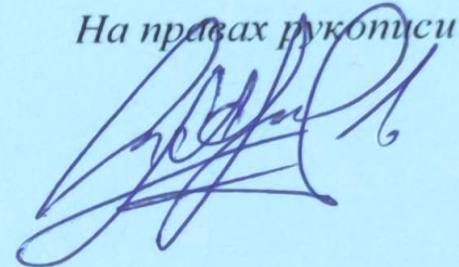


Министерство сельского хозяйства и продовольствия  
Луганской Народной Республики  
Государственное образовательное учреждение высшего образования  
Луганской Народной Республики  
«Луганский государственный аграрный университет»

*На правах рукописи*



**Смушак Артём Леонидович**

## **МЕХАНИЗМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки)

### **АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Луганск – 2022

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет», г. Луганск

**Научный руководитель:** **Гончаров Валентин Николаевич**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Ободец Роман Васильевич**  
доктор экономических наук, доцент  
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», проректор, профессор кафедры менеджмента непроеизводственной сферы

**Зорина Мария Сергеевна**  
кандидат экономических наук, доцент  
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет», доцент кафедры управления бизнесом и персоналом

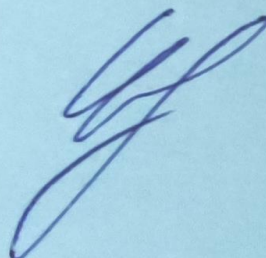
**Ведущая организация:** Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Защита состоится «19» января 2023 года в 10.00 часов на заседании диссертационного совета Д 001.008.01 на базе Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» по адресу: 91008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, Артемовский район, городок ЛНАУ, 1. Тел.: (0642) 96-60-40 факс: (0642) 96-71-13, e-mail: rector@lnau.su

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» по адресу: 91008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, Артемовский район, библиотека ЛГАУ.

Автореферат разослан «16» декабря 2022 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Е.Н.Чеботарева

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Инновационное развитие предприятий агропромышленного комплекса (АПК) является составной частью инновационного развития экономики и важным аспектом повышения ее конкурентоспособности. Инновационные аспекты заключаются в обновлении состава и построения основных фондов, а также совершенствовании процессов организации использования таких фондов, как на стадии формирования, так и научно-технической подготовки производства. Следующими аспектами является рабочая сила и совершенствование отношений с внешней средой, в частности, с органами государственной власти с учетом институциональных преобразований. Такой набор инновационных аспектов требует применения системного подхода для обеспечения работы предприятий в рамках отдельной отрасли.

Обеспечение условий инновационного развития в современной экономике Луганской Народной Республики становится одной из приоритетных задач органов государственной власти. Именно благодаря инфраструктурному обеспечению, действием правового и инвестиционного механизмов возможно эффективно реализовывать инновационные проекты на предприятиях АПК, что и обусловило актуальность данного исследования.

**Степень разработанности темы исследования.** Проблематика инновационного развития предприятий АПК с позиции органов государственной власти и самого предприятия постоянно находится в центре внимания отечественных и зарубежных авторов. Среди таких исследований следует выделить ученых, которые рассматривают обозначенную научную проблему, а именно: П.В. Акинина, П.В. Бабахина, А.И. Богачева, М.М. Булгакову, В.Н. Гончарова, В.М. Геец, Н.В. Денисову, О.А. Камалову, Р.А. Тайбову, В.М. Новикова, А.В. Родионова, В.Г. Ткаченко, И.С. Шернину, М.Н. Шевченко, П.С. Юнусову, З.Ю. Юнусову и многих других. Большинство отечественных ученых, таких как О.В. Еременко, С.В. Захаров, Л.Н. Малайкина, О.В. Никулина, Е.В. Марамохина, М.Е. Орлова, Л.В. Объедкова, Р.В. Ободец, М.В. Шатохин, предлагают методики и подходы, обеспечивающие эффективную работу предприятий в кризисных условиях. В данных работах прослеживаются такие инструменты, как, например, применение кооперативных форм объединений предприятий АПК, стратегические инструменты анализа и выработки новых решений, льготное налогообложение и пр.

Однако в условиях нестабильности внешнего окружения остаются недостаточно проработанными инструменты и механизмы, обеспечивающие стимулирование инновационного развития на уровне предприятий АПК и продовольственную безопасность республики. Поэтому все больше внимания необходимо уделять улучшению уже существующего механизма инновационного развития предприятий АПК. Кроме этого, для поддержания высокого уровня конкурентоспособности, а также соответствия мировой рыночной конъюнктуре предприятиям АПК необходимы инновации, которые

требуют наличия соответствующей научно-исследовательской базы.

Таким образом, актуальность и существенное теоретическое и практическое значение данной проблемы способствовало выбору темы исследования, определило ее цель и задачи.

**Объектом исследования** являются современные процессы инновационного развития предприятий агропромышленного комплекса.

**Предметом исследования** – является теоретические, методические и практические аспекты формирования механизма инновационного развития предприятий АПК в условиях становления экономики Луганской Народной Республики.

Предметная область исследования соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, в т. ч.: АПК и сельское хозяйство), в частности п.1.2. «АПК и сельское хозяйство», в т. ч.: п.п.1.2.9. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК»; п.п.1.1.11. «Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве».

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является разработка теоретико-методических основ и практических рекомендаций по совершенствованию механизма инновационного развития предприятий АПК (на примере сельскохозяйственных предприятий) в условиях становления экономики Луганской Народной Республики.

Для достижения поставленной цели были сформированы следующие задачи:

систематизировать основные элементы механизма инновационного развития предприятий АПК для понимания их концептуальных взаимосвязей;

определить стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК с учетом особенностей развития экономики Луганской Народной Республики;

исследовать международный опыт применения форм и методов, обеспечивающих инновационное развитие предприятий АПК;

предложить механизм инновационного развития предприятий АПК посредством анализа сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики с целью его совершенствования;

обосновать методический подход к оценке основных процессов деятельности предприятий АПК с учетом факторов, оказывающих влияние на формирование механизма инновационного развития данных предприятий;

сформировать принципы и методы совершенствования механизма инновационного развития предприятий АПК;

обосновать применение проектного подхода с целью определения направлений инновационного развития, с учетом финансового обеспечения и оценки рисков в контексте механизма инновационного развития предприятия.

**Научная новизна полученных результатов** заключается в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по совершенствованию механизма инновационного развития предприятий АПК.

Наиболее значимые результаты, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту, состоят в следующем:

*усовершенствованы:*

предложен механизм инновационного развития предприятий АПК Луганской Народной Республики на основе анализа сельскохозяйственных предприятий и внесения изменений в положение о ГУП ЛНР «Аграрный фонд» («АГРОФОНД») в части выделения субсидий, в том числе и убыточным предприятиям из республиканского бюджета, ориентированных на внедрение инновационных технологий по предложенной структуре технико-экономического обоснования;

*получили дальнейшее развитие:*

концептуальное представление взаимосвязей основных элементов механизма инновационного развития предприятия в сфере АПК, которые предложено дополнить финансово-экономическим анализом, технико-экономическим обоснованием внедрения инноваций, а также применением проектного подхода;

стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК в условиях Луганской Народной Республики и разработки концепции их устойчивого развития, на основе анализа достоверной информации о производственных мощностях сельскохозяйственного подкомплекса, а также повышение показателей фондоотдачи, рентабельности соответствующих предприятий с учетом политики ценообразования;

имплементация международного опыта относительно применения форм и методов инновационного развития предприятий АПК в части информатизации отрасли, реализации политики протекционизма и импортозамещения, а также предоставления финансовой помощи в виде субсидий из республиканского бюджета при условии долевого участия в проекте развития предприятия;

методический подход к оценке основных процессов деятельности предприятий АПК с целью определения приоритетных инновационных направлений их развития;

принципы, адаптированные к условиям становления экономики Луганской Народной Республики и методы по совершенствованию механизма инновационного развития предприятия на основе системы интенсификации применения новых технологий, ускоренной амортизации, беспошлинного ввоза инновационного оборудования или приобретения нового оборудования у отечественных машиностроительных предприятий, а также использования инструментов стандартизации и сертификации сельскохозяйственной продукции;

проектный подход к обоснованию инновационного развития предприятия ориентированный на расширение производственных мощностей в части разработки маркетинговой, производственной и финансовых составляющих, а также с оценкой рисков вмешательства государства в основные процессы предприятий АПК.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретическое значение полученных результатов определяется достигнутым уровнем

разработанности исследуемой проблемы, научной новизной и заключается в систематизации и углублении существующих теоретических положений относительно процессов формирования механизмов инновационного развития предприятий АПК.

Практическое значение полученных результатов заключается в том, что разработанные и предложенные теоретико-методические и практические рекомендации, обоснованные в ходе исследования, доведены до уровня конкретных практических предложений относительно решения практических задач, связанных со стимулированием и развитием механизма инновационного развития предприятий в условиях становления экономики Луганской Народной Республики.

К результатам, которые имеют наибольшую практическую значимость, относятся следующие: финансовая составляющая, обозначенного механизма в виде выделения субсидий предприятиям из республиканского бюджета с учетом проектного подхода, обосновывающего внедрение инновационной технологии в основные процессы предприятия; имплементация международного опыта относительно применения форм и методов инновационного развития предприятий АПК; методического подхода к оценке основных процессов предприятия.

Основные положения выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» при преподавании учебных дисциплин «Экономика предприятий и организаций АПК», «Экономика и управление производством», докладывались на научно-практических конференциях, которые были проведены в Государственном образовательном учреждении высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» (справка № 16/149 от 12.10.2021 г.); нашли использование в практической деятельности предприятий Луганской Народной Республики – ООО «Донбасс Агро» (справка № 83 от 17.06.2022 г.), ООО АФ «Степовое» (справка № 16 от 11.03.2022 г.).

**Методология и методы исследования.** Теоретико-методическую основу исследования составляют: фундаментальные положения экономической теории, теория познания развития научного познания, которая предполагает использование диалектического метода, системного подхода, принципа комплексности и последовательности в познании экономических явлений и процессов, а также научные труды отечественных и зарубежных ученых в области инновационного развития предприятий АПК.

Для достижения поставленной цели в работе использованы общенаучные методы исследования: *монографический и абстрактно-логический метод* (при исследовании сущности понятий «инновация», «инновационное развитие», «механизм инновационного развития предприятий»; *методы индукции и дедукции* (для выявления факторов, влияющих на инновационное развитие предприятий); *экономико-статистические методы* (при обработке и анализе массовых статистических данных); *методы функционально-структурного*

*анализа* (при анализе основных процессов на предприятиях); *процессный подход* (для выработки необходимых подходов к разработке стратегии поведения предприятий АПК); *системный подход* (при обосновании внедрения новой технологии и расширения производственных мощностей); *графический метод* (для наглядного отображения производственных связей, процессов и явлений); *логика и обобщение* (при формулировании выводов по результатам исследования).

*Информационную базу* исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты Луганской Народной Республики; данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики; данные Государственного комитета статистики Луганской Народной Республики; материалы Программы социально-экономического развития Луганской Народной Республики до 2023 года; отчетные данные предприятий; научная литература, материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Интернет характеризующие процесс инновационного развития предприятий АПК, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

**Положения, выносимые на защиту:**

механизм инновационного развития предприятий АПК Луганской Народной Республики на основе использования новой структуры технико-экономического обоснования;

концептуальное представление взаимосвязей основных элементов механизма инновационного развития предприятия в сфере АПК;

стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК с учетом особенностей развития экономики Луганской Народной Республики;

имплементация международного опыта относительно применения форм и методов инновационного развития предприятий АПК;

методический подход к оценке основных процессов деятельности предприятий АПК;

принципы и методы совершенствования механизма инновационного развития предприятий АПК;

проектный подход в обеспечении инновационного развития предприятия и расширения производственных мощностей.

**Степень достоверности и апробации результатов.** Достоверность и обоснованность научных результатов подтверждается наличием большой информационной базы, использованием базовых положений экономической теории, современных научных подходов, относящихся к объекту и предмету исследования, а также применением комплекса теоретических и эмпирических методов исследования.

Основные научные результаты исследования апробированы на ежегодных научно-практических конференциях: Республиканская, с международным участием, студенческая научная конференция «Экономика и управление: взгляд молодых исследователей» (г. Донецк 2019 г.); Республиканская научная интернет-конференция студентов и молодых ученых «Актуальные проблемы управления в современных условиях» (г. Донецк, 2020

г.); IV Международная научно-практическая конференция «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (г. Донецк, 2020 г.); Международная научно-практическая конференция «Интеграция науки и практики как условие продовольственной безопасности» (г. Луганск 2020 г.); Международная онлайн-конференция «Аграрная экономика глазами молодого специалиста» (г. Белгород, п. Майский 2021 г.).

**Публикации.** Результаты диссертационного исследования опубликованы в 15 научных работах, среди которых 1 коллективная монография, 8 статей в рецензируемых научных изданиях и 6 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 34,2 п.л., из них 10,98 п.л. принадлежит лично автору.

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, трех разделов, заключения, списка литературы, содержащего 173 наименований, и содержит 5 приложений (объемом 11 страниц). Общий объем работы составляет 224 страницы.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертации разработаны теоретико-методические положения и практические рекомендации по совершенствованию механизма инновационного развития предприятий АПК.

В первом разделе «**Теоретические аспекты формирования механизма инновационного развития предприятий АПК**» исследованы основные элементы механизма инновационного развития предприятий АПК для понимания их концептуальных взаимосвязей; определены стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК с учетом особенностей развития экономики Луганской Народной Республики (далее – ЛНР); исследован международный опыт применения форм и методов, обеспечивающих инновационное развитие предприятий АПК.

По результатам теоретических исследований проведен комплексный анализ сущности понятия «инновация» среди отечественных и зарубежных ученых. Так, следует отметить, что существует несколько подходов к определению продуктов деятельности по созданию и практическому использованию научных достижений. В массовом сознании на сегодняшний день инновации часто отождествляются с новшеством или с нововведением. Под новшеством в русском языке принято понимать новый обычай, новый метод, изобретение, новое явление. Смысл, вкладываемый в термин «нововведение», на первых порах оказался различным. Одни экономисты использовали его для объяснения новой производственной функции. Другие считали нововведением новое приложение научно-технических результатов, приносящих экономический эффект. Третьи видят в нововведении процесс доведения исследований и разработок до стадии практического применения.

Определено, что при формировании механизма инновационного развития предприятий АПК важная роль отводится государству, которое способно с



помощью нормативно-правового регулирования обеспечить создание научно-технической базы с плотной увязкой с производственными предприятиями АПК. Такое объединение позволяет решать текущие проблемы, ориентированные на снижение себестоимости продукции, повышение ее качества, решение проблем в рамках обеспечения продовольственной безопасности государства. Поэтому на первом этапе именно государство определяет стратегические ориентиры развития отрасли, основываясь на анализе имеющихся ресурсов и потенциала АПК. На втором этапе оценивается производственная мощность и рентабельность работы предприятий по определенным сегментам сельскохозяйственной продукции. На третьем этапе – оценка конкурентоспособности по качественным характеристикам и ценовой политике предлагаемых продуктов и услуг.

В ходе исследования сформировано концептуальное представление взаимосвязи основных элементов механизма инновационного развития предприятия в сфере АПК (технико-экономическое обоснование, финансово-экономический и стратегический анализ деятельности предприятий АПК, система обучения персонала), которые направлены на достижение такой цели, как обеспечение устойчивого развития предприятия за счет снижения уровня себестоимости, автоматизации процессов производства основного продукта (рисунок 1).

Обосновано, что принципиально важной среди форм развития производственных мощностей предприятий АПК является научно-техническая подготовка производства (особенно это важно в перерабатывающей подотрасли АПК). Также отмечается, что необходимо искать пути повышения рентабельности, опираясь, в первую очередь, на внутренние возможности предприятий АПК, на резервы, возможности оптимального использования имеющихся ресурсов. Анализ рентабельности работы предприятий по подкомплексам АПК с позиции профильных министерств – это первый шаг на пути поиска связей общего и частного. Здесь общим является экономика в отрасли АПК в целом, а частичным (отдельным) выступают производственные мощности предприятий АПК, их построение, развитие и уровень использования. Именно такая позиция определяет возможность рассмотрения рентабельности как одного из стратегических ориентиров (критерия оценки) инновационного развития предприятий АПК (производственных мощностей), что не противоречит теории и практике применения этого показателя.

Выявлено, что цена и соответствующая ценовая политика является важнейшим стратегическим ориентиром в обеспечении конкурентоспособности и дальнейшего инновационного развития предприятия в сфере АПК. В результате такой ориентир рассмотрен в виде трех ситуационных моделей: установление монопольных цен; получение эффекта от приоритетного выхода одного конкурента на рынок с новой продукцией и сохранением предыдущего объема с такой же ценой, как и старый продукт; получение эффекта от снижения себестоимости.



Рисунок 1 – Концептуальное представление взаимосвязей основных элементов механизма инновационного развития предприятия в сфере АПК [предложено автором]

Изучение зарубежного опыта в применении форм и методов, обеспечивающих инновационное развитие предприятий АПК, позволило сделать вывод о том, что предприятия в рамках инновационной деятельности сталкиваются с двумя барьерами: кадровым и финансовым.

На примере Российской Федерации, где в условиях введения международных и встречных санкций АПК наблюдается стабильный рост производства продукции сельского хозяйства за период 2014-2019 гг. Для обеспечения внешнего регулирования инновационного развития отрасли АПК важно определить общегосударственные цели, для чего выбираются различные

стратегии и методы, которые прописываются в нормативно-правовом поле РФ, а также создается система показателей оценки инновационного развития предприятий АПК.

В ходе исследования на международном уровне изучен такой показатель, как рейтинг Global Innovation Index, который раскрывает показатели инновационной деятельности 129 стран, среди которых на 27 месте находится РФ. Данный индекс позволяет выявить одну из причин низкого рейтинга страны в отношении РФ – это низкая инвестиционная активность частного сектора в НИОКР, когда 82% всех инвестиций частного сектора в Китае, Японии, Республике Кореи, Германии, Франции, Великобритании направлены на разработку и внедрение инновационных технологий. В РФ инновационная активность предприятий, особенно в сегменте АПК, остается низкой, так как недостаточно проработан механизм трансфера технологий.

Одним из методических подходов к формированию механизма инновационного развития предприятий АПК необходимо выделить уровень фондоотдачи в зависимости от объемов вложений инвестиций в инновации. Так, в 2010 году в мировом масштабе работало не более 20 высокотехнологичных предприятий в данной сфере, а венчурные инвестиции составляли всего 400 тыс. долл. Однако через шесть лет в данной сфере было организовано более 1300 новых технологических стартапов, а уже с 2020 года ежегодно реализуется более 500 таких стартапов. Такие стартапы реализуются в основном в таких странах, как США, Китай, Индия, Канада, Израиль, где венчурный капитал составляет 4,6 млрд. долл.

Также определено, что внедрение цифровых технологий и «интернета вещей» на предприятиях АПК позволит трансформировать отрасль в высокотехнологичный бизнес. Применение информационных технологий позволяет снижать производительные расходы.

На основе аналитических отчетов предприятия J'son & Partners Consulting для реализации потенциала цифровизации в сельском хозяйстве развивающейся страны можно выделить ряд барьеров к развитию механизма инновационного развития предприятий соответствующей отрасли: аномально высокая доля подсобных крестьянских и малых фермерских хозяйств; низкое количество крупных вертикально интегрированных структур, которые позволяют обеспечивать максимальный вклад в ВВП по отрасли; высокая доля пустующих сельхозземель; в структуре потребления продуктов питания как в России, так и ЛНР преобладают дешевые и низкокачественные продукты; низкая техническая оснащенность средних и малых фермерских хозяйств.

Анализ показателя количества сельхозтехники на 100 кв. км угодий (в Германии – 795 ед., а в России 42 ед.) свидетельствует о том, что в РФ не развито применение технологий точного земледелия, распространенных за рубежом и реализуемых через облачные платформы и мобильные приложения.

Выявлено, что одним из методов, стимулирующих инновационное развитие предприятий АПК, является нормативно-правовое поле, которое позволяет сформировать финансовую составляющую в механизме инновационного развития предприятий обозначенной отрасли. Так, в РФ

хорошо зарекомендовали такие правила, как предоставление и распределение субсидий из федерального бюджета на развитие семейных животноводческих ферм или поддержку начинающих фермеров.

Во втором разделе **«Анализ механизма инновационного развития предприятий АПК в Луганской Народной Республике»** представлена общая характеристика агропромышленного комплекса ЛНР и проведен анализ механизма инновационного развития предприятий в данной сфере; дана общая характеристика предприятий растениеводства и животноводства и анализ инновационных процессов; проведен анализ факторов, влияющих на формирование механизма инновационного развития предприятий АПК.

Общая характеристика агропромышленного комплекса осуществлена по таким подотраслям, как растениеводство и животноводство. Так, в 2019 году в ЛНР получены рекордные урожаи кукурузы на зерно и подсолнечника. В сравнении с 2018 годом прослеживается прирост: свиней – на 1,8% и составляет 11 408 голов, овец и коз – на 12,8% и составляет 2435 голов, поголовья птицы – на 5,4% и составляет 2100,0 тыс. голов. При этом на 5,4% снизилось поголовье КРС и составляет 3680 голов.

Анализ показал, что за январь-февраль 2020 года увеличился объем реализации в сравнении с аналогичным периодом 2019 года: подсолнечника – в 2,1 раза; зерновых и зернобобовых культур – на 12,6%; яиц – на 8,0%; мяса скота и птицы (в живом весе) – на 3,1%; молока – на 2,2%. Статистический анализ основных показателей по представленным подотраслям свидетельствует о положительной динамике в производственных процессах и процессах сбыта готовой продукции. В то же время рост импорта сельскохозяйственной и пищевой продукции объясняется увеличением объема ввоза сырьевой группы товаров, необходимой для производства готовой продукции предприятиями республики.

Определено, что механизм инновационного развития предприятий в ЛНР только формируется. Критерий инновационности не учитывается при предоставлении кредитов и займов для аграриев республики. На основе анализа основных показателей АПК ЛНР, деятельности ГУП ЛНР «АГРОФОНД» (далее фонд) и опираясь на зарубежный опыт по формированию механизма инновационного развития предприятий АПК, представлен механизм инновационного развития предприятий АПК в виде схемы (рисунк 2).

Помощь государства относительно развития предприятий АПК в основном формируется в рамках финансового обеспечения развития предприятий АПК. Так, впервые в 2019 году у аграриев появилась возможность взять коммерческий кредит у ГУП ЛНР «АГРОФОНД» для проведения весенне-полевых работ с целью закупки товарно-материальных ценностей в виде удобрений и горюче-смазочных материалов. Также впервые в республике реализуется программа форвардных закупок зерна. В 2020 году фонд начал предоставлять аграриям технику в лизинг сроком на пять лет.

Следовательно, основным стимулом для запуска данного механизма являются финансовые ресурсы и информационные площадки. Причем распределение финансовых ресурсов осуществляться на основании действия

определенного Порядка через «АГРОФОНД». Практическая реализация положений данного документа в отрыве от единой стратегии или программы развития АПК носит фрагментарный характер, но никак не системный. То есть средства кредитования из данного фонда в основном направляются на расширение действующих прибыльных предприятий АПК без учета инновационных составляющих.



Рисунок 2 – Механизм инновационного развития предприятий АПК в Луганской Народной Республике [предложено автором]

ГУП ЛНР «АГРОФОНД» только начал функционировать, поэтому для отбора заявок и предоставления определенной финансовой помощи от участников рынка (сельхозпроизводителей) необходима методика прогнозирования развития предприятия, которая бы позволяла аргументировано доказать, что расходование средств позволит повысить конкурентоспособность предприятия, увеличить производственные мощности, снизить себестоимость единицы продукции за счет применения инновационных технологий.

Отмечено, что в перечне необходимых документов для получения такого финансирования должно быть обязательное наличие документа, обосновывающего необходимость получения субсидии в виде технико-экономического обоснования (ТЭО). Нами разработана структура такого документа и адаптирована к условиям нормативно-правового поля ЛНР для возможности его использования на практике.

Также следует отметить, что в положение по ГУП ЛНР «АГРОФОНД» следует внести некоторые уточнения для обеспечения поддержки действующих предприятий АПК, а именно:

1. Снятие ограничения в работе фонда только с платежеспособными предприятиями АПК, в данном случае следует уточнить, что фонд может работать и с убыточными предприятиями при условии покрытия займа за счет действующих и приобретаемых основных и производственных фондов.

2. Внести в положение о финансировании предприятий АПК ЛНР и обозначить приоритетными при отборе заявок на финансовую помощь предприятия, которые планируют приобретать, разрабатывать и внедрять инновационные технологии.

Проведенный анализ определил стратегические ориентиры по развитию отрасли АПК в ЛНР: внешнеэкономический; реализация политики импортозамещения и стимулирование инновационного развития предприятий отрасли.

На микроуровне для обоснования необходимости реализации механизма инновационного развития предприятий АПК ЛНР детально представлена финансово-хозяйственная деятельность и инновационные процессы на примере ООО «АФ «Степовое» и ООО «Агролуг СХ». Оценка основных процессов предприятий осуществлена в следующей последовательности: состав и структура основных и производственных фондов; технико-экономические показатели; анализ валового производства основных видов продукции; расчет коэффициента специализации; уровень рентабельности основных видов продукции; финансовые показатели (ликвидность, устойчивость, рентабельность капитала и имущества); расчет индекса Альтмана.

Инновационная деятельность на двух предприятиях ООО «Агролуг СХ» и ООО «АФ «Степовое» не осуществляется, в частности, отсутствуют договоры с научно-исследовательскими организациями на проведение таких исследований, а статья расходов на НИОКР в финансовых документах отсутствует. В результате стратегические задачи на предприятиях не ставятся и не решаются, особенно в направлении применения инновационных технологий.

Таким образом, данный факт и ситуация, сложившаяся на микроуровне, подтверждает необходимость вмешательства государства для повышения инновационной активности предприятий АПК с помощью предоставления целевых государственных займов для внедрения соответствующих технологий.

Таким образом, в работе выделены факторы, влияющие на формирование механизма инновационного развития предприятия в сельском хозяйстве, а именно:

- продолжение боевых действий с учетом появления на территории сельскохозяйственных земель взрывных устройств;
- ориентация сельхозпроизводителей в основном на внутренний рынок;
- снижение качества производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции (молока, картофеля, овощей) в агроформированиях республики;
- насыщенность рынка дешевой импортной продукцией (мясо птицы, яйцо);
- низкие темпы роста в 2020 году поголовья свиней и птицы в сельхозпредприятиях республики, объемов производства мяса, молока и яиц;
- недостаточный уровень технического и технологического оснащения отрасли.

Кроме этого, важнейшим фактором, который оказывает негативное влияние на формирование соответствующего механизма, является формальная государственная политика в развитии сельского хозяйства. Разработанные программы по поддержке и развитию отрасли не в полной мере реализуются в связи с отсутствием республиканского финансирования, а местные районные и городские администрации в первую очередь реализуют социальные проекты, выплаты пенсий и помощи гражданам республики. В данной ситуации обосновано применение проектного подхода к развитию отдельных предприятий, которые смогут в кратчайшие сроки на собственной производственной базе реализовать поставленные задачи по развитию отрасли. Именно с помощью инструмента SWOT-анализа деятельности предприятий ООО «Агролуг СХ» и ООО «АФ «Степовое» обосновывается применение проектного подхода и в первую очередь для предприятия, которое уже находится на грани банкротства, а именно для ООО «Агролуг СХ».

В результате, SWOT-анализ ООО «АФ «Степовое» позволил сделать вывод о том, что, используя сильные стороны и возможности предприятия, можно расширить ассортимент продукции и сбытовую сеть, внедрять технологии ресурсосбережения и экономичности производства. Однако данные мероприятия могут дать не полный экономический эффект в связи с нестабильной политической и экономической ситуацией в республике. Однако для ООО «Агролуг СХ» была выявлена возможность, которая основывается на увеличении производственных мощностей за счет использования новых технологий по выращиванию КРС, получения субсидии и почасовой аренды сельхозтехники.

В третьем разделе **«Разработка направлений совершенствования механизма инновационного развития предприятий АПК Луганской Народной Республики»** определены принципы и методы совершенствования механизма инновационного развития предприятий АПК; обосновано применение проектного подхода по развитию направлений инновационного развития предприятий АПК; детализировано финансовое обеспечение механизма инновационного развития и проведена оценка рисков вмешательства государства в основные процессы предприятий АПК.

К основным принципам формирования механизма инновационного развития предприятия, адаптированных к условиям становления экономики ЛНР, отнесены:

- единство экономического руководства техническим развитием предприятия АПК;
- единство организационной структуры управления техническим развитием производства;
- экономически оптимальная техническая политика в рамках механизма инновационного развития отрасли.

Предложенные принципы образуют систему, охватывающую важнейшие аспекты обеспечения оптимального развития производственной системы предприятия.

Рассматривая методы совершенствования механизма инновационного развития предприятия АПК, подчеркиваем, что они должны учитывать организационно-плановые методы управления подготовкой производства с целью повышения эффективности использования производственных мощностей. Такое направление должно быть сформулировано в виде алгоритма системы интенсификации применения новых технологий.

Отмечено, что наличие метода ускоренной амортизации позволяет повышать цены на товары или услуги, а с другой стороны обеспечивается беспощенный ввоз нового оборудования или приобретение у местных предприятий машиностроения, что должно стать постоянной составляющей совершенствования механизма инновационного развития предприятий АПК на государственном уровне.

Таким образом, в рамках процессов совершенствования механизма инновационного развития предприятий АПК рекомендовано включить инструменты стандартизации и сертификации сельскохозяйственной продукции. Именно этот элемент может стать действенным инструментом регулирования рынка отдельных видов товаров.

В работе обоснована приоритетность возможного использования проектного подхода для обеспечения реализации механизма инновационного развития действующего предприятия ООО «Агролуг СХ» с высокопродуктивным скотом и высокотехнологическим оборудованием.

Доказано, что приобретение дополнительного высокотехнологического оборудования позволит увеличить производительность предприятия, что повлечет за собой больший охват рынка мясной продукции. В рамках механизма инновационного развития для данного предприятия является



необходимость обновления его материально-технической базы, а именно: строительство сооружений для содержания скота (ангар для бычков, ангар для овец, ангар для хранения кормов).

Определено, что второе перспективное направление обозначенного механизма – это производство готовой продукции через строительство производственных объектов по переработке продукции животноводства. Это даст возможность повысить рентабельность производства за счет продажи субпродуктов, разделанных тушек мяса под собственной торговой маркой «Луганские просторы».

В результате приобретая в Белгородской области бычков соответствующей породы, приблизительно 7-месячного возраста в 200 кг, одна голова с учетом прикорма и применения пробиотика БИОКСИМИН «COW» уже на 14 месяце вес достигает 600 кг. Особенность приобретаемых овец романовской породы заключается в том, что эта древняя культурная порода в то же время одна из самых перспективных не только в России, но и в мире. Это обусловлено рядом ее уникальных биологических особенностей и продуктивных качеств, таких, как скороспелость, многоплодие, универсальность производимой продукции и возможность ее равномерного поступления в течение года.

Анализ показал, что проведенный расчет емкости рынка ЛНР по мясной продукции, с учетом прогнозного потребления продукта (говядина и баранина) 12 702 т в год предприятие сможет занять всего 0,5% рынка баранины и говядины. Разработана ценовая политика и объемы реализации с учетом реалистического прогноза для ООО «Агролуг СХ».

Обосновано, что основной стратегией продвижения готовой продукции является дифференциация продукции, с упором на эксклюзивность технологии разведения КРС и овец, а также минимальный объем приобретения прикорма должен покрывать как минимум полгода, что обеспечит успешность данного инновационного проекта.

Следовательно, имея производственную базу для обеспечения откорма бычков и овец в виде загонов-навесов, позволит выращивать на откорм до 250 голов КРС (бычки) и 106 голов овец в год. Причем овцы закупаются для разведения и уже к концу 2021 года, позволит обеспечить реализацию 50 голов овец, так как стадо увеличится в два раза, а к концу 2022 и 2023 гг. позволит наладить продажу овец по 100 голов в год живым весом без приобретения новых голов на откорм. Сводные расходы на обеспечение производственных мощностей сырьем составят 7981,38 тыс. руб.

Для обеспечения требуемых производственных мощностей обосновано приобретение дополнительного оборудования для оснащения цеха по переработке продукции животноводства. Всего капитальные затраты в рамках реализации механизма инновационного развития предприятия составят 16800 тыс. руб. (таблица 1).

Данная сумма является обоснованной с помощью проектного подхода, который включает в себя маркетинговую, производственную, финансовую и инвестиционную составляющие.

Таблица 1 – График закупки основных и производственных фондов (тыс. руб.)

Наименование показателей	Всего по проектно-сметной документации (тыс. руб.)
Всего капитальные вложения, в том числе:	16800
Разработка проектно-сметной документации по модернизации фермы	1230
Капитальные вложения по утвержденному проекту, всего	13 045
в том числе:	
здания и сооружения, а именно строительство помещений для животных:	
• Ангар №1 для бычков;	5000
• Ангар №2 для овец;	5000
• Ангар №3 для хранения кормов	1 275
• строительство производственных объектов по переработке продукции животноводства	1200
Оборудование:	
• обеспечение цеха забоя и разделки тушек (столы и инструмент)	570
• приобретение холодильных камер для хранения готовой продукции.	
Приобретаемое поголовье животных, предназначенное для осуществления планируемой деятельности: КРС (бычки) 75 голов * 145 руб.*200 кг + овцы/бараны 53 голов (3-5 кг одна голова)	2525,00

Таким образом, для реализации механизма инновационного развития с позиции государства обосновано выделение субсидии в размере 10 000 000 руб. (60%) от необходимой суммы инвестирования на приобретение оборудования, сырья и материалов. Данная сумма на основании анализа основных фондов предприятия может быть покрыта среднегодовой стоимостью основных средств в объеме 11025,4 тыс. руб. и может являться залогом даже в условиях, когда индекс Альтмана по предприятию составляет 0,79. Также 11% суммы будут предусмотрены за счет собственных средств (1 850 000 руб.), а 29% необходимо заемных средств (4 950 000 руб.). Срок окупаемости 5,6 лет. NPV – за семь лет реализации проекта является положительным при ставке дисконта 11% и равняется 3036 тыс. руб. (таблица 2).

В результате рентабельность инвестиций свидетельствует о том, что на единицу инвестиций приходится 1,18 руб. дисконтированных денежных потоков. IRR = 17,5%. То есть изменение ставки дисконта на 6,5% приведет к тому, что предприятие все равно сможет вернуть вложенные инвестиции. Данные показатели подтверждают финансовую устойчивость проекта. Для оценки деловой целесообразности и прогноза будущей деятельности предприятия рассчитаны: рентабельность оборота (21,74%), рентабельность продукции (81%), рентабельность затрат 33,92%. Точка безубыточности достигается при объеме продаж 26713,05 руб. (таблица 3).

Таблица 2 – Расчет чистой текущей стоимости инновационного проекта (7 лет)

Года	I	CF	Коэф.	Значение	Дисконтированные I	Дисконтированные CF
2021	15030,0	357,93	1,00	-14672,07	15030,00	357,93
2022	1770,0	4113,25	0,90	2111,03	1594,59	3705,63
2023		5015,09	0,81	4070,36	0,00	4070,36
2024		4835,38	0,73	3535,59	0,00	3535,59
2025		4666,50	0,66	3073,97	0,00	3073,97
2026		4468,62	0,59	2651,91	0,00	2651,91
2027		4237,65	0,53	2265,62	0,00	2265,62
NPV				3036,40	16624,59	19661,00

Таблица 3 – Расчет точки безубыточности за семилетний период реализации проекта (7 лет)

Показатели	тыс. руб.
Объем реализации, руб.	83055,00
Переменные расходы (себестоимость за год)	57372,60
Доля переменных расходов в чистом объеме реализации	0,690778
Операционные (постоянные) расходы за год	8260,26
Точка безубыточности (годовой объем продаж, обеспечивающий отсутствие убытков, то есть нулевую рентабельность, руб.)	26713,08
Запас финансовой прочности	56341,92

Запас финансовой прочности остается на высоком уровне – 56341,92 тыс. руб., что также подтверждает устойчивость проекта к финансовым рискам. Экспертным путем рассмотрены варианты возникновения рисков, а также предложены соответствующие меры поведения в случае их наступления.

Представленный инновационный проект развития ООО «Агролуг СХ» является обоснованным и подготовлен по технологии разработки ТЭО, предложенной автором. Для запуска механизма инновационного развития предприятия необходимо рассмотреть государственную политику в части выделения дополнительного безвозмездного финансирования предприятий АПК ЛНР.

Следовательно, сумма субсидии, выделяемая непосредственно для предприятия АПК, по представленному расчету, например, для ООО «Агролуг СХ», не должна быть целевой в виде денежного перевода. В данном случае неопределима роль ГУП ЛНР «АГРОФОНДА», который по предложенному экономическому обоснованию и утвержденной независимой конкурсной комиссии, способен осуществить закупку оборудования, сырья материалов и обеспечивать проведение строительных работ для соответствующего предприятия. В последующем приобретенные активы передаются в безвозмездное пользование предприятию. Взамен предприятие гарантирует

работу своих обновленных процессов, создавая при этом новые рабочие места, увеличиваются выплаты в бюджеты различного уровня.

Кроме этого, проведение сельскохозяйственных ярмарок или организация торговых электронных площадок с поддержкой со стороны государства являются одним из примеров того, когда профильное министерство или местная администрация (городская или районная) позволят на безвозмездной основе презентовать и реализовать на торговой площадке продукцию малого предприятия.

## **ВЫВОДЫ**

В диссертационной работе проведено теоретическое обобщение и предложен новый подход к решению научной задачи, которая заключается в обосновании концептуальных положений и разработке практических рекомендаций по формированию механизма инновационного развития предприятий АПК:

1. Сформировано концептуальное представление взаимосвязей основных элементов механизма инновационного развития предприятий в сфере АПК (технико-экономическое обоснование, финансово-экономический и стратегический анализ деятельности предприятий АПК, система обучения персонала), а также обосновано применение проектного подхода реализации этапов по внедрению инноваций. Обозначенный механизм направлен на достижение такой цели, как обеспечение устойчивого развития предприятий АПК за счет снижения уровня себестоимости, автоматизации процессов производства основного продукта.

2. Определено, что использование таких категорий, как закономерность, принципы и метод организации производства, для Министерства сельского хозяйства и продовольствия ЛНР обоснованы стратегические ориентиры разработки концепции устойчивого развития предприятий АПК, которыми являются получение достоверной информации о производственных мощностях каждого подкомплекса. В рамках методического подхода по формированию механизма инновационного развития предприятий АПК рассмотрена фондоотдача, ее взаимосвязь с показателями рентабельности и политикой ценообразования.

3. Определено, что на основе изучения международного опыта применения форм и методов, обеспечивающих инновационное развитие предприятий АПК, которые стимулируют инновационное развитие предприятий, является нормативно-правовое поле, позволяющие сформировать финансовую составляющую в виде субсидии на развитие предприятий АПК на безвозмездной и безвозвратной основе на условиях долевого финансирования из республиканского бюджета. Одной из форм инновационного развития предприятий АПК определена информатизация отрасли и реализация политики протекционизма и импортозамещения.

4. Разработан механизм инновационного развития предприятий АПК на основе анализа сельскохозяйственных предприятий ЛНР и деятельности

ГУП ЛНР «АГРОФОНД» обоснованы предложения по совершенствованию механизма инновационного развития предприятий АПК ЛНР на основе внесения изменений в положение о ГУП ЛНР «АГРОФОНД» в части выделения субсидий, в том числе и убыточным предприятиям из республиканского бюджета, ориентированных на внедрение инновационных технологий. Предложена структура технико-экономического обоснования по внедрению инновационной технологии, адаптированная к условиям нормативно-правового поля ЛНР.

5. Усовершенствован методический подход к оценке основных процессов деятельности сельскохозяйственных предприятий АПК, который включает в себя последовательность анализа состава и структуры основных и производственных фондов, технико-экономических показателей, расчет коэффициента специализации, уровня рентабельности основных видов продукции, финансовые показатели (ликвидность, устойчивость, рентабельность капитала и имущества), расчет индекса Альтмана и проведение SWOT-анализа с целью определения приоритетных инновационных направлений развития предприятия с учетом действия факторов, оказывающих влияние на формирование механизма инновационного развития предприятия.

6. Сформулированы принципы, необходимые для совершенствования механизма инновационного развития предприятия, адаптированные к условиям становления экономики ЛНР, а именно: методы на основе системы интенсификации применения новых технологий, метод ускоренной амортизации, беспошлинного ввоза инновационного оборудования или приобретения нового оборудования у отечественных машиностроительных предприятий, что также предполагает использование инструментов стандартизации и сертификации сельскохозяйственной продукции.

7. На примере ООО «Агролуг СХ» применен проектный подход, который позволил обосновать внедрение инновационной технологии по откорму бычков и овец, а также приобретение нового оборудования, расширения основных фондов (производственная составляющая), что позволит повысить производительность и рентабельность основных процессов. Разработана стратегия продвижения продукции и спрогнозированы объемы продаж (маркетинговая составляющая). В рамках финансовой составляющей предусмотрено с позиции государства выделение субсидии и оценены риски данного вмешательства в основные процессы предприятия.

## СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

### *Монографии*

1. Смушак, А. Л. Организационно-экономическое обеспечение развития предприятий АПК в современных условиях хозяйствования: монография / В. Н. Гончаров, Л. И. Дубравина, А. Л. Смушак и др. – Луганск: Изд-во «Ноулидж», 2022. – 203с.

*Личный вклад:* проведен анализ применения форм и методов, обеспечивающих инновационное развитие предприятий агропромышленного комплекса.

### ***Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Луганской Народной Республики***

2. Смушак, А. Л. Теоретико-методические подходы к определению основных элементов механизма инновационного развития предприятий АПК / А. Л. Смушак, В. Н. Гончаров, М. Ф. Иванов // Менеджер. – 2019. – № 3. – С. 24-31.

*Личный вклад:* сформирована схема механизма инновационного развития предприятий АПК.

3. Смушак, А. Л. Принятие инвестиционных решений их особенности и экономическая природа [Электронный ресурс] / А. Л. Смушак. – Электрон. текстовые дан. // Научный вестник ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет»: сб. науч. тр. / ред. В. Г. Ткаченко. – Луганск: ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2019. – № 5. – С. 223-231. - Загл. с титул. экрана. - Электрон. версия печ. публикации.

4. Смушак, А. Л. Рентабельность производства и ценовая политика – стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК / А. Л. Смушак // сб. науч. работ серии «Экономика». Вып. 17: Экономика Донбасса: векторы развития / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 98-109.

5. Смушак, А. Л. Особенности применения проектного подхода в рамках механизма инновационного развития предприятия АПК [Электронный ресурс] / А. Л. Смушак. – Электрон. текстовые дан. // Научный вестник ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет»: сб. науч. тр. / ред. В. Г. Ткаченко. – Луганск: ГОУ ЛНР ЛНАУ, 2020. – № 9. – С. 316-321. - Загл. с титул. экрана. - Электрон. версия печ. публикации.

6. Смушак, А. Л. Концептуальное представление механизма инновационного развития предприятий АПК в Луганской Народной Республике [Электронный ресурс] / А. Л. Смушак. – Электрон. текстовые дан. // Научный вестник ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет»: сб. науч. тр. / ред. В. Г. Ткаченко. – Луганск: ГОУ ЛНР ЛНАУ,

2020. – № 8. – С. 285-293. - Загл. с титул. экрана. - Электрон. версия печ. публикации.

7. Смушак, А. Л. Проектный подход к обоснованию направления инновационного развития предприятия АПК / А. Л. Смушак // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]: сб. науч. тр. – Луганск : ЛГАУ. – 2021. – № 2. – С. 225-231.

8. Смушак, А. Л. Инновационно-инвестиционное развитие сельского хозяйства ЛНР / А. Л. Смушак, В. Н. Гончаров // сб. науч. тр. серии «Экономика». Вып. 22: Векторы инновационного развития территорий. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021. – С. 28-37.

*Личный вклад:* автором детализированы основные элементы механизма по обеспечению привлечения инвестиций в АПК.

### ***Доклады на научных конференциях и другие научные публикации***

9. Смушак, А. Л. Содержание стратегии и цель стратегического планирования / А. Л. Смушак, В. Н. Гончаров // Высшая школа: научные исследования. Материалы Межвузовского научного конгресса (г. Москва, 14 сентября 2019 г.). – Москва: Издательство Инфинити, 2019. – 208 с. – С. 44-54.

*Личный вклад:* авторская трактовка понятия «управленческое решение», классификация целей и методов разработки стратегического решения.

10. Смушак А. Л. Экономическая природа инвестиционных решений / А. Л. Смушак // Актуальные проблемы управления в современных условиях: Экономика и управление: взгляд молодых исследователей: Материалы Республик. с международным участием студ. науч. конф., 20-21 марта 2019 г., Донецк / ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган Барановского»; Ин-т экономики и упр. – Донецк: [ДонНУЭТ], 2019.

11. Смушак, А. Л. Инфраструктурное обеспечение механизма инновационного развития предприятий АПК в условиях нестабильности внешнего окружения / А. Л. Смушак // Актуальные проблемы управления в современных условиях: Республиканская науч. интернет-конференция студентов и молодых ученых, 14-15 апреля 2020, г. Донецк. Секция 3: Проблемы интеграции цифровых технологий и инфраструктурного обеспечения в малом и среднем бизнесе ДНР / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк : ДонАУиГС, 2020. - С. 450-454.

12. Смушак, А. Л. Стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК / А. Л. Смушак // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы IV междунар. науч.-практ. конф., 3-4 июня, 2020, г. Донецк. Секция 1: Стратегическое управление развитием экономики / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. –С. 214-216.

13. Смушак, А. Л. Проектный подход к реализации механизма инновационного развития предприятия АПК [Электронный ресурс] / А. Л. Смушак. – Электрон. текстовые дан. // Сборник материалов международной научно-практической конференции «Интеграция науки и

практики как условие продовольственной безопасности» (Луганск, 12-16 октября 2020 г.): сб. науч. тр. / председатель В. П. Матвеев. – Луганск : ЛГАУ, 2020. – С. 56-58. – Загл. с титул. экрана. – Электрон. версия печ. публикации.

14. Смушак, А. Л. Международный опыт инновационного развития сельскохозяйственных предприятий / А. Л. Смушак // Актуальные проблемы и перспективы развития менеджмента и маркетинга производственных и социальных систем: IV международная научно-практическая конференция, 17 ноября 2020 г., г. Донецк / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020.

15. Смушак, А. Л. Приоритеты инновационного развития АПК ЛНР / А. Л. Смушак, В. Н. Гончаров // Аграрная экономика глазами молодого специалиста. Материалы международной онлайн-конференции. п. Майский, 20 апреля 2021 г. / ФГБОУ ВО Белгородский государственный аграрный университет имени В. Я. Горина. – Майский: Типография «Белгородский ГАУ», 2021. – С. 173-178.

*Личный вклад:* определено направление стратегических целей развития агробизнеса ЛНР.

### АННОТАЦИЯ

**Смушак А. Л. Механизм инновационного развития предприятий АПК** – На правах рукописи.

*Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки) – Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет», Луганск, 2022.*

В диссертационной работе разработаны и обоснованы теоретико-методические положения и практические рекомендации по совершенствованию механизма инновационного развития предприятий АПК.

По результатам теоретических исследований проведен комплексный анализ сущности понятия «инновация» среди отечественных и зарубежных ученых. Определено, что при формировании механизма инновационного развития АПК важная роль отводится государству, которое способно с помощью нормативно-правового регулирования обеспечить создание научно-технической базы с плотной увязкой с производственными предприятиями АПК.

Сформировано концептуальное представление взаимосвязи основных элементов механизма инновационного развития предприятия в сфере АПК (технико-экономическое обоснование, финансово-экономический и стратегический анализ деятельности предприятий АПК, система обучения персонала), которые направлены на достижение такой цели, как: обеспечение устойчивого развития предприятия за счет снижения уровня себестоимости, автоматизации процессов производства основного продукта.

Исходя из зарубежного опыта, проанализирован действующий механизм



инновационного развития предприятий АПК в ЛНР и предложены направления по его совершенствованию.

В процессе исследования на микроуровне для обоснования необходимой реализации механизма инновационного развития предприятий АПК ЛНР детально представлена финансово-хозяйственная деятельность и инновационные процессы.

Обоснована возможность использования проектного подхода для обеспечения реализации механизма инновационного развития действующего предприятия с высокопродуктивным скотом и высокотехнологическим оборудованием. Сформированный и предложенный проект подготовлен по технологии разработки ТЭО.

Основные научные положения диссертационного исследования направлены на формирование механизма инновационного развития предприятий АПК.

**Ключевые слова:** механизм развития, инновации, агропромышленный комплекс, проектный и стратегический подходы, финансовое обоснование инноваций, инновационное развитие, сельскохозяйственные предприятия, стратегически ориентиры.

## ANNOTATION

**Smushak A. L. The mechanism of innovative development of agricultural enterprises** – On the rights of the manuscript.

*Dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 08.00.05 – Economics and management of the national economy (economics, organization and management of enterprises, industries, complexes – agro-industrial complex and agriculture) (economics) - State Educational Institution of Higher Education of the Lugansk People's Republic "Lugansk State Agrarian University", Lugansk, 2022.*

In the dissertation work, theoretical and methodological provisions and practical recommendations for improving the mechanism of innovative development of agricultural enterprises are developed and substantiated.

Based on the results of theoretical research, a comprehensive analysis of the essence of the concept of "innovation" among domestic and foreign scientists was carried out. It is determined that when forming the mechanism of innovative development of the agro-industrial complex, an important role is assigned to the state, which is able, with the help of regulatory regulation, to ensure the creation of a scientific and technical base with a tight link with the production enterprises of the agro-industrial complex.

A conceptual representation of the relationship between the main elements of the mechanism of innovative development of the enterprise in the field of agriculture (feasibility study, financial, economic and strategic analysis of the activities of agricultural enterprises, personnel training system), which are aimed at achieving such goals as: ensuring sustainable development of the enterprise by reducing the cost of production, automation of the production processes of the main product.

Based on foreign experience, the current mechanism of innovative development of agricultural enterprises in the LPR is analyzed and directions for its

improvement are proposed.

In the process of research at the micro level to substantiate the necessary implementation of the mechanism of innovative development of agricultural enterprises of the LNR, financial and economic activities and innovative processes are presented in detail.

The possibility of using a project approach to ensure the implementation of the mechanism of innovative development of an operating enterprise with highly productive livestock and high-tech equipment is substantiated. We have formed and proposed a project prepared according to the technology of the feasibility study development.

The main scientific provisions of the dissertation research are aimed at forming a mechanism for the innovative development of agricultural enterprises.

**Keywords:** mechanism of development, innovation, agro-industrial complex, project and strategic approaches, financial justification of innovation, innovative development, agricultural enterprises, strategic guidelines.

Подписано в печать 15.12.2022 г.  
Формат 60x84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times.  
Печать лазерная. Усл. печ. л. 1,5.  
Тираж 100 экз. Заказ № 1776.

**Издательство «Ноулидж»**  
(ФЛП Лазарев А.И.)  
Свидетельство о регистрации №11-0015382 от 26.07.2016  
Адрес: 91000, г. Луганск, ул. Ватутина, д. 91, кв. 75.  
Тел: +7(959) 514-97-90, email: [nickvnu@knowledgepress.ru](mailto:nickvnu@knowledgepress.ru)