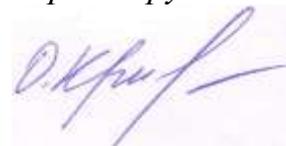


Министерство сельского хозяйства и продовольствия
Луганской Народной Республики
Государственное образовательное учреждение высшего образования
Луганской Народной Республики
«Луганский государственный аграрный университет»

На правах рукописи



Кривуля Ольга Александровна

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ
АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Луганск – 2020

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет», г. Луганск

Научный руководитель: **Гончаров Валентин Николаевич**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Ободец Роман Васильевич**
доктор экономических наук, доцент
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»,
и.о. проректора по научной работе

Мелентьева Оксана Владимировна
кандидат экономических наук, доцент
Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,
доцент кафедры маркетинга и коммерческого дела

Ведущая организация: **Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»**

Защита состоится «27» января 2021 года в 13.00 часов на заседании диссертационного совета Д 001.008.01 на базе Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» по адресу: 91008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, Артемовский район, городок ЛНАУ, 1. Тел.: (0642) 96-60-40, факс: (0642) 96-71-13, e-mail: rector@lnau.su

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» по адресу: 91008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, Артемовский район, библиотека ЛГАУ.

Автореферат разослан «25» декабря 2020 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Е.Н. Чеботарева

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Приоритетным заданием стратегического развития Луганской Народной Республики является обеспечение продовольственной безопасности, основу которой составляет сельское хозяйство. Стратегическое управление ресурсным потенциалом аграрных предприятий имеет особое значение ввиду изменения системы управления государством, неустойчивости политической ситуации, отсутствия инвестиционных ресурсов.

Важнейшим направлением изучения ресурсного потенциала аграрных предприятий является исследование методов, инструментов и подходов к принятию управленческих решений, позволяющих достичь стратегических задач, которые стоят не только перед отраслью сельского хозяйства, но и государством в целом.

В условиях дефицита ресурсов особо обостряется значимость повышения эффективности их использования, выступающая в качестве основного направления устойчивого развития аграрной отрасли.

Бесконтрольное потребление ресурсного потенциала аграрных предприятий и отсутствие стратегического управления его эффективным использованием, позволяет получить кратковременные результаты, что может привести к внешней продовольственной зависимости. Это приводит к снижению эффективности использования ресурсного потенциала отрасли: плодородие почвы утрачивается под влиянием эрозийных процессов; разрушается трудовой потенциал за счет миграции в более доходные отрасли. Следствием чего является вымирание села и отрицательная направленность развития аграрной отрасли. Избежать такого сценария позволят научно обоснованные теоретико-методические аспекты стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Степень разработанности темы исследования. Исследованием теоретических и практических аспектов стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий занимались отечественные и зарубежные ученые. Проблемам оценки ресурсного потенциала посвящены работы таких ученых, как В.Н. Гаввы, Л.Т. Гиляровской, В.Н. Гончарова, О.Н. Громовой, И.П. Дежкина, М.К. Жудро, Н.И. Иванова, Е.В. Левина, В.А. Михальской, К.Р. Макконнелла, В.В. Максимова, О.В. Мелентьевой, Р.В. Ободца, В.А. Прищепы, А.И. Рофе, Н.А. Сергеева, А.Д. Савенок, В.Н. Савенок, Б.И. Смагина, В.Г. Ткаченко, Д.В. Ходоса, Т.Г. Храмцовой и других.

Несмотря на многочисленные исследования по оценке и анализу ресурсного потенциала, такая проблема, как стратегическое управление ресурсным потенциалом аграрных предприятий, недостаточно освещена в научных трудах, что обусловило актуальность выбора темы диссертационной работы, определило ее цель и задачи.

Объектом исследования являются процессы стратегического управления и эффективного использования ресурсного потенциала аграрных предприятий.

Предметом исследования является совокупность теоретических и методических подходов к формированию стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, в т. ч.: АПК и сельское хозяйство) (экономические науки), в частности п. 1.2 «АПК и сельское хозяйство», в т. ч.: п. п. 1.2.9. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК», п. п. 1.2.10. «Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства», п. п. 1.2.12. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК».

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является обоснование теоретических, методических и практических рекомендаций к процессу формирования стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Для достижения поставленной цели были сформулированы и решены следующие задачи:

- уточнить сущность понятия «ресурсный потенциал»;
- определить структуру ресурсного потенциала аграрных предприятий;
- усовершенствовать интегральный показатель оценки эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий;
- обосновать алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий;
- предложить механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий;
- дополнить алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом аграрных предприятий;
- разработать концептуальную модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке и обосновании теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций к процессу формирования стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Основными результатами исследования, характеризующими новизну, являются следующие:

впервые:

предложена концептуальная модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом при построении модели динамического прогнозирования эффективного использования ресурсного потенциала аграрных предприятий, позволяющая находить такое управление ресурсным потенциалом, при котором выбор определенной последовательности технологий при заданных ограничениях на параметры состояния ресурсного потенциала максимизирует прибыль на определенном периоде планирования;

усовершенствованы:

структура ресурсного потенциала аграрных предприятий с учетом введения в

него экологического потенциала во взаимодействии с инновационно-инвестиционным;

интегральный показатель оценки эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий, адаптирован под использование в сельском хозяйстве и позволяет комплексно оценить использование ресурсного потенциала в процессе организации хозяйственной деятельности и выявить его резервы;

механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий, который позволит гибко реагировать на изменения внешней и внутренней среды и достичь определенных результатов эффективного использования ресурсного потенциала аграрных предприятий;

алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом аграрных предприятий, позволяющий на каждом этапе осуществлять управление ресурсным потенциалом, который основывается на выборе наиболее эффективного технологического способа производства;

получили дальнейшее развитие:

теоретическое содержание понятия «ресурсный потенциал», под которым следует понимать совокупность взаимосвязанных природно-климатических, земельных, материально-технических и трудовых ресурсов, которые используются или могут быть использованы с целью достижения стратегических целей, то есть могут привлекаться не только непосредственно в производственную деятельность, но и научную, финансовую и социальную;

алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий, который позволит предприятию эффективно работать в сфере стратегического планирования и своевременно корректировать стратегию в случае изменений во внешней среде.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в использовании сформированных и обоснованных в диссертационной работе научных положений, практических рекомендаций в деятельность аграрных предприятий, которые являются основой для решения проблем стратегического управления их ресурсным потенциалом.

Положения и выводы, сформулированные в диссертации, а также разработанные рекомендации, расширяют теоретическую базу исследуемого предмета в области положений, которым присущи признаки научной новизны, и могут быть использованы в практической деятельности аграрными предприятиями Луганской Народной Республики.

Основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» при преподавании учебных дисциплин: «Стратегический анализ в АПК», «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Управленческий анализ», «Методы статистической оценки экономических процессов» (справка № 16/103 от 30.09.2020 г.); нашли использование в практической деятельности предприятий Луганской Народной Республики – ООО «Луганский Институт Селекции и Технологий»

(справка № 4/178 от 06.04.2020 г.), ООО «НПП «АгроЛугань» (справка № 12/314 от 21.04.2020 г.), ООО «Хлеб Украины» (справка № 6/284 от 20.05.2020 г.).

Методология и методы исследования. Теоретической и методической основой исследования является диалектический метод познания и системный подход к изучению экономических явлений и процессов, научные работы отечественных и зарубежных ученых-экономистов по вопросам стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий. Поставленные в диссертационной работе задачи решались с помощью общенаучных методов: *метода индукции* (при анализе современного уровня развития ресурсного потенциала аграрных предприятий Луганской Народной Республики); *гипотетико-дедуктивного* (при раскрытии сущности понятия ресурсного потенциала); *метода восхождения от абстрактного к конкретному* (при раскрытии структуры ресурсного потенциала аграрных предприятий); *статистического и макроэкономического анализа* (для выявления зависимости урожайности сельскохозяйственных культур от природно-климатических факторов); *абстрактно-логического* (при формулировании теоретических обобщений и выводов), *социологического* (при проведении анкетирования потребителей экологически чистой продукции).

Информационную базу исследования составили данные Министерства экономического развития и торговли Луганской Народной Республики; данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики; данные Государственного комитета статистики Луганской Народной Республики; нормативно-правовые акты Луганской Народной Республики; материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Internet, характеризующие развитие ресурсного потенциала аграрных предприятий, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

Обработка данных осуществлялась с помощью компьютерных программ: STATISTICA®, Microsoft Office®.

Положения, выносимые на защиту:

сущность понятия «ресурсный потенциал»;

структура ресурсного потенциала аграрных предприятий с учетом введения в него экологического потенциала во взаимодействии с инновационно-инвестиционным;

интегральный показатель оценки эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий;

алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий;

механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий;

алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом аграрных предприятий;

концептуальная модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Степень достоверности и апробация результатов. Достоверность и обоснованность научных результатов подтверждается большой теоретической и эмпирической базой авторского исследования, посвященной вопросам стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Основные научные результаты исследования прошли апробацию на международных научно-практических конференциях: VII Международной научно-практической конференции «Наука и практика: Проблемы, идеи, инновации» (г. Казань, 2014 г.); Международной научно-практической конференции «Инновационные пути импортозамещения продукции АПК» (пос. Персиановский, 2015 г.); V Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы права, экономики и управления» (г. Пенза, 2016 г.); Международной научно-практической конференции «Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения» (г. Донецк, 2016 г.); Республиканской научной интернет-конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием «Экономика и технологии: шаг в будущее» (г. Луганск, 2017 г.); Международной научно-практической конференции «Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве» (г. Минск, 2019 г.); II Республиканской научно-практической конференции молодых ученых и специалистов с международным участием «Молодые ученые в аграрной науке» (г. Луганск, 2020 г.).

Публикации. Результаты диссертационного исследования опубликованы в 29 научных работах, среди которых 1 коллективная монография, 13 статей в рецензируемых научных изданиях и 15 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 17,97 п. л., из них 16,16 п. л. принадлежит лично автору.

Структура и объем диссертационной работы. Диссертация состоит из введения, трех разделов, заключения, списка литературы, содержащего 218 наименований, и 5 приложений (объемом 41 страница). Полный объем работы составляет 180 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертации разработаны теоретические положения и практические рекомендации к процессу формирования стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

В первом разделе «**Теоретические и методические основы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий**» дана сущностно-содержательная характеристика понятия ресурсный потенциал; усовершенствована классификация ресурсов, включенных в состав ресурсного потенциала аграрных предприятий; изучена методика оценки ресурсного потенциала аграрных предприятий и эффективности его использования; сформирована концепция стратегии управления ресурсным потенциалом.

Обосновано, что развитие сельского хозяйства в значительной степени зависит от достигнутого уровня использования природных, материальных и трудовых

ресурсов, их сбалансированности, которые выражают мощность потенциала аграрного предприятия.

На современном этапе развития сельского хозяйства эффективное, рациональное использование ресурсного потенциала относится к стратегическим целям развития аграрных предприятий Луганской Народной Республики (далее – ЛНР).

Доказано, что ресурсный потенциал – это совокупность природных, материальных, техногенных и финансовых элементов, которые вовлечены в производственный процесс и используются человеком для своей жизнедеятельности.

Ресурсы представляют собой совокупное множество всех возможных элементов потенциала. Ресурсный потенциал не ограничивается используемыми в настоящее время его элементами, а объединяет все составляющие, которые есть в наличии и, хотя не используются определенное время, но могут быть использованы в будущем.

Установлено, что ресурсный потенциал представляет собой понятие, которое шире понятия производственного потенциала, так как ресурсный потенциал это ресурсы, обеспечивающие не только непосредственно процесс производства продукции, но и достижение поставленной перед определенным хозяйствующим субъектом конечной или промежуточной цели. Так как цели определенного предприятия могут и не ограничиваться только производством продукции, товаров и услуг, а, кроме этого, направляться на осуществление инновационных разработок, инвестиционной деятельности и развитие социальной сферы.

Обобщены теоретические положения о сущности ресурсного потенциала и особенностей развития сельского хозяйства, что позволило расширить понимание данного понятия в разрезе аграрных предприятий, которое в отличие от существующих трактовок, представляется как совокупность взаимосвязанных природно-климатических, земельных, материально-технических и трудовых ресурсов, которые используются или могут быть использованы с целью достижения стратегических целей, то есть могут привлекаться не только непосредственно в производственную деятельность, но и научную, финансовую и социальную.

Систематизированы основные методы оценки величины и эффективности использования ресурсного потенциала. Считаем, что исследования значимости и влияния факторов, определяющих ресурсный потенциал, должны строиться на основе многоуровневой системы с применением различных методов оценки, из которых аграрные предприятия выберут наиболее эффективные и целесообразные в зависимости от специфики своей деятельности и потребностей управления.

Обосновано, что структура стратегического управления ресурсным потенциалом, представленная на рисунке 1, должна базироваться на взаимосвязи и взаимовлиянии основных составляющих элементов: трудового, технико-технологического, управленческого, информационного, финансового, материального, инновационного, экологического потенциалов, которые в комплексе функционируют одновременно и в единой совокупности.



Рисунок 1 – Структура стратегического управления ресурсным потенциалом [предложено автором]

Для оценки ресурсного потенциала аграрных предприятий необходимо комплексное исследование его эффективности использования на основе интегрального показателя, который позволяет объединить оценки разнородных областей формирования и использования ресурсного потенциала. Это обуславливает необходимость обоснования системы индикаторов развития ресурсного потенциала и их весомости с помощью метода коллективной экспертной оценки.

Аргументировано, что для достижения цели управления ресурсным потенциалом на предприятии необходимо разработать стратегию управления ресурсным потенциалом, которую при получении неудовлетворительных результатов можно будет корректировать.

Во втором разделе **«Анализ условий развития ресурсного потенциала аграрных предприятий Луганской Народной Республики»** дана оценка использования ресурсного потенциала аграрных предприятий, обозначены структурные особенности развития ресурсного потенциала аграрных предприятий ЛНР, предложена интегральная оценка эффективности использования и развития ресурсного потенциала аграрных предприятий.

Установлено, что отклонения климатических условий от среднегодовых показателей оказывают существенное влияние на результативность сельского хозяйства. По мере своей качественной дифференциации природный потенциал по-разному влияет на конечные результаты производства, сам по себе ничего не создавая, аккумулируется в естественном плодородии земли. Освоение и наиболее полное использование природного потенциала, преодоление неблагоприятных последствий, связанных с зависимостью от процесса их воспроизводства, являются составными элементами повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельского хозяйства.

Проведенный анализ современного состояния ресурсного потенциала аграрных предприятий ЛНР показал, что положительные тенденции, которые

наметились в аграрных предприятиях ЛНР в последние пять лет, были обеспечены государственными инвестициями и ресурсным потенциалом, который остался от довоенного периода.

Результат проведенного анализа литературных источников по оценке ресурсного потенциала показал существование большого числа количественных и качественных показателей, характеризующих эффективность его использования в аграрных предприятиях. Предложен интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий, который позволяет комплексно оценить процесс формирования и использования ресурсного потенциала. В качестве методологической основы интегрального показателя принята конструкция объединения локальных оценок путем весовой коррекции, который представлен в следующем виде:

$$IA_{res} = \sum_{i=1}^n k_i Ind_{res} \quad (1)$$

где IA_{res} – интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала; k_i – весовой коэффициент i -ого показателя развития ресурсного потенциала; Ind_{res} – i -тый индикатор локальной оценки составляющих ресурсного потенциала.

Предложенный интегральный показатель позволяет объединить оценки разнородных областей формирования и использования ресурсного потенциала в процессе организации хозяйственной деятельности аграрных предприятий, а также является отражением уровней развития элементов (составляющих) ресурсного потенциала в его видовом разнообразии (земельные, трудовые, технические ресурсы, природно-климатические условия и т. д.).

Предложена шкала оценки интегрального показателя, которая предполагает четыре возможных уровня эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий: низкий, средний, выше среднего, высокий. Выбор индикаторов развития ресурсного потенциала и их весомость были определены с помощью метода коллективной экспертной оценки. Эксперты отобрали следующие индикаторы (Ind_{res}) локальной оценки составляющих ресурсного потенциала: индикатор реализации природного потенциала ($Ирп$), индикатор интенсивности землепользования ($Ииз$), индикатор ресурсной самодостаточности ($Ирс$), индикатор рыночного развития ($Ирр$), индикатор результативности ($Ир$), индикатор развития технического обеспечения ($Ирт$), индикатор рискованности отраслевой концентрации ($Ирк$).

Интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий представляем в следующем виде:

$$IA_{res} = 0,2 \times Ирп + 0,1 \times Ииз + 0,17 \times Ирс + 0,05 \times Ирр + 0,2 \times Ир + 0,1 \times Ирт + 0,18 \times Ирк \quad (2)$$

В ходе исследования определено, что предложенный интегральный показатель позволит объективно оценить эффективность использования ресурсного потенциала аграрных предприятий, выявить неиспользованные резервы, повысить конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность предприятий аграрного сектора экономики. Графически индикаторы локальной оценки

составляющих ресурсного потенциала аграрных предприятий представлены на рисунке 2.

Таким образом, графики построения индикаторов локальной оценки составляющих ресурсного потенциала аграрных предприятий описывают многоугольниками, которые имеет искаженную форму, что свидетельствует о дисгармонии векторов развития ресурсного потенциала.

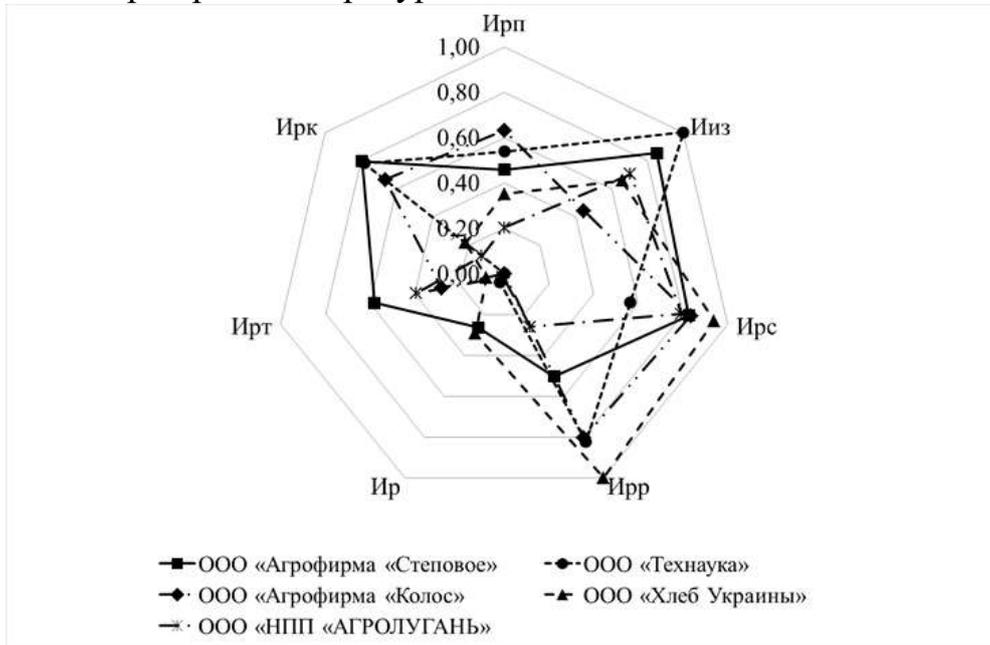


Рисунок 2 – Индикаторы локальной оценки составляющих ресурсного потенциала аграрных предприятий Луганской Народной Республики

Установлено, что ресурсный потенциал изученных предприятий требует незамедлительной реструктуризации, позволяющей сбалансировать все элементы потенциала и трансформировать их на эффективный уровень.

Используя предложенный интегральный показатель с весовыми коэффициентами, рассчитанными методом коллективных экспертных оценок, определим интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала анализируемых предприятий, результаты которого представим в таблице 1.

Таблица 1 – Интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий Луганской Народной Республики

Предприятие	Индикаторы развития ресурсного потенциала							Интегральный показатель IA_{res}
	Ирп	Ииз	Ирс	Ирр	Ир	Ирт	Ирк	
Весовые коэффициенты	0,2	0,1	0,17	0,05	0,2	0,1	0,18	
ООО «Агрофирма «Степовое»	0,0917	0,0853	0,1406	0,0252	0,0526	0,0581	0,1430	0,5965
ООО «ЛИСТ»	0,1076	0,1000	0,0960	0,0411	0,0085	0,0026	0,1408	0,4967
ООО «Агрофирма «Колос»	0,1264	0,0445	0,1421	0,0401	0,0174	0,0280	0,1197	0,5181
ООО «Хлеб Украины»	0,0703	0,0658	0,1598	0,0500	0,0586	0,0080	0,0390	0,4514
ООО «НПП «АгроЛугань»	0,0406	0,0704	0,1349	0,0130	0,0031	0,0395	0,0225	0,3240

В результате проведенного анализа оценки интегрального показателя эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий абсолютным лидером в развитии ресурсного потенциала является ООО «Агрофирма «Степовое», которое получило максимальную оценку 0,5965, т. е. уровень эффективности использования ресурсного потенциала имеет значение выше среднего.

Анализ показал, что определенные успехи имеет также ООО «Агрофирма «Колос», которое достигло 50 % барьера в развитии ресурсного потенциала. ООО «ЛИСТ», интегральный коэффициент использования ресурсного потенциала которого составил 0,4967, относится к предприятиям, со средним уровнем эффективности использования ресурсного потенциала. Также к предприятиям со средним уровнем использования ресурсного потенциала относятся предприятия ООО «Хлеб Украины» и ООО «НПП «АгроЛугань».

Изменение характера оценок в случае индивидуального и интегрального оценивания представлено на рисунке 3.

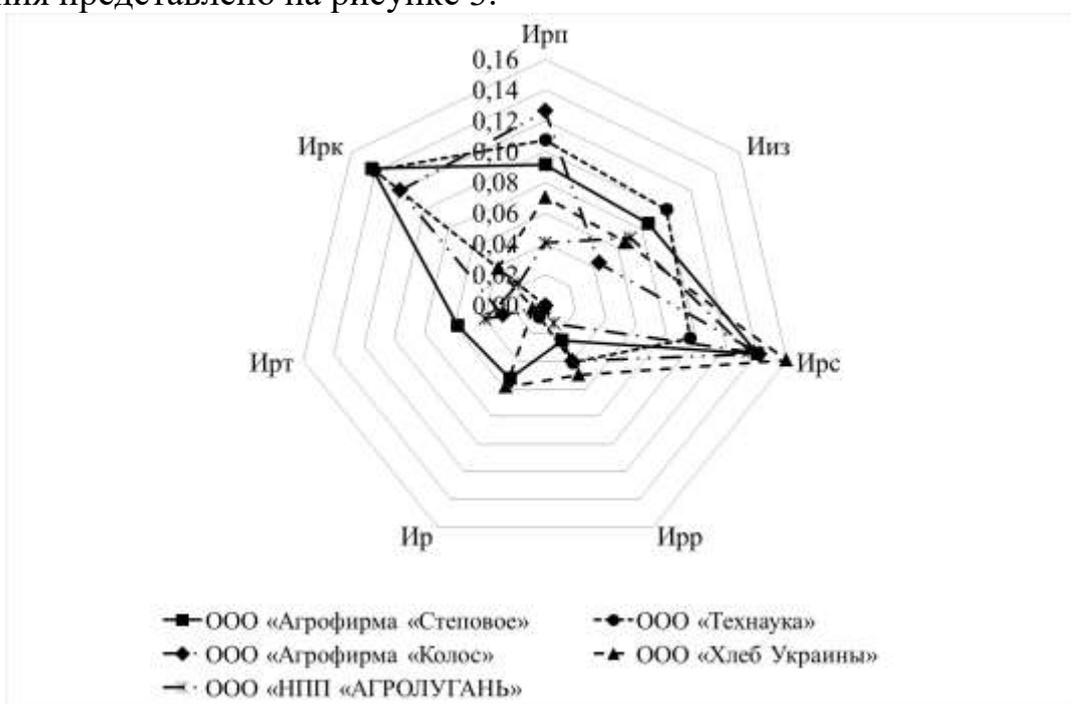


Рисунок 3 – Индикаторы локальной оценки составляющих ресурсного потенциала аграрных предприятий Луганской Народной Республики с учетом весовых коэффициентов

Установлено, что наблюдается сбалансированность определенных индикаторов с учетом весовых коэффициентов локальной оценки составляющих ресурсного потенциала, которые отражают текущие приоритеты управления ресурсным потенциалом в определенной степени корректируя картину результативности.

Доказано, что эффективность использования ресурсного потенциала аграрных предприятий Луганской Народной Республики имеет средней и выше среднего уровень, а резерв неосвоенных возможностей ресурсного потенциала составляет от 67,6 % до 40,35 % имеющего уровня ресурсного потенциала.

Таким образом, для повышения эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий необходимо определить направления развития его составляющих и усовершенствовать подходы к процессу определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом. То есть нахождение такого управления ресурсным потенциалом через выбор определенной последовательности технологий производства при заданных ограничениях на параметры состояния ресурсного потенциала, которое позволит максимизировать прибыль на определенном периоде планирования.

В третьем разделе **«Совершенствование стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий»** обоснованы стратегические направления повышения эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий; рекомендованы направления стратегического управления эффективностью основных элементов ресурсного потенциала аграрных предприятий; разработана концептуальная модель баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Установлено, что основными направлениями государственной поддержки эффективного использования ресурсного потенциала аграрных предприятий в республике следует считать: обеспечение доступности кредитных ресурсов для сельскохозяйственных товаропроизводителей; развитие системы страхования рисков в сельском хозяйстве; развитие племенного животноводства; развитие элитного семеноводства; обеспечение производства продукции животноводства; обеспечение закладки многолетних насаждений и уход за ними; обеспечение обновления основных средств сельскохозяйственных товаропроизводителей; обеспечение мероприятий по повышению плодородия почв; обеспечение устойчивого развития сельских территорий; оказание консультационной помощи аграрным товаропроизводителям, подготовка и переподготовка кадров; информационное обеспечение при реализации государственной аграрной политики.

Аргументировано, что наиболее полную картину состояния сельского хозяйства может дать именно комплексная оценка его ресурсов. Особенностью стратегического менеджмента является то, что он должен обеспечить достижения целей и сохранения предприятием оптимальной позиции во внешней среде. Для этого необходимо определять приоритетные цели и разрабатывать соответствующие ориентиры использования своих возможностей и условий, которые определяются внешней средой. Исследование рыночной конъюнктуры на рынке сельскохозяйственной продукции, позволит определить потребительские предпочтения и потребности, оценить основных конкурентов и наметить пути заполнения «узких» мест. Поскольку цели определяют будущие конечные результаты, то и ориентиры, обеспечивающие их достижение, также должны иметь стратегическую направленность. В разработанный алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий, представленный на рисунке 4, заложен комплекс мероприятий, которые включают определенные этапы, обеспечивающие достижение целей и сохранения предприятием оптимальной позиции во внешней среде.

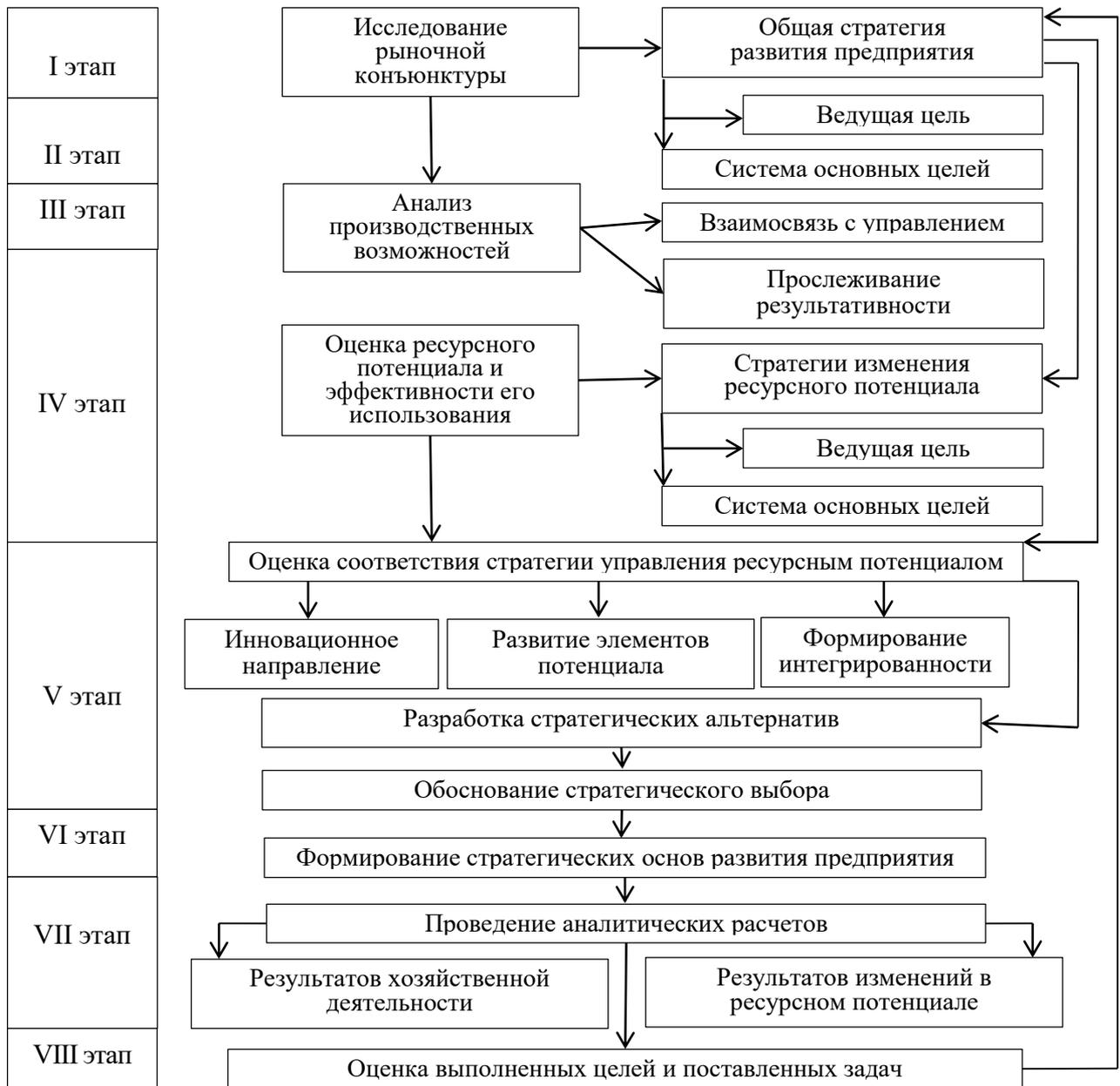


Рисунок 4 – Алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий [предложено автором]

Доказано, что ускоренное формирование эффективного управления ресурсным потенциалом считается важным критерием увеличения сбалансированности деятельности аграрных предприятий.

Механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом позволяет менеджменту предприятия эффективно работать в сфере стратегического планирования и своевременно корректировать стратегию в случае изменений во внешней среде.

Обоснован механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий, который базируется на совокупности поставленных целей и задач по достижению конкурентных преимуществ и статуса предприятия с учетом оптимизации стратегических основ функционирования его подсистем, который представлен на рисунке 5.

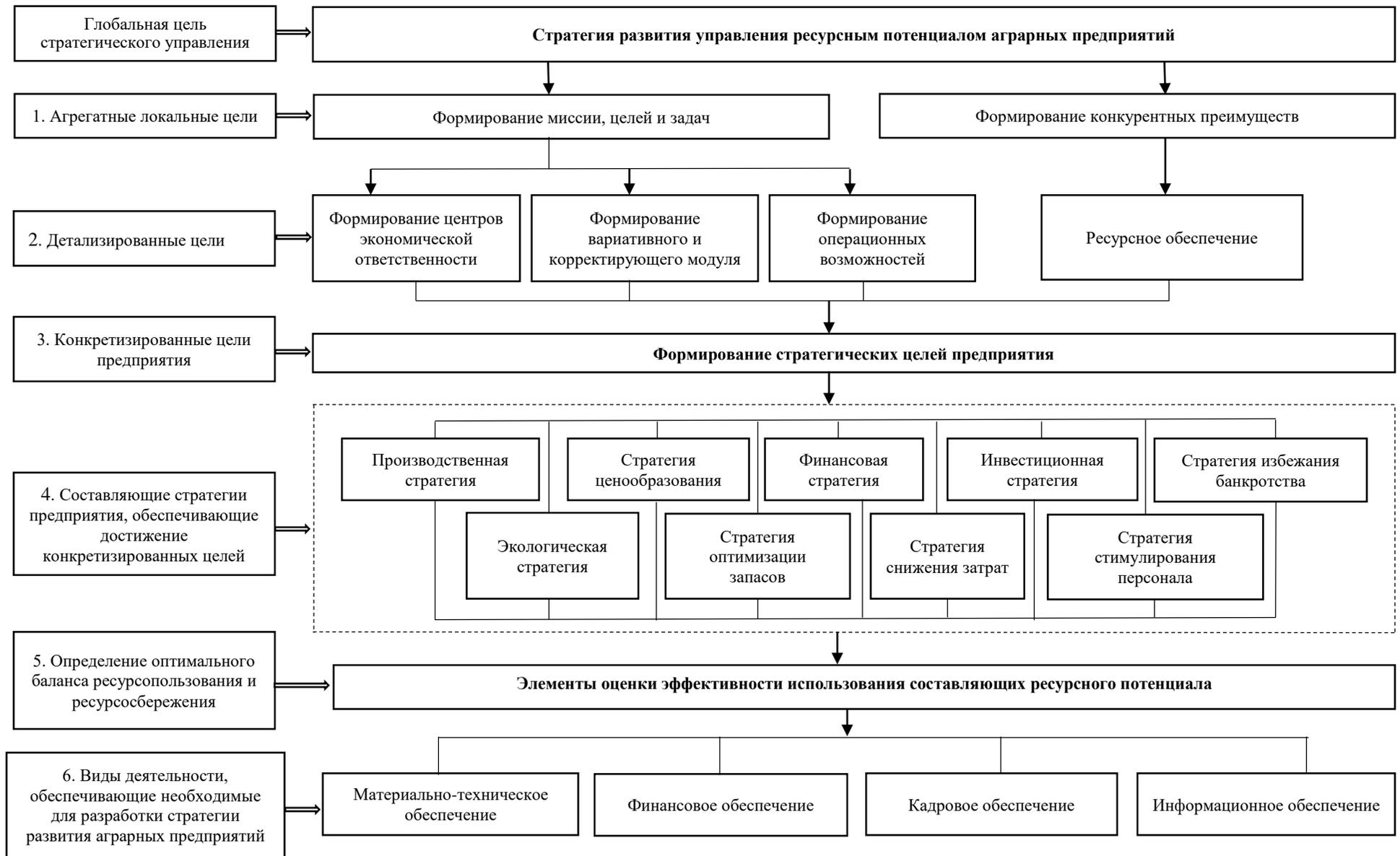


Рисунок 5 – Механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий [предложено автором]

Установлено, что предложенный механизм позволит аграрным предприятиям ЛНР гибко реагировать на изменения внешней и внутренней среды и достичь определенных результатов эффективного использования их ресурсного потенциала. Управление эффективным использованием ресурсного потенциала аграрных предприятий должно осуществляться на основе разработки стратегии развития этого процесса, иметь долгосрочный характер и обязательно учитывать существующий опыт ресурсопользования.

С целью расширения структуры ресурсного потенциала аграрных предприятий, используя социологический метод исследования, было проведено анкетирование респондентов о необходимости производства и продвижения на рынке экологически чистой продукции. По результатам анкетирования предлагаем в состав ресурсного потенциала аграрных предприятий включить экологический потенциал.

Анализ показал, что во многом эффективность использования производственных ресурсов в сельскохозяйственном производстве определяется влиянием метеорологических условий, которые являются неуправляемыми со стороны субъектов хозяйствования. Возможна только адаптация при помощи технологических решений. Технологическую систему можно охарактеризовать как связующее звено в реализации практики ресурсопользования и ресурсосбережения. С одной стороны, технологические решения являются как инструментом адаптации к природным условиям для ведения сельскохозяйственного производства, так и способом извлечения максимальной продуктивности в текущих условиях. С другой стороны, технологические решения являются регулятором интенсивности ресурсопользования в механизме обеспечения устойчивого развития агроэкологических систем.

Единая технология производства представлена в виде системы, составляющие которой формируют определенные элементы. Элементом единой технологии выступает продукт, представляющий собой множество результатов деятельности – продукции, с установленным постоянным соотношением её видов в этом множестве. То есть применение единой технологии позволяет получить несколько видов продукции с заданным соотношением основной и побочной. Размер конкретных затрат определяется нормативно при проектировании технологии на основании технологических карт.

Обосновано, что эффективность работы аграрного предприятия во многом зависит от разработки перспективного плана применения технологий возделывания сельскохозяйственных культур в научно-обоснованном севообороте. При этом севооборот можно представить, как определенный технологический проект, способный приносить прибыль. Целью разработки такого плана является минимизация затрат на производство данной продукции, и максимизация прибыли от реализации таких проектов за весь период планирования. Максимизировать прибыль возможно, как за счет применения интенсивных, научно-обоснованных технологий, так и за счет возможного увеличения производительности системы производства в результате накопления элементов ресурсного потенциала на каждом определенном промежутке времени. При этом в период планирования состояние

ресурсного потенциала должно быть удовлетворительным, а к концу периода прогнозирования, как минимум не должно ухудшиться в сравнении с его первоначальным состоянием. Следовательно, уровень плодородия почвы должен находиться в приемлемых границах на начальном и конечном периодах планирования.

Разработана концептуальная модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом, которая представлена на рисунке 6.

Доказано, что в соответствии с принятой моделью весь период планирования разделяется на временные интервалы, длительность которых равна длительности производственного цикла. Каждому производственному циклу соответствует множество возможных состояний ресурсного потенциала.

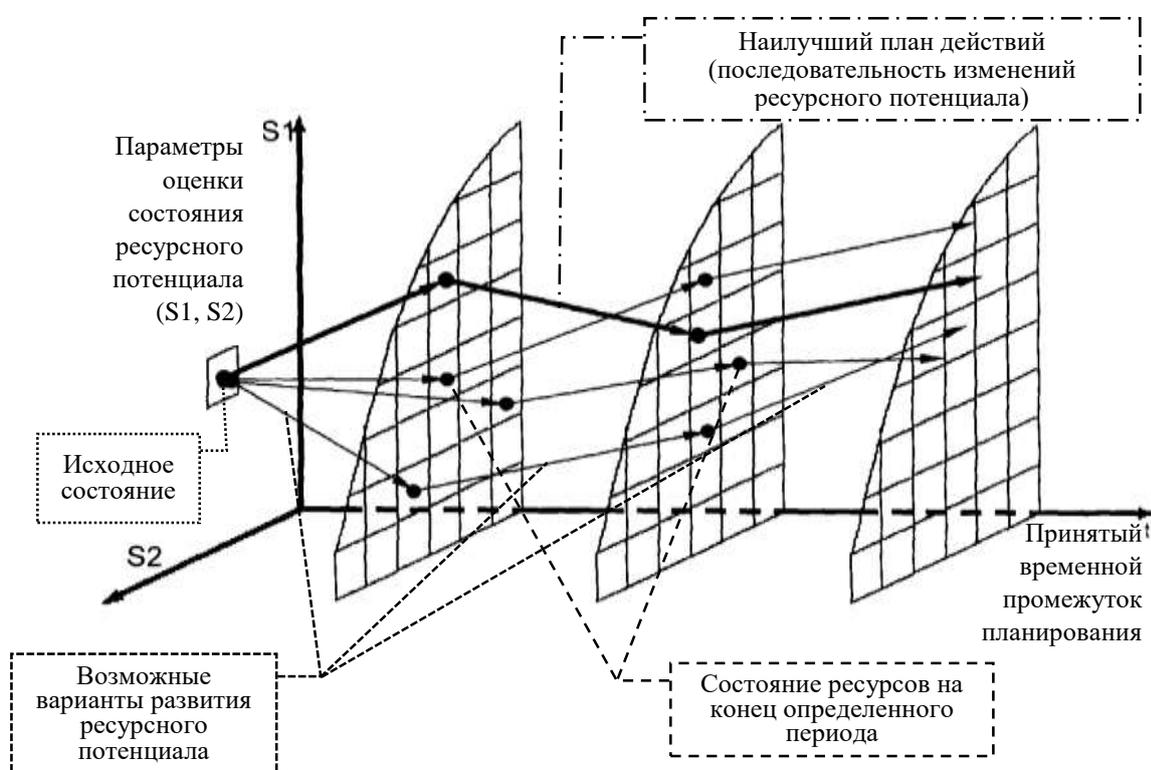


Рисунок 6 – Концептуальная модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом аграрных предприятий [предложена автором]

Обосновано, что каждый план состоит из набора последовательных научно-обоснованных технологий. Количество технологий соответствует количеству периодов, которые входят в ротационный период. Каждый прогнозируемый план характеризуется уровнем начального состояния ресурсов, аналогичным уровнем его конечного состояния, а также показателем суммы прибылей за каждый шаг ротационного цикла. Из всех альтернативных планов следует выбрать тот, при котором достигается максимальная сумма прибыли. Количество альтернативных планов достаточно большое, что затрудняет задачу их перебора и выбора наиболее эффективного. Ее можно решить с помощью применения определенного класса

экономико-математических моделей. Алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом представлен на рисунке 7.

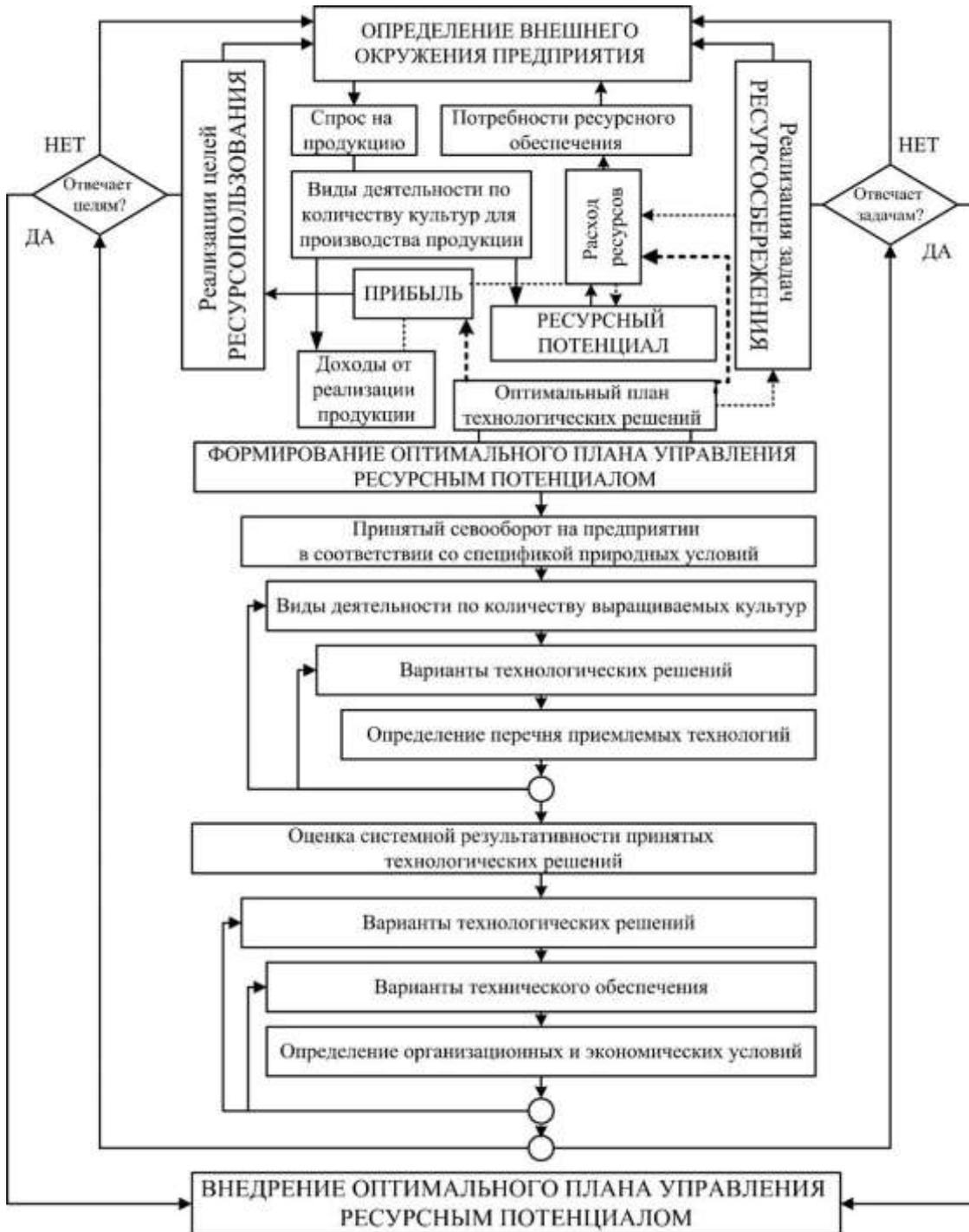


Рисунок 7 – Алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом аграрных предприятий [предложено автором]

Аргументировано, что стратегическое управление эффективностью основных элементов ресурсного потенциала аграрных предприятий возможно с помощью расчета оптимального плана с использованием процедуры обратного расчета динамического прогнозирования. Преимуществом данного подхода является

обеспечение максимальной результативности на каждом этапе при одновременном учете динамики изменения факторов, обеспечивающих результативность.

Выявлено, что исходным этапом построения модели динамического прогнозирования является определение экономических показателей, отражающих эффективность решений и динамику их формирования на каждом этапе.

Количество этапов определяется исходя из принятого севооборота, на которых создаётся продукт. В данном случае принят шестипольный севооборот, в котором присутствует пар. Следовательно, для динамической модели определено 5 этапов.

Установлено, что исходное состояние ресурсного потенциала принято на уровне в 2 бала, что отражает удовлетворительное обеспечение ресурсами производственного процесса. Такой уровень может быть описан средним уровнем плодородия почвы, полным парком технического обеспечения с достаточно большой выработкой ресурса техники, необходимостью повышения квалификации персонала. Количество состояний, определяющих показатели формирования и использования ресурсного потенциала принимаются субъективно. Результаты расчета оптимального плана использования технологических решений в системе типового севооборота представлены на рисунке 8.

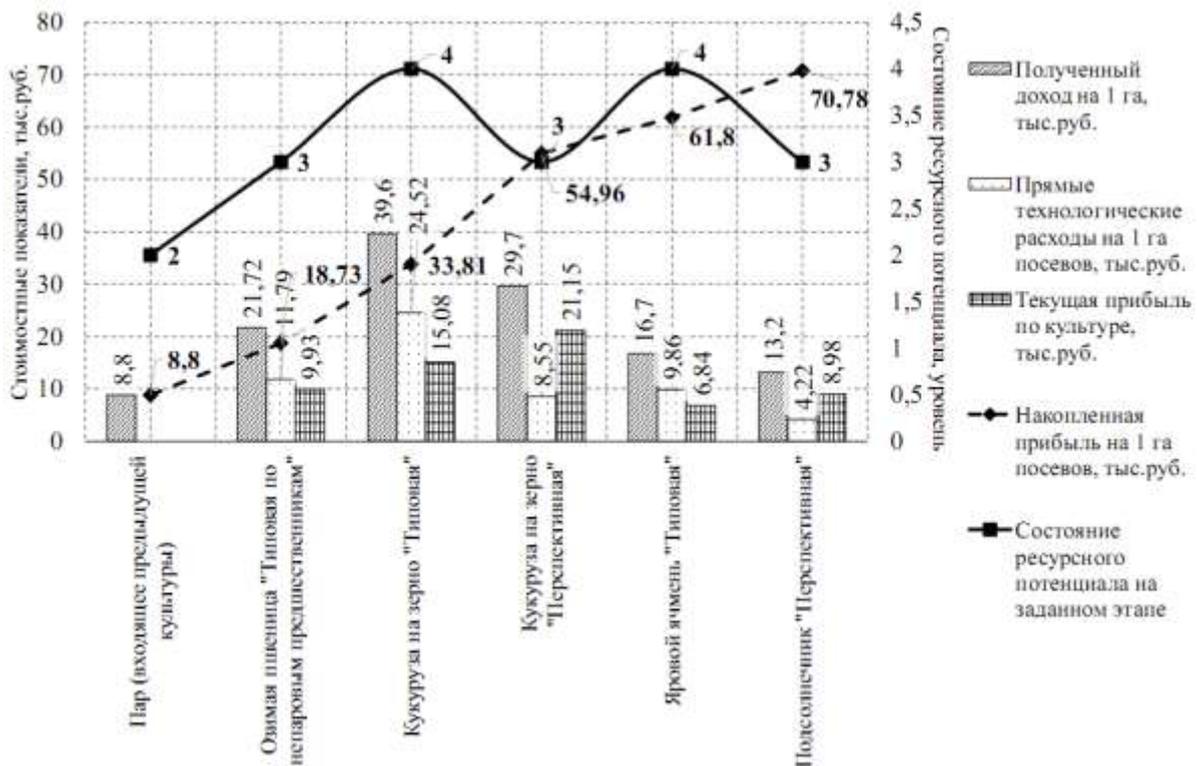


Рисунок 8 – Диаграмма оптимального плана использования технологических решений в системе типового севооборота Луганской Народной Республики

В ходе проведенного исследования обосновано, что наибольший темп роста прибыли наблюдается на этапе сбора урожая кукурузы на зерно и выращивания нового урожая кукурузы на зерно, наибольшие прямые расходы аграрное предприятие несет при использовании интенсивной технологии выращивания кукурузы на зерно после сбора урожая озимой пшеницы. Максимально возможная прибыль за пятилетний период с входящим потоком дохода от предыдущей

культуры подсолнечника (черный пар исключен из расчета, так как не задействован в производстве продукции) составляет 70,8 тыс. руб. на 1 га площади севооборота.

Доказано, что планирование оптимального стратегического управления ресурсным потенциалом аграрного предприятия состоит в том, чтобы определить состав технологических решений (технологий возделывания) на каждом этапе в долгосрочной перспективе, при котором оптимальным образом обеспечивается реализация задач ресурсопользования, то есть обеспечивается максимально возможная прибыль в заданных условиях, при соблюдении практики ресурсосбережения, то есть состояние ресурсного потенциала поддерживается на приемлемом уровне. Преимуществом данного подхода является обеспечение максимальной результативности на каждом этапе при одновременном учете динамики изменения факторов, обеспечивающих результативность.

ВЫВОДЫ

В диссертации предложено решение актуальной научно-прикладной задачи по совершенствованию стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий. Результаты выполненного исследования позволяют сформулировать следующие выводы:

1. Обобщение теоретических положений о сущности понятия ресурсного потенциала и особенностей развития сельского хозяйства позволило расширить понимание данного понятия в разрезе аграрных предприятий, которое в отличие от существующих трактовок, представляется как совокупность взаимосвязанных природно-климатических, земельных, материально-технических и трудовых ресурсов, которые используются или могут быть использованы с целью достижения стратегических целей, то есть могут привлекаться не только непосредственно в производственную деятельность, но и научную, финансовую и социальную.

2. Усовершенствована структура ресурсного потенциала с учетом введения в него экологического потенциала во взаимодействии с инновационно-инвестиционным потенциалом. С экономической точки зрения экологический потенциал является составной частью национального богатства республики. Доказано, что потребители продовольственных товаров имеют большую заинтересованность в экологически чистой продукции, которую могут обеспечить аграрные предприятия Луганской Народной Республики, имеющие экологический потенциал.

3. В работе обоснованы предложения по методическому подходу к интегральному показателю оценки эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий. Установлено, что использование предложенной интегральной оценки позволит оценить эффективность его использования и выявить резервы ресурсного потенциала аграрных предприятий. Доказано, что исследуемые предприятия ЛНР имеют значительный резерв неосвоенных возможностей ресурсного потенциала, который составляет от 67,6 % до 40,35 % имеющего уровня ресурсного потенциала.

4. Обоснован алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий, в основу которого заложен комплекс мероприятий, обеспечивающий достижение целей и сохранение предприятием оптимальной позиции во внешней среде. Предложенный алгоритм позволит дать оценку выполненным целям и поставленным задач по внедрению стратегии управления ресурсным потенциалом предприятия, прослеживая вклад каждого элемента ресурсного потенциала в эффективность и результативность процесса производства.

5. Установлено, что ведущей идеей, отражающей организационно-экономическую сущность системы стратегического управления ресурсным потенциалом, является определение способов адаптации предприятия к изменениям внешней среды. Исходя из этого, система стратегического управления представлена как комплексная, которая предусматривает определение и реализацию целей предприятия в долгосрочной перспективе с помощью определенных инструментов. В работе доказано, что основными этапами формирования системы стратегического управления ресурсным потенциалом должны быть: стратегический анализ; определение миссии предприятия; формирование базовой стратегии; выбор конкурентной стратегии; разработка функциональных стратегий; реализация стратегий; стратегический контроль в системе стратегического управления. Такой подход, в отличие от существующих, предполагает применение обратной связи между этапом стратегического анализа и этапом определения миссии.

6. Усовершенствован алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом аграрных предприятий, позволяющий находить такое управление ресурсным потенциалом через выбор определенной последовательности технологий производства при заданных ограничениях на параметры состояния ресурсного потенциала, который позволит максимизировать прибыль на определенном периоде планирования. На каждом этапе происходит управление ресурсным потенциалом, которое заключается в выборе наиболее эффективного технологического способа производства. На каждом этапе производства товарной продукции ресурсы переходят из одного состояния в другое, и результатом которого является максимизация прибыли.

7. Разработана концептуальная модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом. Преимуществом данной модели является обеспечение максимальной результативности на каждом этапе при одновременном учете динамики изменения факторов, которые обеспечивают результативность. Аргументировано, что наибольший темп роста прибыли наблюдается на этапе сбора урожая кукурузы на зерно и выращивания нового урожая кукурузы на зерно, наибольшие прямые расходы аграрные предприятия несут при использовании интенсивной технологии выращивания кукурузы на зерно после сбора урожая озимой пшеницы. Максимально возможная прибыль за пятилетний период с входящим потоком дохода предыдущей культуры подсолнечника (черный пар исключен из расчета, так как не задействован в производстве продукции) составляет 70,8 тыс. руб. на 1 га площади севооборота.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Монографии, брошюры, учебники и учебные пособия

1. Шовкопляс, О.А. Усовершенствование форм, методов учета и анализа ресурсного потенциала предприятий АПК в современных условиях : монография / О.А. Шовкопляс, И.П. Житная, Т.П. Головченко, Н.В. Буданова и др. – Луганск : Фолиант, 2017. – 151 с.

Личный вклад: рассмотрена сущность и структура ресурсного потенциала, обобщены основные понятия стратегического управления ресурсным потенциалом, с точки зрения теории.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Луганской Народной Республики

2. Шовкопляс, О.О. Стратегічне управління як передумова ефективного використання ресурсного потенціалу підприємства / О.О. Шовкопляс // Науковий вісник Луганського національного аграрного університету. – Луганськ : ЛНАУ, 2014. – № 59. – С. 381-385.

3. Шовкопляс, О.О. Ефективність системи управління трудовими ресурсами аграрних підприємств Луганської області / О.О. Шовкопляс // Збірник наукових праць Харківського національного аграрного університету ім. В.В. Докучаєва. – Харків : ХНАУ, 2014. – № 5. – С. 282-291.

4. Шовкопляс, О.А. Система стратегического управления трудовыми ресурсами предприятий / О.А. Шовкопляс // ЭКОНОМИНФО. – 2015. – № 23. – С 21-25.

5. Шовкопляс, О.А. Оценка ресурсного потенциала предприятий / О. А. Шовкопляс, В.Н. Гончаров, А.Ш. Шовкопляс // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2016. – № 2 (10). – С. 66-69.

6. Шовкопляс, О. А. Мотивация труда как фактор повышения эффективности управления трудовыми ресурсами предприятия / О.А. Шовкопляс // ЭКОНОМИНФО. – 2016. – № 26. – С.52-56.

7. Шовкопляс, О.А. Экологический потенциал как элемент стратегического управления ресурсным потенциалом предприятий / О.А. Шовкопляс // Менеджер / Донецкая академия управления и государственной службы при Главе ДНР, 2016. – № 3 (77). – С. 162-166.

8. Шовкопляс, О.А. Маркетинговый потенциал в системе управления как фактор обеспечения конкурентоспособности аграрных предприятий / О. А. Шовкопляс // Научный Вестник Луганского национального аграрного университета. – Луганск : ЛНАУ, 2017. – № 1-3. – С. 137-142.

9. Шовкопляс, О.А. Воспроизводство основных средств сельскохозяйственного предприятия и его особенности / О.А. Шовкопляс, В. Н. Гончаров // Торговля и рынок / ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, 2017. – Вып. 2 (42). – Донецк: 2017. – С. 66-73.

Личный вклад: разработан порядок формирования и рационального использования источников воспроизводства основных средств в сельском хозяйстве.

10. Шовкопляс, О.А. Оценка использования ресурсного потенциала предприятий / О.А. Шовкопляс // Научный вестник Луганского национального аграрного университета. – Луганск : ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2018. – С.420-431.

11. Шовкопляс, О.А. Теоретические аспекты оценки управленческого потенциала предприятия / О.А. Шовкопляс // Научный вестник ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет». – Луганск: ГОУ ЛНР ЛНАУ. – 2019. – № 7 (1). – С. 272-280.

12. Шовкопляс, О.А. Контроллинг в стратегическом управлении ресурсным потенциалом предприятия / О.А. Шовкопляс // Научный вестник Луганского национального аграрного университета. – Луганск : ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2020. – № 8 (3). – С. 548-554.

Доклады на научных конференциях и другие научные публикации

13. Шовкопляс, О.А. Роль эффективного использования земельных ресурсов в обеспечении конкурентоспособности предприятий аграрного сектора / О. А. Шовкопляс // Инновационные пути импортозамещения продукции АПК : матер. Междунар. науч.-практ. конф. (Персиановский, 23-24 апреля 2015 г.) / Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донской государственный аграрный университет» – пос. Персиановский : ДГАУ, 2015. – С. 318-325.

14. Шовкопляс, О.А. Стратегическое управление финансовыми ресурсами предприятий и источники их формирований / О.А. Шовкопляс // Актуальные вопросы права, экономики и управления : сб ст. V Междунар. науч.-практ. конф. (Пенза, 05 декабря 2016 г.). – Пенза : Наука и Просвещение, 2016. – С. 62-64.

15. Шовкопляс, О.А. Особенности эффективного управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий / О.А. Шовкопляс // Наука и практика: проблемы, идеи, инновации : матер. VII Междунар. науч.-практ. конф. (Казань, 28 февраля 2014 г.). – Казань : Отечество, 2014 – С. 190-196.

16. Шовкопляс, О.А. Анализ эффективности использования земельных ресурсов / О.А. Шовкопляс, В.Н. Гончаров // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития финансовой системы: новые вызовы, практика, инноватика : сб. тез. докл. Междунар. науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава (Донецк, 4 ноября 2015 г.) / Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики. – Донецк : ДонАУиГС, 2015. – С. 349-352.

Личный вклад: проанализированы вопросы эффективности использования земельных ресурсов для обеспечения конкурентоспособности предприятий аграрного сектора.

17. Шовкопляс, О.А. Анализ использования земельных ресурсов / О. А. Шовкопляс // Аспекты техносферной безопасности в приоритетных направлениях деятельности человека : матер. II Междунар. науч.-практ. конф. /

Международная академия науки и практики организации производства, Российская академия естественных наук. – Москва ; Воронеж ; Тамбов, 2016. – С. 75-84.

18. Шовкопляс, О.А. Финансовые ресурсы предприятия и источники их формирований / О.А. Шовкопляс // Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения : сб. тр. Междунар. науч.-практ. конф. (Донецк, 22 - 23 апреля 2016 г.). – Донецк : ДонАУиГС, 2016. – С. 183-185.

19. Шовкопляс, О.А. Формирование, управление и эффективное использование трудовых ресурсов аграрных предприятий / О.А. Шовкопляс // Экономика и технологии: шаг в будущее : матер. Республ. науч. интернет-конф. студ., асп. и мол. уч. с междунар. участием (Луганск, 28 февраля 2017 г.). – Луганск : ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2017. – С. 61-65.

20. Шовкопляс, О.А. Современные проблемы стратегического управления трудовыми ресурсами и пути их решения / О.А. Шовкопляс // Механизмы управления экономическими, экологическими и социальными процессами в условиях инновационного развития : сб. матер. II Междунар. науч.-практ. конф. (Алчевск, 28 - 29 марта 2017 г.). – Луганск : Ноулидж, 2017. – С. 490-496.

21. Шовкопляс, О.А. Эффективность использования производственного потенциала предприятий / О.А. Шовкопляс // Актуальные проблемы профессионального образования в Республике Беларусь и за рубежом : матер. V Междунар. науч.-практ. конф. (Витебск, 16 декабря 2017 г.) : в 2-х частях / ред : С. С. Костырева, В. А. Жидкевич, И. Ф. Соколова ; Витебский филиал Международного университета «МИТСО». – Витебск : 2017. – Ч. 2 – С. 368-370.

22. Шовкопляс, О.А. Экономическое стимулирование труда как инструмент повышения эффективности деятельности / О.А. Шовкопляс // Молодые ученые в аграрной науке : матер. II Республ. науч.-практ. конф. мол. уч. и спец. с междунар. участием (Луганск, 25-26 апреля 2018 г.). – Луганск : ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2019. – С. 123 - 126.

23. Шовкопляс, О.А. Организация экономического стимулирования труда как составляющая формирования кадрового потенциала на предприятиях / О. А. Шовкопляс // Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве : матер. Междунар. науч.-практ. конф. (Минск, 24-25 октября 2019 г.): в 2 частях. – Минск : БГАТУ, 2019. – Ч. 2. – С. 393-395.

24. Кривуля, О.А. Организация материального стимулирования труда на предприятии / О.А. Кривуля // Молодые ученые в аграрной науке : матер. II Республ. науч.-практ. конф. мол. уч. и спец. с междунар. участием (Луганск, 14 - 15 апреля 2020 г.). – Луганск : ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2020. – С. 38-41.

АННОТАЦИЯ

Кривуля О. А. Стратегическое управление ресурсным потенциалом аграрных предприятий – На правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки). – Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет», Луганск, 2020.

В диссертационной работе рассмотрены теоретические, методические и практические подходы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий.

Обобщение теоретических положений о сущности ресурсного потенциала и особенностей развития сельского хозяйства позволило расширить понимание данного понятия в разрезе аграрных предприятий, которая в отличие от существующих трактовок, представляется как совокупность взаимосвязанных ресурсов (природно-климатических, земельных, материально-технических и трудовых), которые используются или могут быть использованы с целью достижения стратегических целей, то есть могут привлекаться не только непосредственно в производственную деятельность, но и научную, финансовую и социальную.

Усовершенствована структура ресурсного потенциала аграрных предприятий с учетом введения в него экологического во взаимодействии с инновационно-инвестиционным потенциалом.

Предложена интегральная оценка эффективности использования ресурсного потенциала. Установлено, что использование предложенной интегральной оценки позволит оценить эффективность его использования и выявить резервы ресурсного потенциала аграрных предприятий. Доказано, что исследуемые предприятия ЛНР имеют значительный резерв неосвоенных возможностей ресурсного потенциала, который составляет от 67,6 % до 40,35 % имеющего уровня ресурсного потенциала.

Разработанный алгоритм повышения эффективности управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий, позволит дать оценку выполненных целей и поставленных задач по внедрению стратегии управления ресурсным потенциалом предприятия, прослеживая вклад каждого элемента ресурсного потенциала в эффективность и результативность процесса производства.

Усовершенствованный механизм развития системы стратегического управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий предусматривает определение и реализацию целей предприятия в долгосрочной перспективе с помощью определенных инструментов.

Усовершенствован алгоритм действий по оптимальному управлению ресурсным потенциалом, позволяющий находить такое управление ресурсным потенциалом через выбор определенной последовательности технологий производства при заданных ограничениях на параметры состояния ресурсного

потенциала, который позволит максимизировать прибыль на определенном периоде планирования.

Разработана концептуальная модель определения баланса ресурсопользования и ресурсосбережения в стратегическом управлении ресурсным потенциалом. Преимуществом данного подхода является обеспечение максимальной результативности на каждом этапе при одновременном учете динамики изменения факторов, обеспечивающих результативность.

Ключевые слова: потенциал, ресурсный потенциал, управление, стратегия управления, алгоритм управления, механизм управления, концептуальная модель, интегральный показатель, ресурсопользование, ресурсосбережение, аграрные предприятия.

SUMMARY

Krivulya O.A. Strategic Management of Resource Potential of Agrarian Enterprises. – Manuscript.

Thesis for the degree of Candidate of Economic Sciences in speciality 08.00.05 – Economics and national economy management (economics, organization and management of enterprises, industries, complexes – AIC and agriculture) (economic sciences). State educational institution of higher education of Lugansk People's Republic «Lugansk State Agrarian University», Lugansk, 2020.

Theoretical, methodological and practical approaches to strategic management of resource potential of agrarian enterprises were considered in the thesis.

Generalization of theoretical statements about the essence of resource potential management and features of agricultural development allowed to expand the understanding of this definition in the context of agrarian enterprises.

The structure of resource potential was improved. Ecological potential in cooperation with innovation and investment potential was entered into the structure of resource potential.

An integral assessment of the efficiency of using resource potential was proposed.

A conceptual model for determining the balance of resource use and resource conservation in the strategic management of resource potential was developed.

The algorithm of actions for optimal resource potential management was improved.

Key words: potential, resource potential, management, management strategy, management algorithm, management mechanism, conceptual model, integral indicator, resource use, resource conservation, agricultural enterprises.

Подписано в печать 23.12.2020
Бумага офсетная. Печать офсетная. Формат 60×84/16
Усл.печ.л. 1,0. Заказ №158. Тираж 100 экз.

Отпечатано в ФЛП Пальчак Андрей Владимирович
Свидетельство субъекта издательского дела
МИ-СГР ИД №11-0012502 от 25.11.2015 г.
91061, г. Луганск, ул. Коцюбинского, 2 оф. 2,
тел: +38-(0642)-55-19-83, e-mail: elton2lug@mail.ru