

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Луганский государственный аграрный университет
имени К.Е. Ворошилова»

На правах рукописи



Жданова Ольга Сергеевна

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ
РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук

Луганск – 2023

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова», г. Луганск

Научный консультант: **Ткаченко Валентина Григорьевна**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Овчинников Виктор Николаевич**
доктор экономических наук, профессор
Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», профессор кафедры управления развитием пространственно-экономических систем

Захаров Сергей Викторович
доктор экономических наук, доцент
Общество с ограниченной ответственностью «Форвардер», г. Ростов-на-Дону, заместитель директора по маркетингу и продажам

Болдырев Кирилл Александрович
доктор экономических наук, профессор
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», заведующий кафедрой торгового дела

Ведущая организация: **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»**

Защита состоится «16» июня 2023 года в 10.00 часов на заседании диссертационного совета Д 001.008.01 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова» по адресу: 291008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, Артемковский район, городок ЛНАУ, 1. Тел.: (0642)96-60-40, факс: (0642)96-71-13, e-mail: rector@lnau.su

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова» по адресу: 291008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, Артемковский район, библиотека ЛГАУ.

Автореферат разослан «15» мая 2023 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Е.Н. Чеботарева

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В целях реализации государственной аграрной политики для обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики (далее – ЛНР) необходимо создать конкурентоспособное сельское хозяйство и сформировать условия для устойчивого развития сельских территорий, повышения качества жизни их населения, улучшения демографической ситуации, а также поддержания экономической активности. Все это требует совершенствования форм и механизмов государственной поддержки агропромышленного комплекса (далее – АПК). При этом решение ряда вопросов, сопряженных с адекватным и объективным анализом и сравнительной оценкой, а в последующем и реализацией проектов в сельском хозяйстве, имеет в настоящее время важное практическое значение. Существование ряда внешних факторов, наряду с низким уровнем платежеспособного спроса и острой конкурентной ситуацией на рынке, существенное влияние на которую оказывают общее кризисное состояние АПК республики и конкуренция производителей из других регионов, обуславливает низкую рентабельность производства на подавляющем большинстве сельскохозяйственных предприятий. Учитывая ограниченность финансовых ресурсов, важно обосновать также управленческие решения по определению приоритетности в обеспечении государственной поддержки отдельных предприятий сельского хозяйства республики. Именно поэтому необходимо разработать модель оценки уровня социально-экономического потенциала и мониторинга эффективности функционирования предприятий сельского хозяйства ЛНР.

Степень разработанности темы исследования. Организационно-экономические аспекты реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства рассматриваются отечественными учеными И.П. Богомоловой, А.А. Головиным, В.Н. Гончаровым, М.А. Измайловой, А.В. Котаревым, Е.А. Масличем, Л.И. Проняевой, В.Г. Ткаченко, Г.В. Федотовой, М.Н. Шевченко, П.С. Юнусовой и др. Основной ориентир развития предприятий сельского хозяйства направлен на обеспечение продовольственной безопасности, что подтверждается рядом исследований А.М. Носонова, В.А. Тихомировой. Организационным обеспечением развития предприятий любой сферы является инновационная деятельность, основы исследования которой заложены в работах зарубежных ученых Б. Грегорсона, Б. Джонсона, Дж. Лоррентзена, Б. Лундвалла, С. Меткальфа, С. Негро, Р. Сурреса, М. Хаккерта, С. Хульмана и т.д. Особо следует выделить технологические и инновационные аспекты, в том числе механизмы инновационного развития предприятий сельского хозяйства, которые детально

прорабатываются российскими учеными Д.С. Буклагиным, Н.В. Долиной, О.Е. Зимовец, Н.В. Карамновой, Г.Е. Марченко, А.О. Новиковым, В.О. Федоровичем, Г.В. Федотовой, С.А. Шелковниковым. В контексте экономического аспекта реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства следует назвать труды, связанные с оценкой эффективности и прогнозированием развития аграрных предприятий, что прослеживается в работах Г.А. Бабкова, А.Н. Герасимова, С.В. Захарова, О.В. Комаровой-Исаевой, П.В. Мазуркина, Г.В. Маханько, А.М. Носонова, Р.В. Ободца, Н.В. Сироткиной и др.

Вместе с тем, в ряде исследований отсутствует комплексный подход к реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства с учетом особенностей переходного периода для Луганской Народной Республики как нового субъекта Российской Федерации. Именно в переходной период до 2026 года необходимо оценить, спрогнозировать динамику экономического потенциала и выработать стратегические ориентиры развития организаций сельского хозяйства на основе инновационных факторов, активно интегрировать освобожденные территории в экономику ЛНР, обеспечить их инфраструктурное развитие для создания стратегических запасов социально значимых продуктов питания и обеспечения продовольственной безопасности республики.

Объектом исследования являются организационно-экономические процессы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

Предметом исследования являются теоретические, методологические и прикладные положения реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

Предметная область исследования соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, в т.ч.: АПК и сельское хозяйство), в частности п. 1.2 «АПК и сельское хозяйство», в т.ч.: п.п. 1.2.3. «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК»; п.п. 1.2.11. «Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве»; п.п. 1.2.12. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК»; п.п. 1.2.13. «Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве»; п.п. 1.2.14. «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве».

Цель и задачи исследования. Цель исследования заключается в концептуальной разработке (моделировании) организационно-

экономических основ процесса реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства для обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики на основе стратегического и проектного подходов к формированию необходимой инфраструктуры и развития экономического потенциала предприятий АПК.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

на основе определения сущности процессов государственного управления агропромышленным комплексом сформировать организационные и экономические основы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства;

используя возможности компаративного анализа зарубежного опыта формирования системы государственных закупок и создания государственного резерва сельскохозяйственной продукции, обосновать преимущества применения маркетинговых технологий проектного подхода для создания специализированного логистического центра;

рассмотреть процессы государственного управления развитием экономического потенциала предприятий сельского хозяйства с учетом особенностей действующей структуры АПК Луганской Народной Республики;

предложить методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий;

разработать экономико-математическую модель мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства в рамках определенного агрообъединения и апробировать на примере отдельных проектов;

на основе анализа динамики восстановления и развития производственных процессов сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики определить основные стратегические приоритеты обеспечения продовольственной безопасности;

провести факторный анализ внешнего и внутреннего окружения сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики с целью прогнозирования их экономического потенциала для возможности применения антикризисной стратегии;

определить концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника;

сформировать методический подход к обеспечению процессов коммерциализации технологий в сельском хозяйстве;

адаптировать стратегический подход к обеспечению устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий;

разработать проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий;

структурировать методическое обоснование процессов реализации государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретико-методологических основ развития организационной и экономической составляющих процессов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства для обеспечения продовольственной безопасности.

Наиболее значимые результаты, которые характеризуют научную новизну и выносятся на защиту, следующие:

впервые:

разработана экономико-математическая модель мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства, основывающаяся на использовании комплексных критериев оценки параметров производства и сбыта готовой продукции предприятий сельского хозяйства в рамках определенного агрообъединения с апробацией на примере отдельных проектов развития сельского хозяйства республики;

усовершенствованы:

методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, включающий, в отличие от существующих, систему показателей-стимуляторов и дестимуляторов, сгруппированных по функциональному признаку (производственно-хозяйственные, финансово-инвестиционные, социально-трудовые, инновационные) и агрегированных в многоуровневую модель комплексного индекса их экономического потенциала, используемую при планировании параметров инновационного развития и реализации концепции «социального вовлечения» в развитие сферы сельского хозяйства;

методический подход к обеспечению процессов коммерциализации технологий в сельском хозяйстве на основе инструментов сетевого моделирования, что позволяет оценить и выбрать наиболее привлекательный для агрообъединения вариант коммерциализации полученных в результате его деятельности объектов интеллектуальной собственности;

получили дальнейшее развитие:

организационные и экономические основы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства,

рассматривающиеся как совокупность законов, закономерностей, факторов, методов формирования и функционирования системы, которая призвана удовлетворять четко определенные потребности в обеспечении развития предприятий в рамках отрасли путем получения коммерческого эффекта с учетом действия феномена государственной поддержки предприятий АПК с помощью экономических рычагов и действия механизма коммерциализации научно-технических разработок;

адаптация зарубежного опыта формирования системы государственных закупок и создания государственного резерва сельскохозяйственной продукции на основе применения маркетинговых технологий проектного подхода к обоснованию создания специализированного логистического центра для хранения и доставки сельскохозяйственной продукции, что позволило получить целостную картину поведения потребителя и структурировать ее виды по критериям обеспечения минимального уровня продовольственной безопасности и создания государственного резерва социально значимой продукции в Луганской Народной Республике;

процессы государственного управления развитием экономического потенциала предприятий сельского хозяйства с учетом особенностей действующей структуры АПК Луганской Народной Республики, в части рекомендаций по задействованию потенциала организационных составляющих (инвестиционно-инновационные процессы, кластеризация предприятий АПК, программный метод), а также структурирования принципов обеспечения продовольственной безопасности по признаку приоритетности;

основные стратегические приоритеты обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики, представленных следующими процессами: хранения и реализации семян подсолнечника, выращивания и реализации скота, птицы, а также выращивания социально значимых видов овощей и создания их государственных резервов в контексте реализации мер государственной политики в сфере сельского хозяйства;

фактор наращивания потенциала сельскохозяйственного предприятия как драйвер реализации антикризисной стратегии и предупреждения рисков, который способствует более детальной проработке соответствующей стратегии реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства для предупреждения рисков, связанных с обеспечением продовольственной безопасности;

концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника в виде структурных подразделений ГУП ЛНР «Агрофонд», что позволяет налаживать вертикальные и горизонтальные связи в инновационной сфере как форму

реализации организационного фактора государственной политики в сфере сельского хозяйства;

стратегический подход к обеспечению устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий, осуществляемого с помощью методов определения его движущих сил на основе расчета интегральных экспертных оценок состояния двух подсистем инновационной системы: «технологического толчка» и «рыночного втягивания»;

проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий на базе логистического центра, который предусматривает поэтапный запуск производственных мощностей с моделированием изменения суммы займа, что позволит отечественным производителям обеспечить хранение и реализацию социально значимой продукции в течение календарного года;

методическое обоснование процессов реализации государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий в виде четко обозначенной технологии сценарного планирования структуры доходов и расходов, возврата займов, предотвращения финансовых и иных видов рисков по отдельному проекту, с учетом планируемого количества создаваемых рабочих мест и поступлений в бюджеты всех уровней налоговых сборов в долгосрочной перспективе.

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическая значимость полученных результатов заключается в разработке теоретических и методологических положений, позволяющих развивать организационную и экономическую основы процессов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства для обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики.

Практическая значимость заключается в том, что обоснованные теоретические положения доведены до уровня конкретных методических подходов, положений и рекомендаций, направленных на организационно-экономические процессы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

К результатам, которые имеют наибольшую практическую значимость, относятся следующие: методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий; экономико-математическая модель мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства; методический подход к обеспечению процессов коммерциализации технологий в сельском хозяйстве на основе инструментов сетевого моделирования; стратегический подход к обеспечению устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий;

маркетинговые технологии проектного подхода к обоснованию создания логистического центра для хранения и доставки сельскохозяйственной продукции; проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий на базе логистического центра; методическое обоснование процессов реализации государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий.

Основные положения, выводы и предложения диссертационной работы использованы в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» при преподавании учебных дисциплин «Экономическая теория», «Маркетинг», «Актуальные проблемы маркетинга в АПК»; докладывались на научно-практических конференциях, которые были проведены в Государственном образовательном учреждении высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» (справка № 16/177 от 06.02.2023 г.); нашли использование в практической деятельности Администрации города Северодонецк Луганской Народной Республики (справка № 1110/1 от 12.10.2022 г.); Агентства по государственным резервам Луганской Народной Республики (справка № 1040/08-05 от 30.12.2022 г.); Администрации города Ровеньки Луганской Народной Республики (справка № 843/06 от 03.02.2023 г.); Государственного унитарного предприятия Луганской Народной Республики «Аграрный фонд» (справка № 247/01-29 от 20.02.2023 г.).

Методология и методы исследования. Теоретической и методологической основой исследования являются концептуальные основы фундаментальных и современных теорий, прикладных работ отечественных и зарубежных исследователей по проблемам развития АПК, а также государственного управления в сфере сельского хозяйства, теорий обеспечения продовольственной безопасности государства.

Для достижения поставленной цели в работе использованы общенаучные методы исследования: *методы семантического анализа, систематизации, исторический метод, процессный подход* – для формирования понятийно-категориального аппарата исследования, выявления особенностей процессов государственного управления АПК, получения результатов исследований отечественных и зарубежных ученых, детализации процедуры государственного управления АПК по функциональным группам; *методы рефлексии, абстрагирования, классификаций* – для обоснования преимущества применения маркетинговых технологий проектного подхода для создания специализированного логистического центра; *методы обобщения отдельных фактов, идеализации, моделирования* – для выявления функционально-действенных инструментов организации отечественного

производства; *метод математического моделирования и идеализации* – для формирования системы показателей оценивания функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий через систему входящих и исходящих индикаторов по отдельным их видам в разрезе основных структурных элементов АПК, а также для разработки экономико-математической модели мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства; *метод идеализации и формализации, статистического анализа* – для определения городов и / или районов Луганской Народной Республики, обеспечивающих наибольший объем реализации продукции сельскохозяйственного происхождения; *метод стратегического анализа PEST* – для анализа факторов влияния на развитие потенциала предприятия по группам; *методы сравнения и абстрагирования* – для определения концептуальных основ формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника при рассмотрении сущности трех фундаментальных концепций: «технологического толчка», «рыночного втягивания» и «социального вовлечения»; *инструменты сетевого моделирования* – для рекомендаций относительно коммерциализации технологий; *стратегический подход* – для классификации движущих сил развития сельского хозяйства; проектный подход использовался для обоснования создания логистического центра; *методы финансово-экономического анализа, дисконтирования финансовых потоков и процессный подход* – для структурирования методического аппарата обоснования процессов реализации государственной политики развития сельскохозяйственных предприятий.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты Луганской Народной Республики, Российской Федерации; данные Министерства экономического развития Луганской Народной Республики; данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики; данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации; данные Государственного комитета статистики Луганской Народной Республики; данные Государственной службы статистики Донецкой Народной Республики; данные Управления Федеральной антимонопольной службы по Луганской Народной Республике; научная литература, материалы периодических изданий и электронные ресурсы сети Интернет, характеризующие организационно-экономические аспекты реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства, публикации в средствах массовой информации по рассматриваемой проблеме, а также результаты собственных исследований и наблюдений.

Положения, выносимые на защиту:

организационные и экономические основы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства;

маркетинговые технологии проектного подхода к обоснованию создания логистического центра для хранения и доставки сельскохозяйственной продукции;

организационные составляющие в процессах государственного управления развитием экономического потенциала предприятий сельского хозяйства;

методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий;

экономико-математическая модель мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства;

основные стратегические приоритеты обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики;

фактор наращивания потенциала сельскохозяйственного предприятия как драйвер реализации антикризисной стратегии и предупреждения рисков;

концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника;

методический подход к обеспечению процессов коммерциализации технологий в сельском хозяйстве на основе инструментов сетевого моделирования;

стратегический подход к обеспечению устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий;

проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий на базе логистического центра;

методическое обоснование процессов реализации государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий.

Степень достоверности и апробация результатов. Диссертационная работа является результатом индивидуальных научных исследований и научного поиска автора. Сформулированные в диссертационной работе научные положения, заключения и практические рекомендации разработаны автором самостоятельно на основании детального и глубокого исследования организационно-экономических процессов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства. Вклад автора в коллективные труды конкретизирован в списке работ, опубликованных по теме диссертации.

Основные научные результаты исследования апробированы на ежегодных научно-практических конференциях: Международной научно-

практической конференции «Современное состояние и приоритетные направления развития аграрной экономики и образования» (пос. Персиановский, 2019 г.); Международной научно-практической конференции «Интеграция науки и практики как условие продовольственной безопасности» (г. Луганск, 2020 г.); Международной научно-практической конференции «Наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения» (г. Воронеж, 2020 г.); Международной научно-практической конференции «Аграрная наука в обеспечении продовольственной безопасности и развитии сельских территорий» (г. Луганск, 2021, 2022 гг.); IV, V Международной научно-практической конференции молодых ученых и специалистов «Молодые ученые в аграрной науке» (г. Луганск, 2021, 2022 гг.); XVIII Всероссийской с международным участием научно-практической конференции «Теория и практика экономики и предпринимательства» (г. Симферополь – Гурзуф, 2021 г.); Научно-практической конференции «Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов» (г. Донецк, 2021 г.); Международной научно-практической конференции «Интеграция образования, науки и практики в АПК: проблемы и перспективы» (г. Луганск, 2021 г.); V Международной научно-практической конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (г. Донецк, 2022 г.); Международной научно-практической конференции «Каспий и глобальные вызовы» (г. Астрахань, 2022 г.); Международной научно-практической конференции «Региональные проблемы устойчивого развития сельской местности» (г. Пенза, 2022 г.).

Публикации. Результаты диссертационного исследования опубликованы в 35 научных работах, среди которых: 1 авторская монография, 1 коллективная монография, 19 статей в рецензируемых научных изданиях и 14 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 42,14 п.л., из них 34,61 п.л. принадлежат лично автору.

Структура и объем диссертационной работы. Диссертация состоит из введения, пяти разделов, заключения, списка литературы, содержащего 473 наименования, и 15 приложений (объемом 69 страниц). Общий объем работы составляет 490 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертации разработаны теоретико-методологические основы развития организационной и экономической составляющих процессов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства с основным ориентиром – обеспечение продовольственной безопасности.

В первом разделе «Теоретические основы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства» рассмотрена экономическая природа и сущность процессов государственного управления агропромышленным комплексом; детализированы организационные и экономические основы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства; изучен адаптивный потенциал зарубежного опыта формирования системы государственных закупок и создания государственного резерва сельскохозяйственной продукции.

Обосновано, что процессы государственного управления агропромышленным комплексом включают в себя множество методов воздействия на субъекты аграрных правоотношений (рисунок 1).



Рисунок 1 – Основные направления взаимодействия субъектов аграрного предпринимательства, органов государственной власти и управления [составлено автором]

Определено, что взаимодействие государства и предприятий АПК должно предусматривать совместное использование ресурсов, поддержку мер аграрной политики, партнерство в разработке комплексных программ социального и экономического развития АПК.

Выявлено, что действие экономических и правовых детерминант пронизывает все подсистемы хозяйственного механизма, включая его инновационный блок. Таким образом, естественно-эволюционным путем происходит формирование инновационной модели предпринимательства в

сфере АПК, которая становится организационной основой обеспечения интенсивного типа роста экономической системы.

Установлено, что немаловажным элементом осуществления процессов государственного управления в сфере АПК также становятся научно-исследовательские учреждения и организации сельскохозяйственного профиля, которые позволяют сформировать перечень наилучших доступных в условиях Российской Федерации технологий, рекомендованных к внедрению предприятиями АПК.

В результате исследования определены организационно-экономические аспекты механизма коммерциализации научно-технических разработок (рисунок 2). Обозначенный механизм является инструментом реализации государственной инновационной политики в сфере сельского хозяйства и рассматривается как подсистема управления им, которая призвана удовлетворять четко определенные потребности в обеспечении развития предприятий отрасли путем получения коммерческого эффекта.

Обосновано изучение адаптивного потенциала зарубежного опыта формирования системы государственных закупок и создания стратегического резерва сельскохозяйственной продукции с точки зрения обеспечения продовольственной безопасности как защите жизненно важных интересов, что является важнейшей проблемой государственного уровня. Основным критерием выбора стран для изучения государственной политики в сфере сельского хозяйства стал уровень продовольственной безопасности в соответствии с международной классификацией.

Выявлено, что одним из методов обеспечения государственной продовольственной безопасности являются закупки сельскохозяйственной продукции для государственных нужд и формирование стратегических запасов пищевых продуктов. С учетом отечественного опыта в области продовольственной безопасности также возникает необходимость в создании государственных продовольственных фондов, проблема организации которых в период плановой экономики решалась путем формирования запасов продовольствия по закупочным ценам, устанавливаемым исключительно государством.

Во втором разделе **«Методологические подходы к исследованию процессов развития предприятий сельского хозяйства»** детализированы и конкретизированы содержание и формы процессов государственного управления развитием экономического потенциала предприятий сельского хозяйства; рассмотрен методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий; разработана экономико-математическая модель мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства.



Рисунок 2 – Организационно-экономические аспекты механизма коммерциализации научно-технических разработок [составлено автором]

Предложена концептуальная модель процесса государственного управления развитием экономического потенциала предприятий машиностроения, сельскохозяйственных предприятий и предприятий логистического сектора в формате агрообъединения как протокластера с ориентиром на инновационное развитие.

Определены показатели, способствующие развитию экономического потенциала предприятий (стимуляторы). В данном случае в качестве эталона следует принимать максимальное значение показателя для определенного вида сельскохозяйственной продукции.

$$\langle X_{ij} \rangle^{St} = \frac{X_{ij}}{\left(\max_{1 \leq i \leq m} X_i \right)_j}, \quad (1)$$

где X_{ij} – показатели экономической деятельности административно-территориальной единицы; i – период времени ($i = \overline{1, m}$); j – экономический показатель ($j = \overline{1, n}$).

Среди показателей – дестимуляторов, которые приводят к снижению величины потенциала, целесообразно выделять минимальное значение, которое принимается в качестве эталона, а для их стандартизации используется формула (2).

$$\langle X_{ij} \rangle^{Dest} = \frac{\left(\min_{1 \leq i \leq m} X_i \right)_j}{X_{ij}} \quad (2)$$

Чем меньше отклонение, тем выше уровень развития экономического потенциала.

Таким образом, сформирована система показателей оценивания функционирования и прогнозирования экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий в разрезе входящих и исходящих индикаторов.

Функциональная дифференциация инновационного процесса в рамках отрасли АПК является организационным вариантом модели процесса коммерциализации технологии для АПК в инновационном цикле с поливариантностью ее реализации (рисунок 3). Отдельные этапы можно выполнять как в рамках одной организации, так и ступенчато различными субъектами инновационной деятельности в рамках инновационного объединения предприятий АПК и научных организаций.

На основе проработанных методических подходов к комплексной оценке развития экономического потенциала предприятий сельского хозяйства разработана соответствующая экономико-математическая модель. Данная модель основывается на использовании комплексных критериев оценки параметров производства и сбыта готовой продукции предприятий сельского хозяйства в рамках определенного агрообъединения.

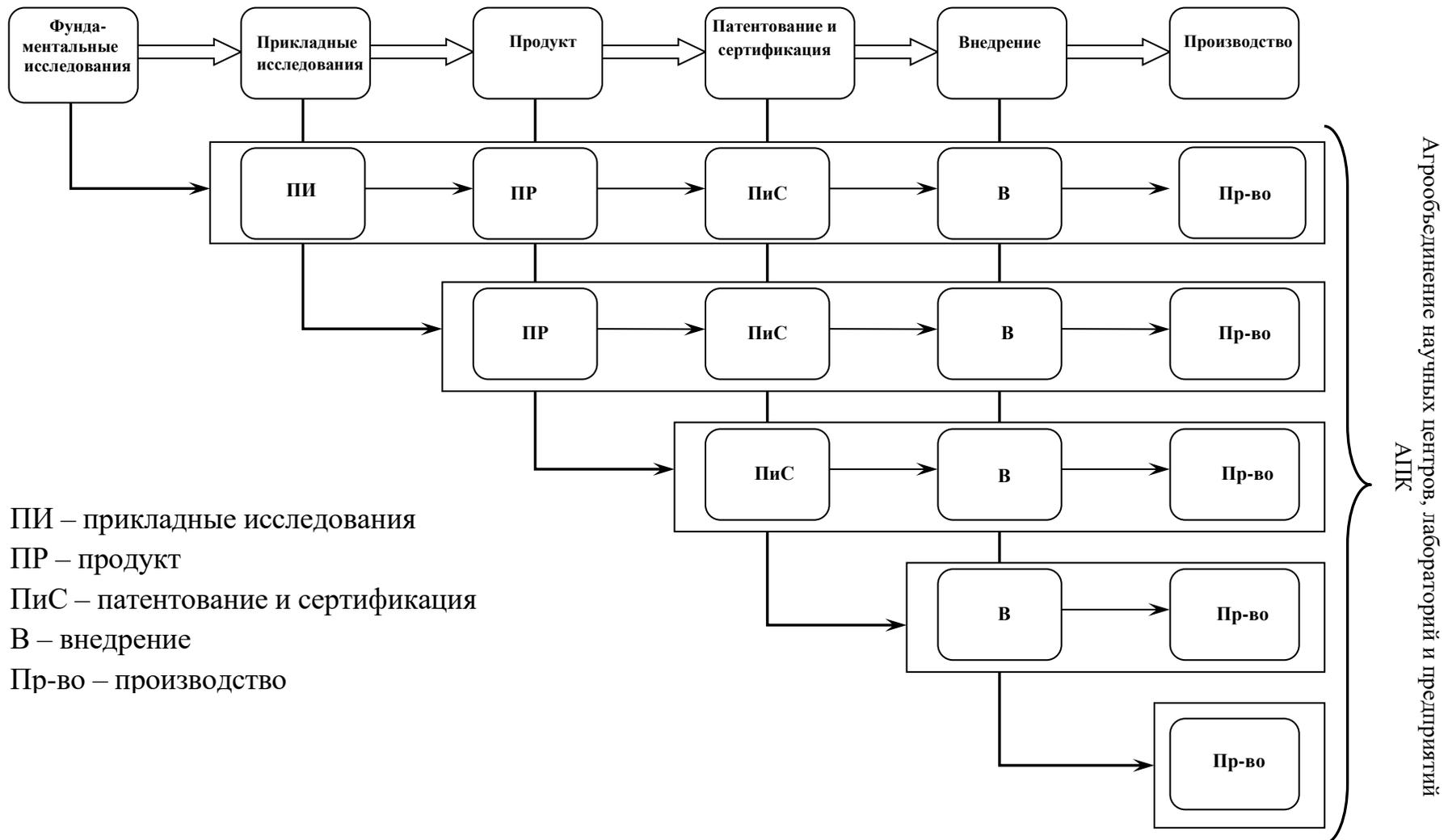


Рисунок 3 – Распределение этапов инновационного цикла между участниками объединения АПК [составлено автором]

Теоретически обоснована необходимость включения в математическую модель мониторинга эффективности и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства следующих индексов:

1) Индекс, связанный с объемом инвестирования и окупаемостью по каждому сельскохозяйственному проекту (3):

$$AB_k^i = \frac{B_k^i}{A_k^i}, \quad (3)$$

где A_k^i – необходимые инвестиции для открытия k -го проекта; B_k^i – прибыль по k -му проекту ($k = \overline{1, l}$); i – период времени ($i = \overline{1, m}$)

2) Индекс стандартизированной оценки сроков окупаемости (T) – дестимулирующий показатель (чем меньше величина, тем выше оценка), который вычисляется согласно формуле (4):

$$\langle T_k^i \rangle^{Dest} = \frac{\min_{1 \leq k \leq l} T_k^i}{T_k^i}. \quad (4)$$

3) Параметрическая оценка, характеризующая структуру интегрального индекса, связанного с социально-экономическим эффектом, по следующим показателям: U_k – количество новых рабочих мест для k -го проекта; V_k – средняя зарплата на k -м проекте; W_k – размер уплаченного налога в бюджеты разного уровня республики для k -го проекта.

Очевидно, что в данном интегральном индексе все показатели являются стимулирующими. Поэтому, согласно формуле (2), стандартизованы показатели, определяющие социально-экономический эффект:

$$\langle U_k^i \rangle^{St} = \frac{U_k^i}{\max_{1 \leq k \leq l} U_k^i} \quad (5); \quad \langle V_k^i \rangle^{St} = \frac{V_k^i}{\max_{1 \leq k \leq l} V_k^i} \quad (6); \quad \langle W_k^i \rangle^{St} = \frac{W_k^i}{\max_{1 \leq k \leq l} W_k^i} \quad (7)$$

Следовательно, интегральный индекс, характеризующий социально-экономический эффект, будет иметь вид:

$$\langle D_k^i \rangle^{St} = \alpha_1 \langle U_k \rangle + \alpha_2 \langle V_k \rangle + \alpha_3 \langle W_k \rangle. \quad (8)$$

где U_k – количество новых рабочих мест для k -го проекта; V_k – средняя зарплата на k -м проекте; W_k – размер уплаченного налога в бюджеты разного уровня республики для k -го проекта; α_1 , α_2 и α_3 – веса, удовлетворяющие следующему условию:

$$\alpha_1 + \alpha_2 + \alpha_3 = 1, \quad \alpha_g \geq 0, \quad 1 \leq g \leq 3. \quad (9)$$

4) Индекс, связанный с экологической составляющей (F), является дестимулирующим показателем (чем меньше выбросов в атмосферу

углекислого газа на единицу прибыли, тем лучше), следовательно, его стандартизация осуществляется согласно формуле:

$$\langle F_k^i \rangle^{Dest} = \frac{\min_{1 \leq k \leq l} F_k^i}{F_k^i}. \quad (10)$$

5) Целесообразность инвестирования в любой финансовый проект оценивается с помощью двух взаимосвязанных характеристик: ожидание прибыли от проекта и риска, связанного с реализацией этого проекта.

Риск можно понимать как вероятность того, что k -й проект будет реализован. Риски по k -му проекту целесообразно определять экспертным методом по шкале: $E_k \in [0;1]$. Очевидно, что риски для проекта меньше при $E_k \rightarrow 1$.

Используя стандартизированные индексы $\langle AB_k^i \rangle^{St}$, $\langle T_k^i \rangle^{Dest}$, $\langle D_k^i \rangle^{St}$, $\langle F_k^i \rangle^{St}$ и соответствующие риски E_k по каждому проекту, определим общий интегральный индекс оценки эффективности уровня социально-экономического потенциала предприятия сельского хозяйства:

$$I_k = \left(\beta_1 \langle AB_k^i \rangle^{St} + \beta_2 \langle T_k^i \rangle^{Dest} + \beta_3 \langle D_k^i \rangle^{St} + \beta_4 \langle F_k^i \rangle^{Dest} \right) \cdot E_k, \quad (11)$$

Здесь $\beta_1, \beta_2, \beta_3, \beta_4$, – веса каждого индекса $\langle AB_k^i \rangle^{St}$, $\langle T_k^i \rangle^{Dest}$, $\langle D_k^i \rangle^{St}$ и $\langle F_k^i \rangle^{St}$. Они отражают степень важности каждого показателя и удовлетворяют следующему условию:

$$\beta_1 + \beta_2 + \beta_3 + \beta_4 = 1, \quad \beta_r \geq 0, \quad 1 \leq r \leq 4. \quad (12)$$

Окончательно, после вычисления общего интегрального индекса оценки эффективности уровня социально-экономического потенциала предприятия сельского хозяйства республики по каждому проекту, номер (рейтинг) лучшего проекта определяется по формуле:

$$I^* = \arg \left(\max_{1 \leq k \leq l} I_k \right), \quad (k : I_k = I_{\max}). \quad (13)$$

Таким образом, согласно формуле (13), выбор проекта осуществляется по наибольшему показателю общего интегрального индекса I_k . В результате данная модель основывается на использовании комплексных критериев оценки параметров производства и сбыта готовой продукции предприятий сельского хозяйства в рамках определенного агрообъединения.

В третьем разделе «Анализ организационно-экономических аспектов развития предприятий сельского хозяйства Луганской Народной Республики» проведен анализ локально-территориальной динамики восстановления и развития производственных процессов на сельскохозяйственных предприятиях в разрезе городов и / или районов;

определены экономические и организационные составляющие обеспечения продовольственной безопасности; выявлены факторы, оказывающие влияние на функционирование и прогнозирование экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий.

Определены города и / или районы республики, которые обеспечивают наибольший объем реализации продукции сельскохозяйственного происхождения. Сделан вывод о необходимости концентрации усилий государства именно по обеспечению определенных видов деятельности АПК (таблица 1). Эти виды деятельности обоснованно становятся стратегическими приоритетами реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

Таблица 1 – Объем реализации сельскохозяйственной продукции по городам и / или районам ЛНР (январь – июль 2022 г.)

Вид сельскохозяйственной продукции	Город (район)	Объем (т)
Семена подсолнечника	г. Луганск и отдельные территории Станично-Луганского района	10422
	г. Антрацит и Антрацитовский район	5362
	г. Свердловск и Свердловский район	4479
Скот и птица (в живом весе)	г. Луганск и отдельные территории Станично-Луганского района	10092
	г. Краснодон и Краснодонский район	10050
Зерновые и зернобобовые культуры	г. Краснодон и Краснодонский район	35505
	г. Свердловск и Свердловский район	33300
	г. Луганск и отдельные территории Станично-Луганского района	26279
Яйца, тыс. шт.	Лутугинский район ООО «Агрофирма «Степовое», ЧП «Агрофирма «Должанская»	более 160000
Молоко	Славяносербский район	1236
	г. Свердловск и Свердловский район	660

В результате исследования позитивные тренды отмечены в производстве таких видов продукции, как семена подсолнечника (причем с созданием баз для их хранения), мяса скота и птицы (в живом весе), а также в производстве и формировании государственных резервов социально значимых видов овощей (картофель, капуста, свекла, лук).

Рассмотрены и проанализированы факторы влияния на развитие потенциала предприятия по группам на основе PEST-анализа. Выявлено, что ряд экономических, политических и социальных факторов являются демотиваторами. Однако конструктивные возможности проявляются в группе технологических факторов и в политическом, связанном с унификацией нормативно-правового обеспечения функционирования предприятий АПК и интеграционных процессов с Российской Федерацией.

Установлено, что применение инструментов стратегического анализа (SWOT, SNW, PEST-анализ и матрица «Пяти сил» М.Портера, с учетом экспертных оценок) позволило оценить уровень влияния каждого фактора на деятельность сельскохозяйственных предприятий и реализацию государственной политики в сфере сельского хозяйства (рисунок 4).

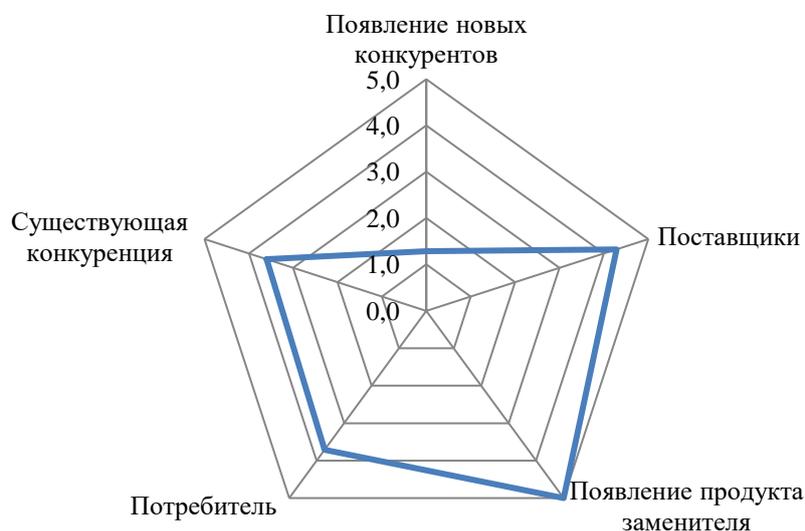


Рисунок 4 – Оценка силы давления определенного фактора внешней среды на деятельность предприятий сельского хозяйства в ЛНР [составлено автором]

Таким образом, изучение рынка производства и реализации сельскохозяйственной продукции с помощью модели «Пяти сил» Портера, позволило выделить потенциальные возможности и угрозы. Возможностями является производство замороженной продукции и развитие логистического центра для хранения социально значимых продуктов «борщевое набора». Наличие места для хранения государственного резерва сельскохозяйственной продукции позволяет в момент сбоев поставок и сезонного изменения цен снижать риски резкого их повышения, что для потребителя становится важным фактором при покупке продуктов питания при относительно низком уровне качества жизни. Относительно угроз явно прослеживается существенная зависимость сельскохозяйственных предприятий от функционирования логистической транспортной системы, а также от деятельности поставщиков оборудования и сырья. В данном анализе рассмотрены организационные и экономические факторы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

Обосновано, что в перекрестном анализе возможностей и сильных сторон прослеживается необходимость в выводе на рынок замороженной продукции (овощи и фрукты) на основе наличия современных научно-

технических разработок, готовых к внедрению в производство. Важным представляется также целевое использование финансовых возможностей фонда ГУП ЛНР «Аграрный фонд» с ориентиром на поддержку предприятий с инновационным и энергоэффективным производством. Актуальным является также создание республиканского логистического центра для хранения плодоовощной продукции, что позволит обеспечить конкурентные цены на сельскохозяйственную продукцию.

В четвертом разделе **«Концептуальные основы организационных аспектов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства на разных уровнях управления»** рассмотрены концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника; структурирован процесс обеспечения коммерциализации технологий в сельском хозяйстве; рассмотрено институционально-нормативное обеспечение устойчивого развития предприятий сельского хозяйства ЛНР на основе стратегического подхода.

На основе приведенной организационной структуры системы обеспечения инновационной деятельности в формате функционирования ГУП ЛНР «Агрофонд» определен как инновационный посредник и считается отдельным видом организационной формы актора реализации инновационных процессов, обеспечивающего развитие предприятий сельского хозяйства и всего АПК. Концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника представлено на рисунке 5.

Рассмотрена возможность привлечения потенциала ГУП ЛНР «Агрофонд» как функционального инновационно-трансфертного звена взаимодействия между предприятием сельского хозяйства либо из другой сферы АПК и разработчиками новаций с целью налаживания вертикальных и горизонтальных связей в инновационной сфере. В результате такое сотрудничество существенно увеличивает скорость прохождения разработки по всем стадиям инновационного цикла и снижает риски за счет ориентации на конкретные рыночные потребности. Он становится необходимым организационным центром реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства. Основной целью формирования агрообъединения (рисунок 5) является консолидация усилий науки, действующих предприятий сельского хозяйства, местных органов управления для решения текущих производственных проблем и дальнейшего развития территориально-производственных объединений.

Построение концептуальной модели агрообъединения основывается на идее функционального взаимодействия его субъектов для обеспечения активизации производственных процессов с учетом приоритетов инновационного развития сельского хозяйства (рисунок 6).



Рисунок 5 – Концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника [составлено автором]



Рисунок 6 – Концептуальная модель формирования агрообъединения, ориентированного на развитие сельского хозяйства ЛНР [составлено автором]

Определены факторы, негативно влияющие на инновационную составляющую развития сельского хозяйства. Для снижения уровня влияния этих факторов обосновывается применение технологии функционирования инновационного посредничества. В данном случае возникает необходимость создания информационно-обеспечивающей организации, которая распространяла бы сведения о выполненных исследованиях и разработках. Обладая необходимой информацией, инновационный посредник распределяет ресурсные потоки (S_1, S_2, \dots, S_n) субъектов инновационной деятельности, таких как разработчики новых технологий, инвесторы, заказчики, подрядчики по отдельным проектам, выступая в роли координатора и интегратора действий разрозненных организаций (рисунок 7).

Основной функцией инновационного посредника является предоставление информационно-консультационных и управленческих услуг субъектам инновационной деятельности и предприятиям, которые прямым и косвенным образом участвуют в процессе создания и внедрения научно-технических разработок.

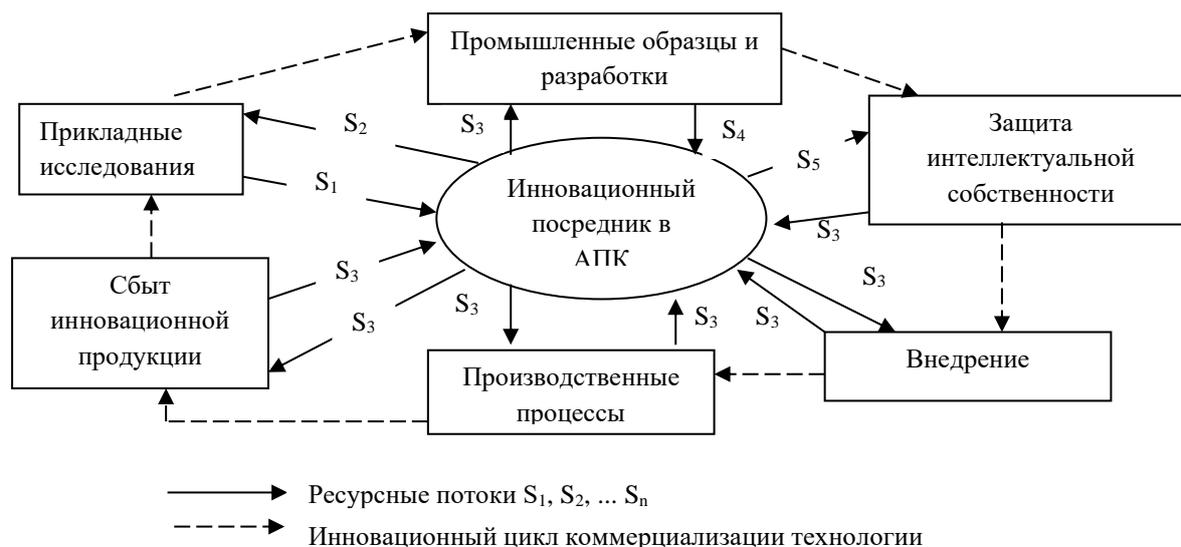


Рисунок 7 – Модель участия инновационного посредника в полном цикле коммерциализации технологии в сфере АПК [составлено автором]

Проработан методический подход, включающий в себя инструменты сетевого моделирования цикла коммерциализации. В контексте организационного аспекта в данном подходе важную роль играет ГУП ЛНР «Агрофонд», который способен обеспечить объединение научных школ и действующих сельскохозяйственных предприятий. Существование коммерческого трансфера результатов научно-технической деятельности между этапами инновационного цикла значительно увеличивает количество путей получения окончательного варианта инноваций в рамках предложенного агрообъединения. Возможность применения в модели стохастической сетки петель позволяет лучше отразить имеющиеся в инновационном цикле обратные связи (рисунок 8).

Доказано, что построенная модель инновационного цикла позволяет оценить наиболее привлекательный для агрообъединения вариант коммерциализации полученных в результате ее деятельности объектов интеллектуальной собственности. Проведен расчет вероятности и математического ожидания каждого вида коммерциализации. Представлены результаты анализа дополнительных возможностей коммерциализации технологии шоковой заморозки плодоовощной продукции. По результатам такого анализа определен оптимальный метод коммерциализации технологии исходя из текущих условий.

Перед началом следующей фазы инновационного цикла, проведя анализ рыночного потенциала имеющихся знаний, руководящий состав агрообъединения может определить: целесообразно ли продолжать дальнейшие исследования собственными силами или коммерциализировать полученные результаты уже на данном этапе.

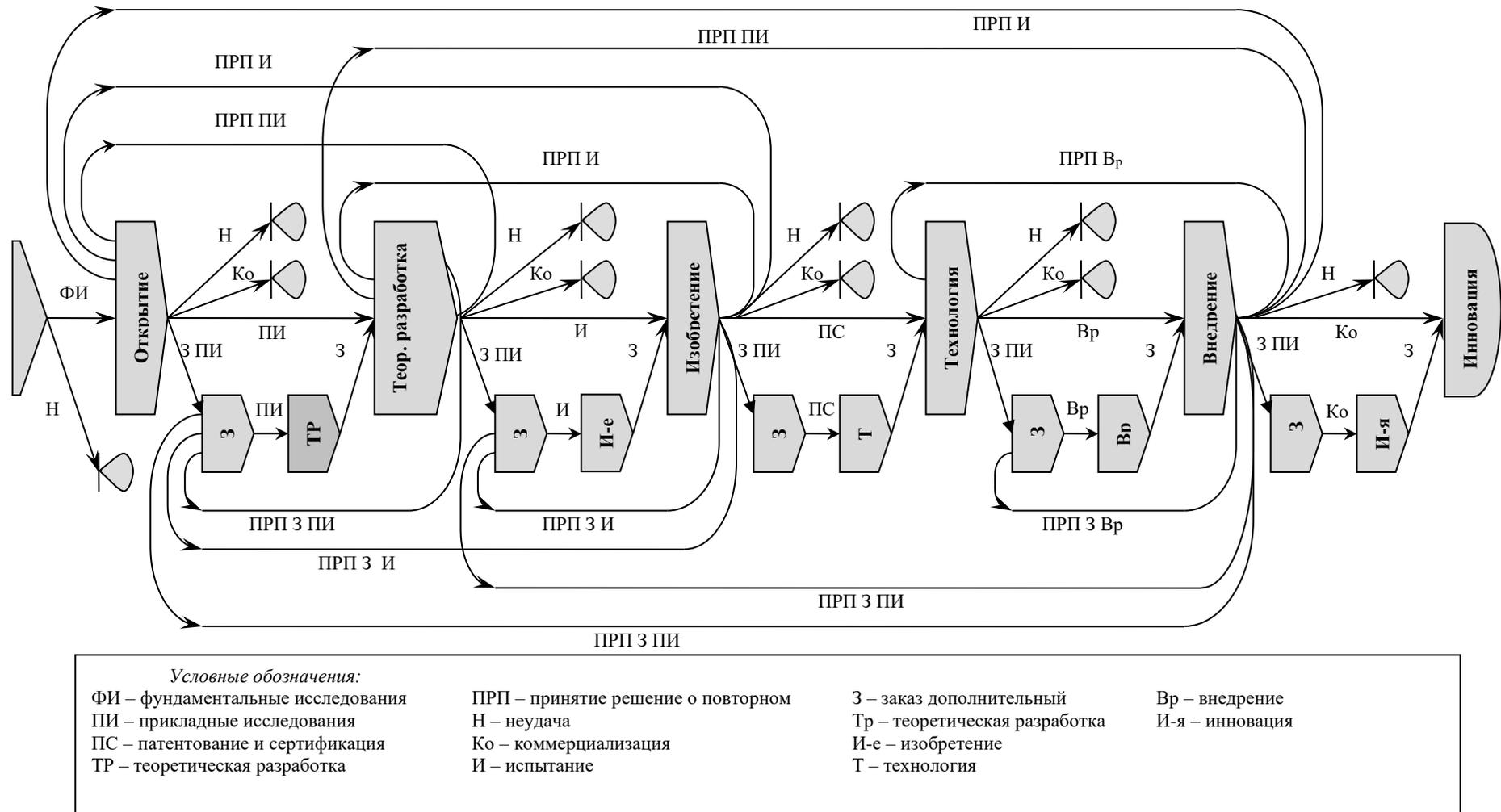


Рисунок 8 – Графическая модель коммерциализации технологий в АПК с учетом факта выполнения дополнительных работ по требованию заказчика в агрообъединении [составлено автором]

В промежутках между осуществлением отдельных стадий существует два варианта действий: продолжить исследования или прекратить. Указанная модель предлагает третий вариант – осуществить коммерческую реализацию промежуточных результатов исследований при выполнении условия (14):

$$[R_i - (E_i + K_i)] \geq \max \left\{ \begin{array}{l} \frac{R_{(i+1)} p_{s(i+1)} p_{k(i+1)} - (E_{(i+1)} + K_{(i+1)} p_{s(i+1)})}{1+r}; \\ \frac{R_{(i+2)} p_{s(i+2)} p_{k(i+2)} - (E_{(i+2)} + K_{(i+2)} p_{s(i+2)})}{(1+r)^2}; \\ \dots \\ \frac{R_{(i+n)} p_{s(i+n)} p_{k(i+n)} - (E_{(i+n)} + K_{(i+n)} p_{s(i+n)})}{(1+r)^n}. \end{array} \right. \quad (14)$$

где E_i – затраты на исследования и разработки на данном этапе цикла; K_i – расходы на осуществление коммерциализации результатов исследований; R_i – стоимость продажи промежуточных результатов исследований, полученных на i -том этапе; $R_{(i+n)}$ и $E_{(i+n)}$ соответствующие экономические показатели на следующих этапах инновационного цикла, приведены к настоящей стоимости; r – коэффициент дисконтирования; $p_{s(i+n)}$ – вероятность успешного завершения соответствующего этапа; $p_{k(i+n)}$ – вероятность рыночной реализации результатов данного этапа.

Значение p_s и p_k могут влиять только на показатель $R_{(i+n)}$ и $K_{(i+n)}$, поскольку расходы $E_{(i+n)}$ проходят в любом случае из-за неопределенности будущей успешности инновационного процесса, в то время как $R_{(i+n)}$ можно получить только при успешном выполнении всех предыдущих фаз цикла. Произведение $K_{(i+n)}$ на $p_{s(i+n)}$ означает, что процесс коммерциализации осуществляется лишь при условии успешного завершения определенного этапа, а отсутствие абсолютной гарантии рыночного успеха разработки характеризуется значением $p_{k(i+n)}$. Для коммерчески успешного проекта значение правой части неравенства, которое отражает потенциальную прибыль от коммерциализации результатов каждого следующего этапа инновационного цикла соответственно, обязательно должно быть положительным. Если же обе части предложенной модели являются отрицательными, расчеты позволят определить этап, после прекращения, которого общие убытки от инновационного процесса будут наименьшими.

Определено, что использование инструмента цепных подстановок необходимо для определения спроса на товары сельскохозяйственного назначения и происхождения, разработки долгосрочной стратегии развития предприятий сельского хозяйства (таблица 2).

Таблица 2 – Расчеты определения спроса на товары агропромышленного рынка производственного и потребительского назначения на основе цепных подстановок

Формула		Пояснения к формуле
Промышленные товары для сельского хозяйства	$E = N_1 \cdot P_1 \cdot M_1 \cdot \prod_{i=1}^n k_i$	<p>E – спрос на товар; N_1 – количество предприятий, потенциальных потребителей данного товара; P_1 – средний размер прибыли одного предприятия; M_1 – средняя доля прибыли, которая тратится предприятием на модернизацию и переоборудование собственного производства; k_i – i-й коэффициент, определяющий удельный вес специфического параметра инновационного товара в предыдущем показателе n – количество основных параметров, определяющих специфику товара</p>
Продукты переработки сырья сельскохозяйственных предприятий	$E = N_2 \cdot P_2 \cdot M_2 \cdot \prod_{i=1}^n k_i$	<p>E – спрос на товар; N_2 – численность населения; P_2 – средний доход на душу населения; M_2 – средняя доля расходов, затрачиваемых на удовлетворение потребностей, которые должна удовлетворять инновация; k_i – i-й коэффициент, определяющий удельный вес специфического параметра инновационного товара в предыдущем показателе n – количество основных параметров, определяющих специфику товара</p>

Определено, что использование приведенных подходов к оценке спроса позволяет определять «коммерциализируемость» технологии для сельского хозяйства по следующей формуле:

$$K_m = \sum_{i=1}^t \frac{n_i \cdot a_i \cdot \frac{1}{b} \cdot p - (K_i + B_i)}{(1+r)^i}, \quad (15)$$

где n_i – количество потенциальных потребителей в каждой потребительской группе, a_i – коэффициент, учитывающий затраты каждой потребительской группы и ту долю дохода, которая может быть направлена на приобретение данного товара, p – вероятность покупки (желание приобрести) готовый продукт, b – средний срок эксплуатации технологии, t – расчетный период времени, K_i – расходы на осуществление коммерциализации на i -том этапе, B_i – затраты на производство единицы наукоемкой продукции, или стоимость поддержания прав на интеллектуальную собственность; r – ставка дисконтирования.

Представленный адаптированный стратегический подход к

обеспечению развития предприятий сельского хозяйства также включает в себя технологию выбора наиболее приемлемого для организации варианта осуществления инновационного цикла на основе расчета интегральных экспертных оценок. Такие показатели структурируются в две большие группы, обеспечивающие развитие сельского хозяйства: ориентированные на концепцию «технологического толчка»; ориентированные на концепцию «рыночного втягивания».

В пятом разделе **«Проектно-методический инструментарий совершенствования системы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства Луганской Народной Республики»** обоснованы маркетинговые технологии проектного подхода к реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства; разработан проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий; рассмотрено методическое обоснование процессов реализации государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий.

Предложен проект создания логистического центра как элемент инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий и поставщиков соответствующей продукции. Проект является среднесрочным, так как этап строительства и пуск в эксплуатацию основных производственных фондов занимает 1 год и 2 месяца, выход на производственную мощность запланирован в 2024 году. Для расчетов прогнозных объемов продаж сельскохозяйственной продукции в рамках обозначенного проекта взят условный период пять лет 2023 – 2027 гг. В контексте определения его маркетинговой составляющей и сценарного планирования проработан реалистичный сценарий при предоставлении логистическим центром таких услуг и выполнении таких функций, как: аренда низкотемпературных камер, оптовая торговля мясной и плодоовощной продукцией. Рассмотрен и сценарий соотношения доходов и расходов при предоставлении налоговых льгот государством. Представлен прогноз прибыли и убытков при пессимистичном сценарии инвестирования, когда выпадает такая услуга, как оптовая торговля мясной продукцией. Определены основные инструменты, стимулирующие сбыт сельскохозяйственной продукции в условиях ЛНР, то есть моделируется ситуация по формированию рекламного бюджета, начиная с 2024 года, который будет исполняться за счет доходной части работы логистического центра.

Определено, что основной стратегией для обеспечения развития логистического центра и ГУП ЛНР «Агрофонд» является выход на сформировавшийся рынок с существующим продуктом. Однако основным экономическим эффектом в данном случае является обеспечение более качественного хранения сельскохозяйственной продукции.

Разработан проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий на базе логистического центра. Для снижения себестоимости продукции при осуществлении ее закупки у отечественных производителей предусматривается отсрочка платежа, за счет которой объем оборотных средств может быть увеличен до 500-600 тыс. руб., что является одним из важнейших экономических эффектов от кооперации отечественных производителей сельскохозяйственной продукции. То есть все предприятия, которые выращивают сельскохозяйственную продукцию группы «борщевого набора» в ЛНР, будут обеспечены мощностями и условиями для хранения своей продукции с гарантией последующей ее реализации в формате деятельности предлагаемого логистического центра.

Такой проект с учетом календарного графика предусматривает поэтапный запуск производственных мощностей с возведением первого блока зданий. На начало 11-го месяца будут полностью введены в эксплуатацию все здания логистического центра. Таким образом, оптимистический прогноз по сумме займа составляет 94169,16 тыс. руб., при условии поставки более дешевых комплектующих для холодильного оборудования, которое на 30% будет дешевле, стоимость проекта снижается до 79700,31 тыс. руб. Пессимистический сценарий с объемом инвестиций 56388,46 тыс. руб. позволит работать только с плодоовощной продукцией и обеспечивать сдачу в аренду низкотемпературных камер с более низкой стоимостью и качеством. При таком сценарии период окупаемости достигает 7 лет и 4 месяца.

С учетом финансового плана представлены прогнозы уплаты в бюджеты разного уровня налогов при двух сценариях: без учета государственных льгот и с учетом льгот. Экономический эффект для предприятия за период 5 лет составит 47241,25 тыс. руб., что оптимистично характеризует проект.

Подход в применении к конкретному проекту (логистический центр) позволяет получить обоснованные варианты развития событий. Так, с учетом реалистической загрузки логистического центра срок окупаемости составит от 4 лет 3 месяцев до 4 лет 11 месяцев, с учетом дисконтирования (ставка 6%) финансовых потоков срок увеличивается до 6,8 лет. В период старта проекта с 2023 года будет осуществляться торговля плодоовощной продукцией за счет привлеченных оборотных средств организаций агрообъединения до 4 млн. руб. Однако основной актив составляют здания и технологическое оборудование стоимостью 78 млн. руб., данный актив с позиции изменения внешней среды (из-за динамики курсов валют, инфляционных процессов) позволит защитить инвестиционные вложения от нестабильной ситуации на финансовом рынке.

Ожидаемая прибыль и амортизация основных фондов (cash-flow) в

объеме 20078,16 тыс. руб. в 2024 г. позволит прогнозировать ее увеличение вплоть до 2027 г. с целью нивелирования рисков в виде инфляции изменения закупочных цен и прочих экономических и финансовых рисков (рисунок 9).

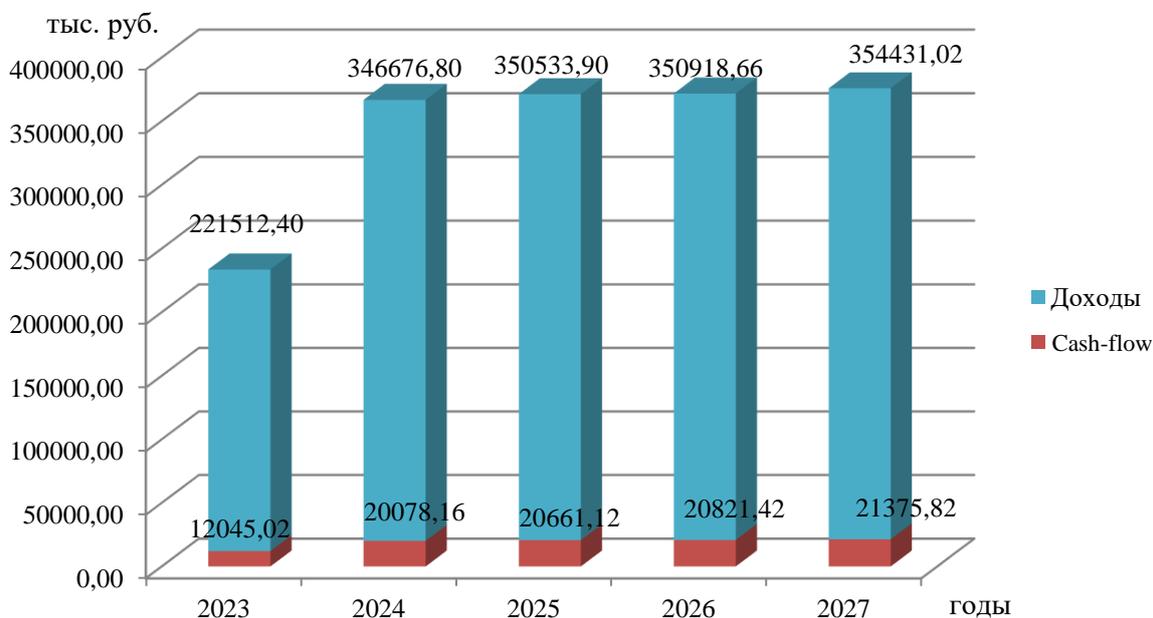


Рисунок 9 – Прогноз получения доходов и прибыли логистического центра за 2023 – 2027 гг. [составлено автором]

Таким образом, рентабельность продаж в данном случае будет подниматься с 5,56 % в 2024 году до 5,81% в 2027 году. Кроме этого, ежегодно предприятие сможет обеспечивать погашение займа за счет чистой прибыли, начиная с 2024 года, в пределах 19277,93 тыс. руб. – 20575,59 тыс. руб. ежегодно, что соответствует 5,5% рентабельности работы логистического центра.

Проведенный анализ реализации проекта по введению в эксплуатацию логистического центра для хранения плодоовощной продукции выявил, что необходимый объем инвестиций в разработку и строительство комплекса составляет 102016,76 тыс. руб. Учитывая прогнозируемые ежегодные объемы реализации готовой продукции в 350600 тыс. руб. и необходимые производственные затраты, определено, что прибыль от проекта составит 11785,03 тыс. руб. уже на конец первого года реализации проекта со сроком окупаемости не более 5 лет. Таким образом, исследовался вариант реализации проекта с учетом таких показателей, как срок окупаемости и уровень прибыльности.

Предложено использовать методику сравнения проектов для принятия управленческого решения об определении приоритетов финансирования проектов с позиции профильного министерства. Такая

методика апробирована на примере двух проектов: «Логистический центр» и «Тепличное хозяйство». На рисунке 10 представлена графическая интерпретация данных относительно прибыли и суммарного уплаченного налога по агропромышленным проектам «Логистический центр» и «Тепличное хозяйство».

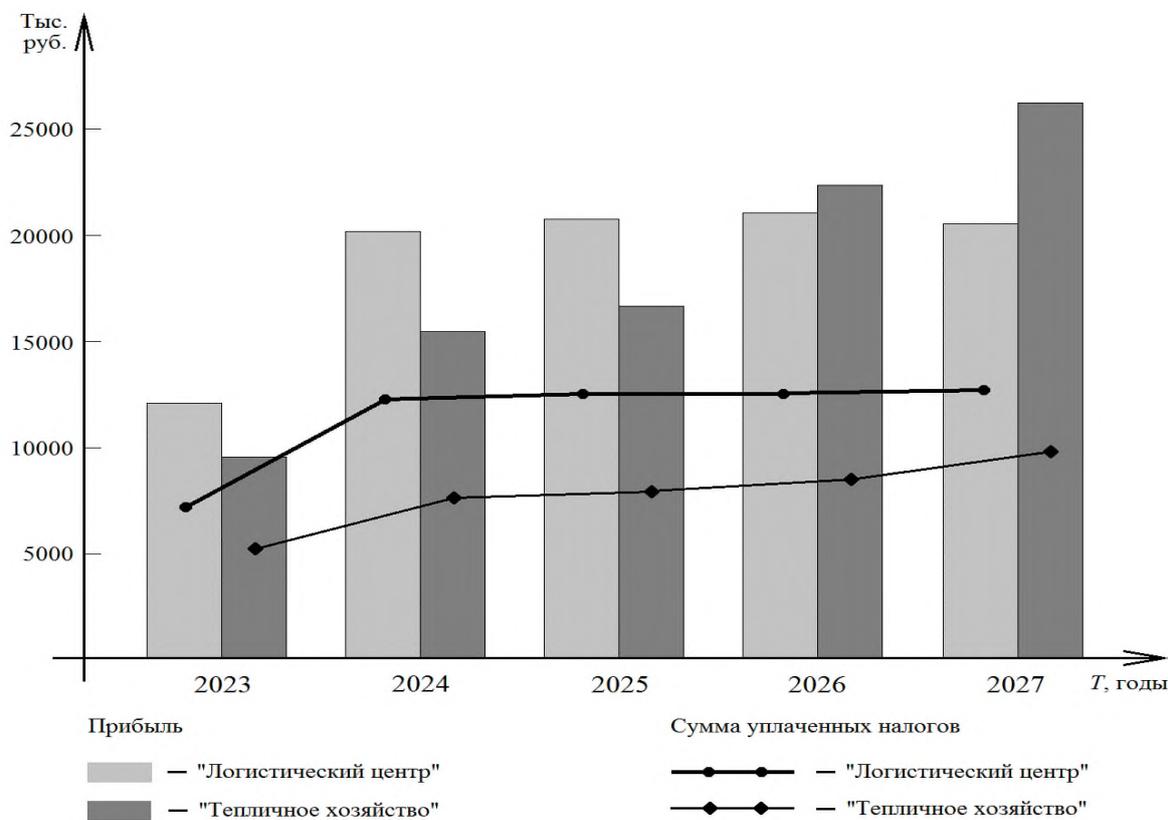


Рисунок 10 – Прогнозные данные относительно прибыли и суммарного уплаченного налога по агропромышленным проектам «Логистический центр» и «Тепличное хозяйство» [составлено автором]

Отмечается, что прогнозная прибыль по проекту «Логистический центр» выше в первые три года работы проекта (2024 – 2025 гг.). Затем, в период 2026 – 2027 гг., данный показатель становится выше у проекта «Тепличное хозяйство». Отмечается положительная динамика также по увеличению размера уплаченного налога в бюджет республики для проекта «Тепличное хозяйство». При этом аналогичный показатель по проекту «Логистический центр», в период 2024 – 2027 гг. остается приблизительно на одном уровне.

Анализ значений общего интегрального индекса по проектам «Логистический центр» и «Тепличное хозяйство» на протяжении срока окупаемости (рисунок 11) показывает, что значение общего интегрального индекса без учета рисков (\tilde{I}_k^i) по проекту «Логистический центр» больше на протяжении всего срока окупаемости, кроме заключительного 2027 года. При этом значение общего интегрального индекса с учетом рисков

(I_k^i) по проекту «Логистический центр» остается выше в течение всего срока окупаемости.

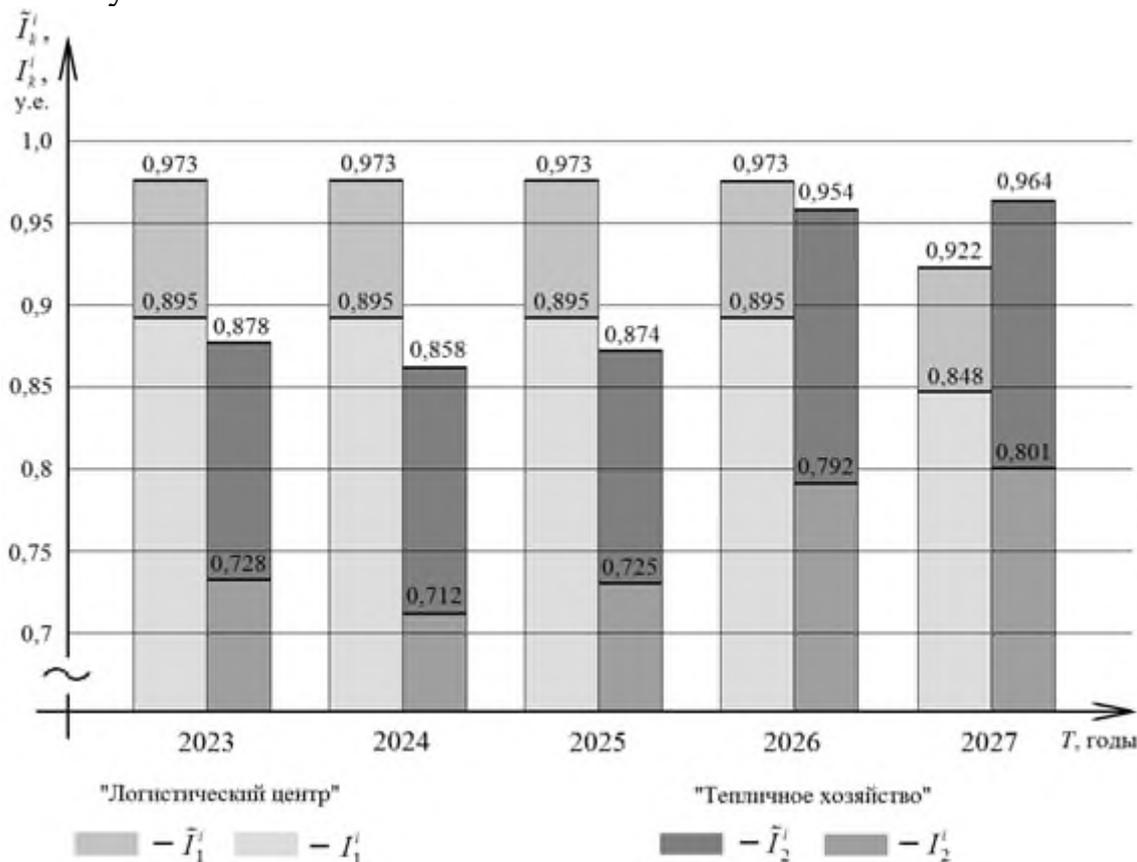


Рисунок 11 – Числовые значения общего интегрального индекса без учета (\tilde{I}_k^i) и с учетом (I_k^i) рисков реализации проектов «Логистический центр» и «Тепличное хозяйство» на протяжении срока окупаемости (T_k) [составлено автором]

Доказано, что полученные результаты объективной оценки эффективности и уровня социально-экономического потенциала сравниваемых проектов сельского хозяйства относительно комплексных критериев оценки параметров производства и сбыта готовой продукции на основании усредненных значений общего интегрального индекса за весь срок окупаемости свидетельствуют о целесообразности выбора проекта «Логистический центр» ($I_1 = 0,886 > I_2 = 0,751$) в качестве приоритетного.

Следует отметить, что полученная экономико-математическая модель мониторинга эффективности и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства является универсальным инструментально-методическим аппаратом для сравнения различных экономических проектов из разных отраслей народного хозяйства на стадии принятия решения о его реализации.

ВЫВОДЫ

Диссертация посвящена решению актуальной научно-прикладной проблемы по разработке теоретико-методологических основ развития организационной и экономической составляющих процессов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

1. В результате исследования процессов государственного управления агропромышленным комплексом сформированы организационные и экономические основы реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства, обеспечивающие, в частности, действия механизма коммерциализации научно-технических разработок в сфере АПК. Как следствие, в контексте его действия и функционирования форм государственной поддержки предприятий АПК с помощью экономических рычагов формируется система саморегулирования и внешнего воздействия на его развитие, призванная удовлетворять четко определенные потребности в обеспечении населения республики продуктами сельскохозяйственного происхождения.

2. Обосновано, что изучение зарубежного опыта формирования системы государственных закупок и создания государственного резерва сельскохозяйственной продукции на примере стран ЕС, Канады, Китая, Австралии, Саудовской Аравии позволило обосновать необходимость применения маркетинговых технологий проектного подхода к обоснованию создания логистического центра для хранения и доставки сельскохозяйственной продукции. Это дало возможность получить целостную картину поведения потребителя и структурировать ее виды по критериям обеспечения минимального уровня продовольственной безопасности и создания государственного резерва социально значимой продукции в Луганской Народной Республике на базе логистического центра, который, в свою очередь, является функционально важным элементом инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий и поставщиков соответствующей продукции. Экономический эффект в данном случае заключается в обеспечении необходимого объема и более качественного хранения сельскохозяйственной продукции.

3. Детализированы процессы государственного управления развитием экономического потенциала предприятий сельского хозяйства с учетом особенностей действующей структуры АПК Луганской Народной Республики, что позволило систематизировать его организационные составляющие в виде регулирования инвестиционно-инновационных процессов, соблюдения алгоритмов кластеризации предприятий АПК и адаптации технологии применения программного метода. Структурированы также принципы определения приоритетности мер

реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства с ориентиром на обеспечение продовольственной безопасности.

4. Сформирован методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, включающий, в отличие от существующих, систему показателей-стимуляторов и дестимуляторов, сгруппированных по функциональному признаку (производственно-хозяйственные, финансово-инвестиционные, социально-трудовые, инновационные), которые выстраиваются при конструировании многоуровневой модели комплексного индекса. Такой индекс позволяет своевременно выявлять проблемы и предупреждать возникновение кризисных явлений во внутренней структуре экономического потенциала предприятия и проводить исследования состояния и уровня его развития как в разрезе видов деятельности, так и в разрезе административно-территориальных единиц, что позволит обеспечить планирование параметров инновационного развития и концепции «социального вовлечения» в развитие сферы сельского хозяйства.

5. Разработана экономико-математическая модель мониторинга эффективности функционирования и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства, которая основывается на использовании комплексных критериев оценки параметров производства и сбыта готовой продукции предприятий сельского хозяйства в рамках определенного агрообъединения. При концептуальном обосновании экономико-математической модели использованы следующие индексы: объем инвестирования и окупаемость по определенному проекту; стандартизация по оценке сроков окупаемости; интегральный индекс социально-экономического эффекта; оценка экологической составляющей; целесообразность инвестирования в проект. Данная модель апробирована на примере двух проектов: «Логистический центр» и «Тепличное хозяйство» для принятия управленческого решения относительно приоритетности финансирования проектов в условиях ограниченности ресурсов.

6. Обоснованы основные стратегические приоритеты обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики как целевого ориентира реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства, представленные процессами: хранения и реализации семян подсолнечника, выращивания и реализации мяса скота, птицы, а также выращивания социально значимых видов овощей и создание их государственных резервов. Обозначенные приоритеты позволяют концентрировать усилия государства на решении организационно-хозяйственных (отчуждение земель сельскохозяйственного назначения, которые не используются или используются не по назначению в пользу

государства; нормативно-правовое регулирование развития предприятий; подготовка квалифицированных специалистов на базе профильной системы высшего и среднего профессионального образования; инфраструктурное обеспечение долгосрочного хранения сельскохозяйственной продукции) и экономических проблем (налоговые льготы и кредитование на льготных условиях).

7. Проведен факторный анализ внешнего и внутреннего окружения сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики который определил драйверы развития потенциала сельскохозяйственного предприятия как движущую силу (внутреннего и глобального характера), способную повлиять на современное состояние и перспективы развития потенциала сельскохозяйственных предприятий Луганской Народной Республики, что способствовало проработке соответствующей антикризисной стратегии реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства, а именно: создание агрообъединений, интенсивное развитие обеспечивающей инфраструктуры, диверсификация производства за счет внедрения новых технологий, поддержание и обновление материальной базы сельскохозяйственных предприятий, обеспечивающие производство и сбыт социально значимых продуктов питания. Данная стратегия позволяет предупредить риски, связанные с обеспечением продовольственной безопасности.

8. Определены концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника в виде системы структурных подразделений ГУП ЛНР «Агрофонд». Функционирование агрообъединения позволяет консолидировать усилия науки, действующих предприятий сельского хозяйства, местных администраций для решения текущих производственных проблем и дальнейшего развития множества территориально-производственных объединений. Представленная модель участия инновационного посредника в полном цикле коммерциализации технологии в сфере АПК в качестве организационного центра обеспечивает реализацию государственной политики в данной сфере.

9. Сформирован методический подход к обеспечению процессов коммерциализации технологий в сельском хозяйстве на основе инструментов сетевого моделирования, в том числе и модели стохастической сетки петель, что позволяет более четко отразить имеющиеся в инновационном цикле обратные связи. Предложенный подход позволяет оценить и выбрать наиболее привлекательный для агрообъединения вариант коммерциализации полученных в результате его деятельности объектов интеллектуальной собственности.

10. Адаптирован стратегический подход к обеспечению устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий, осуществляемый с

помощью методов определения его движущих сил и применения технологии выбора наиболее приемлемого для организации варианта осуществления инновационного цикла на основе расчета интегральных экспертных оценок. Такие показатели структурируются в две большие группы, ориентированные на «технологический толчок» и «рыночное втягивание».

11. Разработан проект инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий на базе логистического центра, который предусматривает поэтапный запуск производственных мощностей с возведением первого блока зданий и частичным запуском центра уже на 7-ой месяц реализации проекта, что позволит отечественным производителям обеспечить хранение и реализацию социально значимой продукции в течение календарного года. В рамках проекта предусмотрено также моделирование изменения суммы займа на реализацию проекта.

12. Структурировано методическое обоснование конкретизации алгоритма реализации государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий по отношению к реальному проекту, включающий этапы: прогнозирование сценариев соотношения годовых доходов и расходов по проекту на период до пяти лет; расчет прогноза движения денежных средств; планирование возврата займа с учетом различных сценариев; оценка финансовых рисков с помощью дисконтирования денежных потоков; оценка деловой целесообразности и прогноза будущей деятельности предприятия; оценка возникновения рисков проекта с применением экспертных оценок. При анализе процессов осуществления и развития проекта учитываются также показатели планируемого количества создаваемых рабочих мест и поступлений налогов в бюджеты всех уровней в долгосрочной перспективе.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ

Монографии

1. Жданова, О. С. Государственная политика в сфере сельского хозяйства ЛНР: методы и инструменты : монография / О. С. Жданова. – Луганск : Пресс-Экспресс, 2022. – 347 с.

2. Жданова, О. С. Детерминанты обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной Республики в современных условиях : монография / В. Г. Ткаченко, Е. Н. Чеботарева, Е. В. Курипченко [и др.]. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2022. – С. 168-182.

Личный вклад: Проанализированы приоритетные направления обеспечения продовольственной безопасности Луганской Народной

Республики через производственные, экономические, социальные и политические аспекты.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Луганской Народной Республики

3. Жданова, О. С. Государственное управление развитием экономического потенциала / О. С. Жданова // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – 2019. – № 7-1. – С. 300-314.

4. Жданова, О. С. Маркетинговая когнитивная политика и ее влияние на поведение потребителей / О. С. Жданова // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2020. – № 8-2. – С. 169-174.

5. Жданова, О. С. Исследование продовольственной безопасности как правовой категории в условиях ЛНР / О. С. Жданова // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2020. – № 9-2. – С. 443-452.

6. Жданова, О. С. Восстановление экономического потенциала ЛНР: существенные характеристики процесса / О. С. Жданова // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ. – 2021. – № 1(10). – С. 187-195.

7. Жданова, О. С. Организационные и экономические аспекты развития АПК / О. С. Жданова // Менеджер. – 2021. – № 3 (97). – С. 15-20.

8. Жданова, О. С. Анализ динамики развития производственных процессов на сельскохозяйственных предприятиях в разрезе городов и районов Луганской Народной Республики / О. С. Жданова // Менеджер. – 2021. – № 4 (98). – С. 96-103.

9. Жданова, О. С. Концепция «социального вовлечения» в обеспечении инновационного развития предприятий АПК / О. С. Жданова // Сборник научных работ серии «Государственное управление». Вып. 23 : Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк : ДОНАУИГС, 2021. – С. 165-173.

10. Жданова, О. С. Использование нанотехнологий для управления техническими средствами обнаружения и защиты от пожаров объектов сельскохозяйственной инфраструктуры / О. С. Жданова, С. А. Жданов, М. Н. Жданова // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2021. – № 4 (13). – С. 319-328.

Личный вклад: рассмотрены вопросы обеспечения безопасности зданий и сооружений в рамках проектного подхода к развитию организаций сельского хозяйства.

11. Жданова, О. С. Сущность процессов государственного управления агропромышленным комплексом / О. С. Жданова // Сборник научных работ серии «Государственное управление». Вып. 25 : Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк : ДОНАУИГС, 2022. – С.10-18.

12. Жданова, О. С. Зарубежный опыт формирования системы государственных закупок и формирования государственного резерва сельскохозяйственной продукции / О. С. Жданова // Научный вестник Луганского государственного аграрного университета. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2022. – № 1 (14). – С. 154-164.

13. Жданова, О. С. Концептуальные основы формирования агрообъединения в условиях становления экономики Луганской Народной Республики / О. С. Жданова // Сборник научных работ серии «Государственное управление». Вып. 26 : Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк : ДОНАУИГС, 2022. – С. 166-172.

14. Жданова, О. С. Инновационный посредник в процессах развития предприятий АПК / О. С. Жданова // Менеджер. – № 2 (100). – 2022. – С. 40-47.

15. Жданова, О. С. Методика оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства / О. С. Жданова // Менеджер. – 2022. – № 3 (101). – С. 44-50.

16. Жданова, О. С. Проектный подход к обеспечению коммерциализации разработок для предприятий сельского хозяйства / О. С. Жданова // Новое в экономической кибернетике : сб. науч. тр. Вып. 3. – Донецк : ДонНУ, 2022. – С. 60-70.

17. Жданова, О. С. Методика сравнения инвестиционных проектов как инструмент принятия обоснованного управленческого решения в механизме государственной поддержки АПК / О. С. Жданова // Сборник научных работ серии «Государственное управление». Вып. 27 : Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк : ДОНАУИГС, 2022. – С. 241-248.

18. Жданова, О. С. Маркетинговые инструменты в исследовании рынка мяса птицы в ДНР и ЛНР / О. С. Жданова, Р. В. Ободец // Торговля и рынок. – 2022. – Т. 1. – Вып. 4 (64). – С. 77-85.

Личный вклад: рассмотрена совокупность маркетинговых инструментов для исследования рынков сельскохозяйственной продукции в контексте реализации государственной политики в обозначенной сфере.

19. Жданова, О. С. Особенности реализации политики импортозамещения сельскохозяйственной продукции на территории ЛНР и ДНР / Р. В. Ободец, О. С. Жданова // О. С. Жданова, Р. В. Ободец // Торговля и рынок. – 2022. – Т. 2. – Ч. 1. – Вып. 3 (63). – С. 56-63.

Личный вклад: рассмотрены отдельные аспекты политики импортозамещения в контексте обеспечения продовольственной безопасности государства.

20. Жданова, О. С. Анализ достоинств и недостатков признания сецессии / О. С. Жданова // Молодой ученый. – 2015. – № 2-6 (17). – С. 759-762.

21. Жданова, О. С. Межправительственные отношения и сотрудничество в федеральных государствах: сравнительный анализ / О. С. Жданова, С. А. Жданов // Актуальные проблемы права: теория и практика. – 2016. – № 38. – С. 80-87.

Личный вклад: изучен зарубежный опыт взаимодействия государств для обеспечения продовольственной безопасности.

Доклады на научных конференциях и другие научные публикации

22. Жданова, О. С. Факторы влияния на развитие потенциала предприятия / О. С. Жданова, М. Н. Жданова // Современное состояние и приоритетные направления развития аграрной экономики и образования : матер. Междунар. науч.-практ. конф. (пос. Персиановский, 07 февраля 2019 г.). – пос. Персиановский: ФГБОУ ВПО ДГАУ, 2019. – С. 158-163.

Личный вклад: с помощью экспертной оценки определены внешние факторы влияния на развитие потенциала предприятия.

23. Жданова, О. С. Нормативно-правовая база продовольственной безопасности Российской Федерации как основа для разработки законодательства Луганской Народной Республики / О. С. Жданова // Интеграция науки и практики как условие продовольственной безопасности : сб. матер. Междунар. науч.-практ. конф. (г. Луганск, 12-16 октября 2020 г.). – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2020. – С. 30-33.

24. Жданова, О. С. Правовое регулирование продовольственной безопасности РФ и ЛНР с целью создания объединенного агропромышленного комплекса / О. С. Жданова, М. Н. Жданова, С. А. Жданов // Наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения : матер. Междунар. науч.-практ. конф. (г. Воронеж, 24-25 ноября 2020 г.). – Воронеж : ВГАУ им. Императора Петра I, 2020. – С. 261-265.

Личный вклад: проведен анализ нормативно-правового поля ЛНР в части обеспечения продовольственной безопасности.

25. Жданова, О. С. Факторы, влияющие на обеспечение продовольственной безопасности Луганской Народной Республики / О. С. Жданова // Аграрная наука в обеспечении продовольственной безопасности и развитии сельских территорий : сб. матер. Междунар. науч.-практ. конф. (г. Луганск, 25 января – 08 февраля 2021 г.). – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2021. – С. 169-171.

26. Жданова, О. С. Оценка уровня развития экономического потенциала региона / О. С. Жданова // Молодые ученые в аграрной науке : сб. матер. IV Междунар. науч.-практ. конф. мол. уч. и спец. (ЛНР, Луганск, 14-15 апреля 2021 г.). – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2021. – С. 79-82.

27. Жданова, О. С. Создание объединенного агропромышленного комплекса как залог продовольственной безопасности ЛНР / О. С. Жданова, С. А. Жданов, М. Н. Жданова // Теория и практика экономики и предпринимательства : тр. XVIII Всерос. с Междунар. уч. науч.-практ. конф. (Симферополь-Гурзуф, 27-29 апреля 2021 г.). – Симферополь : КФУ им. В. И. Вернадского, 2021. – С. 29-32.

Личный вклад: обосновывается необходимость создания агрообъединения в рамках ЛНР.

28. Жданова, О. С. Методологический подход к комплексной оценке состояния и уровня развития экономического потенциала региона / О. С. Жданова // Теория и практика экономики и предпринимательства : тр. XVIII Всерос. с Междунар. уч. науч.-практ. конф. (Симферополь-Гурзуф, 27-29 апреля 2021 г.). – Симферополь : КФУ им. В. И. Вернадского, 2021. – С. 24-29.

29. Жданова, О. С. Концептуальный подход к обеспечению инновационного развития предприятий АПК / О. С. Жданова // Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов : матер. науч.-практ. конф. (г. Донецк, 2-3 ноября 2021 г.). – Донецк : ДонАУиГС, 2021. – С. 35-38.

30. Жданова, О. С. Применение нанотехнологий при создании технических средств обнаружения и защиты от пожара на объектах АПК / О. С. Жданова, М. Н. Жданова, С. А. Жданов // Интеграция образования, науки и практики в АПК: проблемы и перспективы : сб. матер. Междунар. науч.-практ. конф. (г. Луганск, 09-11 ноября 2021 г.). – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2021. – С. 224-227.

Личный вклад: рассматривается проектный подход к развитию организаций сельского хозяйства

31. Жданова, О. С. Обеспечение продовольственной безопасности ЛНР посредством устойчивого развития сельских территорий / О. С. Жданова, С. А. Жданов // Аграрная наука в обеспечении продовольственной безопасности и развитии сельских территорий : сб. матер. III Междунар. науч.-практ. конф. (Луганск, 25 января – 08 февраля 2022 г.) / под общ. ред. В. П. Матвеева. – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2022 – С. 198-201.

Личный вклад: рассматриваются экономические аспекты по обеспечению продовольственной безопасности ЛНР.

32. Жданова, О. С. Процессы государственного управления агропромышленным комплексом / О. С. Жданова, В. Ю. Чернецкий // Пути

повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий : матер V Междунар. науч.-практ. конф. (г. Донецк, 2-3 июня, 2022 г.). – Донецк : ДонАУиГС, 2022. – С. 183-186.

Личный вклад: детализируются основные и вспомогательные процессы государственного управления агропромышленным комплексом.

33. Жданова, О. С. Некоторые аспекты процессов государственного управления АПК / О. С. Жданова // Молодые ученые в аграрной науке : сб. матер. V Междунар. науч.-практ. конф. мол. уч. и спец. (ЛНР, Луганск, 19-20 мая 2022 г.). – Луганск : ГОУ ВО ЛНР ЛГАУ, 2022. – С. 213-215.

34. Жданова, О. С. Обеспечение роста уровня конкурентоспособности агропромышленного производства посредством инновационного развития / О. С. Жданова // Каспий и глобальные вызовы : матер. Междунар. науч.-практ. конф. (Астрахань, 23-24 мая 2022 г.) / сост. : О. В. Новиченко [и др.]. – Астрахань : ФГБОУ ВПО «Астраханский государственный университет», 2022. – С. 393-396.

35. Жданова, О. С. Перспективные аспекты устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности экономики ЛНР / О. С. Жданова // Региональные проблемы устойчивого развития сельской местности : сб. ст. XIX Междунар. науч.-практ. конф. / под ред. : А. И. Алтухова, Л. Б. Винничек, Л. П. Силаевой. – Пенза : ПГАУ, 2022. – С. 26-30.

АННОТАЦИЯ

Жданова О.С. Организационно-экономические аспекты реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства. – На правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки). Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова», Луганск, 2023.

В диссертационной работе решена актуальная научно-прикладная проблема по разработке теоретико-методологических основ развития организационной и экономической составляющих процессов реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

В теоретической части диссертации сформированы организационные и экономические аспекты реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства с помощью действия механизма коммерциализации научно-технических разработок в сфере АПК. Как следствие, в контексте действия феномена государственной поддержки сельскохозяйственных

предприятий с помощью экономических рычагов обозначенные аспекты рассматриваются как совокупности законов, закономерностей, факторов, методов формирования и функционирования системы, которая призвана удовлетворять четко определенные потребности в обеспечении развития предприятий в рамках отрасли путем получения коммерческого эффекта. Обосновано применение маркетинговых технологий проектного подхода в части создания логистического центра для хранения сельскохозяйственной продукции.

Методологическая составляющая диссертации представлена детализацией процессов государственного управления развитием экономического потенциала предприятий сельского хозяйства, что позволило расширить организационные составляющие в виде инвестиционно-инновационных процессов, кластеризации предприятий АПК и применения программного метода. Усовершенствован методический аппарат оценки функционирования и прогнозирования развития экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий, которые, в отличие от существующих, включают в себя систему показателей стимуляторов и дестимуляторов, сгруппированных по компонентам (производственно-хозяйственные, финансово-инвестиционные, социально-трудовые, инновационные). Разработана экономико-математическая модель мониторинга эффективности и оценки уровня социально-экономического потенциала предприятий сельского хозяйства, которая основывается на использовании комплексных критериев оценки параметров производства и сбыта готовой продукции предприятий сельского хозяйства в рамках определенного агрообъединения.

В аналитической части исследования определены стратегические приоритеты обеспечения продовольственной безопасности ЛНР. Выявлен «фактор наращивания» как драйвер развития потенциала сельскохозяйственных предприятий ЛНР. Сформированы концептуальные основы формирования агрообъединения при функционировании инновационного посредника в виде структурных подразделений ГУП ЛНР «Агрофонд», что позволяет налаживать вертикальные и горизонтальные связи в инновационной сфере как организационный аспект реализации государственной политики в сфере сельского хозяйства.

Проектная часть исследования связана с проектом инфраструктурного обеспечения кооперации сельскохозяйственных предприятий на базе логистического центра, который предусматривает поэтапный запуск производственных мощностей с моделированием изменения суммы займа, что позволит отечественным производителям обеспечить хранение и реализацию социально значимой продукции в течение календарного года.

Разработано методическое обоснование процессов реализации

государственной политики с ориентиром на развитие сельскохозяйственных предприятий в виде четко обозначенной структуры сценарного планирования доходов и расходов, возврата займов, финансовых и иных видов рисков по отдельному проекту, с учетом планируемого количества создаваемых рабочих мест и поступлений налогов всех уровней в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: организационные и экономические аспекты, государственная политика, сельское хозяйство, инновации, коммерциализация, потенциал, мониторинг, проект, инфраструктурное обеспечение.

ANNOTATION

Zhdanova O.S. Organizational and economic aspects of the state policy implementation in the sphere of agriculture. – As a manuscript.

Dissertation for the degree of Doctor of Economic Sciences on specialty 08.00.05 – Economics and management of the national economy (economics, organization and management of enterprises, industries, complexes – agro-industrial complex and agriculture) (economic sciences) – Federal State budget educational institution of higher education «K. Voroshilov Lugansk state agrarian university», Lugansk, 2023.

The dissertation solves an actual scientific and applied problem of developing theoretical and methodological foundations for the development of organizational and economic components of the state policy implementing processes in the sphere of agriculture.

In the theoretical part of the dissertation organizational and economic aspects of the implementation of state policy in the sphere of agriculture are formed with the help of the scientific and technical developments commercialization mechanism in the sphere of AIC. As a consequence, in the context of the phenomenon of state support of agricultural enterprises with the help of economic levers, these aspects are considered as a set of laws, patterns, factors, methods of formation and functioning of the system, which is designed to meet clearly defined needs to ensure the development of enterprises within the industry by obtaining a commercial effect. The application of marketing technologies of the project approach in terms of creating a logistics center for the storage of agricultural products is justified.

The methodological component of the dissertation is presented by detailing the processes of state management of the agricultural enterprises economic potential development, which made it possible to expand the organizational components in the form of investment and innovation, clustering of agricultural enterprises and the application of the program method. Methodological approaches to assessing the functioning and forecasting the development of the economic potential of agricultural enterprises have been improved, that, unlike existing ones, include a system of indicators of stimulants

and destimulators grouped by components (production and economic, financial and investment, social and labor, innovative). An economic-mathematical model for monitoring the effectiveness and assessing the level of socio-economic potential of agricultural enterprises which is based on the use of complex criteria for assessing the parameters of production and marketing of finished products of agricultural enterprises within a certain agricultural association has been developed.

The analytical part of the study identifies strategic priorities for ensuring the food security of the LPR. The factor of the agricultural enterprise potential development as a driving force (internal and global) of the LPR's agricultural enterprises potential development is revealed. The conceptual foundations for the formation of an agricultural association with the functioning of an innovative intermediary in the form of structural units of the SUE LPR "Agrofond" which makes it possible to establish vertical and horizontal ties in the innovation sphere as an organizational aspect of the implementation of state policy in the field of agriculture have been formed.

The project part of the study is related to the infrastructural procuring project of agricultural enterprises cooperation on the basis of a logistics center, which provides a phased launch of production facilities with modeling changes in the loan amount, which will allow domestic producers to ensure the storage and sale of socially significant products during the calendar year.

Methodological approach to substantiating the processes of implementing state policy with a focus on the development of agricultural enterprises in the form of a clearly defined structure for scenario planning of income and expenses, repayment of loans, financial and other types of risks for a separate project, taking into account the planned number of jobs created and tax revenues of all levels in the long term is developed.

Keywords: organizational and economic aspects, public policy, agriculture, innovation, commercialization, potential, monitoring, project, infrastructure provision.

Подписано в печать 03.05.2023 г.
Формат 60x84x1/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times.
Печать офсетная. Усл. печ. лист 3,20.
Тираж 100 экз. Зак № 1831.

Издательство «Ноулидж»
(ФЛП Лазарев А.И.)
Свидетельство о регистрации №11-0015382 от 26.07.2016
Адрес: 91000, г. Луганск, ул. Ватутина, д. 91, кв. 75.
Тел: +7 (959) 169-51-94, email: nickvnu@yandex.ru