Сущность производственного процесса и его элементов
- 6. Сущность и структуру рабочего времени
- 7. Сущность и виды оплаты труда работников подразделения
- 8. Порядок начисления повременной заработной платы
- 9. Сущность и элементы тарифной системы
- 10. Правила заполнения табеля учета рабочего времени
- 11. Сущность и виды себестоимости продукции
- 12. Методика начисления отпускных для рабочих структурного подразделения.
- 13. Классификация статей затрат себестоимости продукции
- 14. Основные виды производств
- 15. Сущность и виды структурных подразделений в организации
- 16. Сущность и виды рентабельности производства
- 17. Порядок расчета цеховой, производственной и плановой себестоимости продукции
- 18. Порядок заполнения расчетно-платежной ведомости
- 19. Порядок расчета структуры себестоимости продукции
- 20. Сущность затрат на 1 руб. товарной продукции и методика расчета.
- 21. Пути снижения себестоимости продукции в структурном подразделении
- 22. Пути повышения прибыли продукции в структурном подразделении
- 23. Сущность и порядок составления управленческой структуры подразделения
- 24. Методика планирования стоимости сырья и основных материалов
- 25. Анализ использования основных производственных средств.
- 26. Анализ использования материальных ресурсов.
- 27. Анализ использования труда и его оплаты.
- 28. Анализ себестоимости продукции.

- 29. Анализ взаимосвязи себестоимости, объема продаж и прибыли.
- 30. Анализ объема продаж и производства продукции.
- 31. Анализ прибыли и рентабельности продукции.
- 32. Анализ финансовой устойчивости.
- 33. Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия.
- 34. Методика расчета основных показателей производства
- 35. 25. Сущность, принципы и функции менеджмента
- 36. Пути улучшения условий труда в структурном подразделении
- 37. Пути снижения себестоимости продукции
- 38. Пути повышения прибыли и рентабельности производства
- 39. Пути сокращения производственного цикла выпуска продукции
- 40. Сущность качества продукции и этапы проведения контроля качества в производственном процессе

#### Задача 1

- 1. Вашему вниманию предлагается диалог двух инженерно-технических работников:
- Я считаю, что управление это сфера деятельности, в которой может работать «узкий

специалист» любой технической отрасли.

- Нет, управление — это профессиональная сфера деятельности, в которой должен и может успешно работать только специалист в области управления, т.е. менеджер.

#### Постановка задачи

Какой точке зрения вы отдаете предпочтение? От вас зависит выбор руководителя, есть два варианта: назначить на вакантное место знающего специалиста без управленческих навыков (инженерный подход) или профессионального менеджера, не обладающего в полной мере специальными знаниями (управленческий подход)?

Постарайтесь условно оценить, в какой степени менеджер должен быть специалистом, управленцем, экономистом, юристом, психологом и т.д.

#### Задача 2

К Вам приходит сотрудник и требует повышения заработной платы. При этом он ссылается на то, что на другом предприятии он может получать больше и уволиться, если ему не повысят заработную плату.

Постановка задачи.

- 1. Считаете ли Вы поведение работника правильным?
- 2. Какая теория мотивации объясняет его поведение?
- 3. Как Вы построите свою беседу с ним?
- 4. Что Вы предпримите в отношении работника?

#### Задача 3

На основании приведенных данных определите среднюю урожайность зерновых культур с 1 га, сумму постоянных затрат на 1 га посева, сумму переменных затрат на 1 ц продукции зерновых культур и себестоимость 1 ц зерна. Рассчитайте факторы, влияющие на изменение себестоимости продукции.